

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構
第3期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績等報告書

令和元年6月

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構

目 次

1	法人の概要	1
2	報告の実施根拠法	1
3	報告の対象	1
4	報告の趣旨	2
5	評価方法の概要（評価基準）	2
6	自己評価結果	2
	（1）総合的な評定	2
	（2）中期目標期間における財務情報及び人員に関する情報	3
	（3）中期計画の項目毎の評定	
第1	中期計画の期間	3
第2	住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	3
第3	業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	4
第4	予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	5
第5	短期借入金の限度額	5
第6	出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画	5
第7	重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画	5
第8	剰余金の使途	6
第9	料金に関する事項	6
第10	その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項	6
	中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評価基準	8
	第3期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績項目別自己評価シート	9

1 法人の概要

- | | |
|-------------|------------------------------|
| (1) 法人名等 | 名 称 地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構 |
| | 代 表 理事長 栗谷 義樹 |
| | 住 所 山形県酒田市あきほ町30番地 |
| (2) 設立年月日 | 平成20年4月1日 |
| (3) 設立団体 | 山形県及び酒田市 |
| (4) 資本金の額 | 172億3066万2678円(平成30年3月31日変更) |
| (5) 中期目標の期間 | 平成28年度から令和元年度まで(4年間) |
| (6) 目的及び業務 | |

ア 目的

地方独立行政法人法に基づき、医療の提供、医療に関する調査及び研究等を行うことにより、庄内地域等の医療政策として求められる高度専門医療を提供し、及び当該地域における医療水準の向上を図り、もって住民の健康の維持及び増進に寄与することを目的とする。

イ 業務

- ① 医療の提供に関すること。
- ② 医療に関する調査及び研究に関すること。
- ③ 医療に関する技術者の研修に関すること。
- ④ 医療に関する地域への支援に関すること。
- ⑤ 災害時における医療救護に関すること。
- ⑥ 前各号に掲げる業務に附帯する業務に関すること。

2 報告の実施根拠法

地方独立行政法人法(平成15年法律第118号)第28条 第2項

3 報告の対象

第3期中期目標期間終了時に見込まれる地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構の中期計画に対する実績の状況

※中期計画・・・中期目標に基づき、当該中期目標期間における業務運営に関する計画を定めたもの

4 報告の趣旨

地方独立行政法人法の規定に基づき、地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構（以下「病院機構」という。）が、庄内地域の中核病院である日本海総合病院、日本海酒田リハビリテーション病院及び日本海八幡クリニック等診療所を運営するにあたり、住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上及び業務運営の効率化等について自ら評価を行う。

5 評価方法の概要

中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評価基準（別紙のとおり）

6 第3期中期目標期間中の平成28年4月1日から平成30年3月31日までの3か年の業務実績等についての自己評価結果

(1) 総合的な評定

ア 概況について

日本海総合病院については、第2期中期目標期間に引き続き、救命救急センターや地域医療支援病院などの指定を受ける地域の中核病院として、専門医の配置及び高度医療機器の更新・整備などにより、安全で高度かつ専門的な急性期医療を提供に努めた。

日本海酒田リハビリテーション病院は、平成30年4月に「日本海総合病院酒田医療センター」から「日本海酒田リハビリテーション病院」に名称を変更した。診療体制としては、理学療法士等の増員を図り、休日を含めたリハビリテーションの提供体制を充実させ、引き続き地域ニーズに応じた回復期・慢性期医療の提供に努めた。

平成30年4月に旧酒田市立八幡病院と、離島診療所である飛島診療所を含む5診療所を酒田市から移管統合され、旧酒田市立八幡病院においては病床を廃止し、「日本海八幡クリニック」として、升田診療所、青沢診療所、松山診療所、地見興屋診療所、飛島診療所とともに各地域の診療所として、一次医療の提供し地域医療の確保に努めた。

さらに、職員配置、就労環境の整備においては、医事クラーク、看護補助者及び認定看護師等の適所配置、院内保育所の24時間保育、病児・病後児保育の継続及び病棟看護師の負担軽減を目的とする二交代制勤務の追加導入など、スタッフの確保と業務負担軽減への取り組みを積極的に行った。特に、医療人材の確保・育成については、新専門医制度において、内科、産婦人科、外科領域の基幹施設として、認定を受けるとともに内科専攻医4名を採用し、また、臨床研修医、レジデント、スチューデントドクター及び地域医療実習生を受け入れ、医師育成と医学生の教育に努めた。

また、平成30年4月に設立された「地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネット」への積極的な参画により、地域の医療機関をはじめ、保健、福祉、介護の各機関の連携において中心的な役割を担い、より効果的な業務運営及び地域医療の維持、確保に努めた。

イ 患者動向及び収支について
別添資料のとおり

エ 評価した項目数
総項目数 93項目【評価 S:3、A:17、B:73】

オ 評価
第3期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績及び業務運営については、概ね計画どおり実施されるものとして評価する。

(2) 中期目標期間における財務情報及び人員に関する情報

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
総収益(百万円)	20,003	21,322	22,244	—
総費用(百万円)	19,417	20,515	21,500	—
純利益(百万円)	587	808	744	—
常勤職員数(人)	1,040	1,061	1,104	—

※(3)の項目ごとに算出することが困難であるため、全体の情報を記載。

(3) 中期計画の項目毎の評定

第1 中期計画の期間 平成28年4月1日から令和2年3月31日までの4年間

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

ア 評定
中期計画に対する実績は概ね計画に合致している。

イ 理由
病院及び診療所の医療機能の分担により効率的かつ効果的な業務運営を図るとともに、庄内地域の中核病院として地域医療水準の向上に努めた。

ウ 評価した項目

① 項目数
68項目【評価 S:3、A:12、B:53】

② 特筆すべき項目

- ・ 庄内二次医療圏で唯一の救命救急センターとして、24 時間 365 日、地域に信頼される医療の提供に努め、また、機能強化のため、酒田地区医師会十全堂との連携により平日夜間救急外来の診療体制を確保した。
- ・ 日本海酒田リハビリテーション病院では、理学療法士等の増員等により、休日を含めたりハビリテーション及び通所リハビリテーションの提供体制の充実に努めた。
- ・ 新専門医制度による内科、産婦人科及び外科の基幹施設として認定を受けるとともに、内科専攻医を採用した。
- ・ 他の医療機関との役割分担及び連携を進めた結果、地域医療支援病院の指定要件となっている、紹介率・逆紹介率に係る目標値を毎年度において大幅に上回った。
- ・ 効率的で適切な医療やケアを提供するため、地域医療情報ネットワーク等の ICT を活用し、他の医療機関や介護・福祉施設等との診療情報の共有化等地域医療の連携強化の推進を図った。
- ・ 「地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネット」への積極的な参画により、各機関の連携において中心的な役割を担い、地域医療の維持、確保に努めた。

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

ア 評 定

中期計画に対する実績は概ね計画に合致している。

イ 理 由

診療体制の強化、人員配置の弾力的運用に努め、診療報酬改定等をはじめ各種制度の変化に迅速に対応するなど、収益の確保に努めた。

ウ 評価した項目

① 項目数

8 項目 【評価 A : 1、B : 7】

② 特筆すべき項目

- ・ 患者ニーズに対応するため勤務時間の見直し等、勤務時間、人員配置等を弾力的な運用に努めた。
- ・ 経営基盤の安定化に向けて目標達成に努めた。
- ・ 新たな施設基準の取得により増収を図った。

第4 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

ア 評 定

中期計画に対する実績は計画を上回っている。

イ 理 由

病院機構全体で、営業収支比率と経常収支比率の目標を達成した。

ウ 評価した項目

① 項目数

1項目 【評価 A：1】

② 特筆すべき項目

病院機構全体で、営業収支比率と経常収支比率の目標を達成した。

第5 短期借入金の限度額

ア 評 定

中期計画に対する実績は計画を上回っている。

イ 理 由

短期借入金の実績なし。

ウ 評価した項目

① 項目数

1項目 【評価 A：1】

② 特筆すべき項目

計画的な資金収支に努めたため、短期借入金の必要がなかった。

第6 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

- ・計画がないため、評価対象としない

第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

- ・計画がないため、評価対象としない

第8 剰余金の使途

ア 評 定

中期計画に対する実績は計画を上回っている。

イ 理 由

決算剰余金については、建設改良積立金に充当し将来の施設整備及び医療機器の整備に備えた。

ウ 評価した項目

①項目数

1項目 【評価 A：1】

②特筆すべき項目

病院施設の整備に充てるため建設改良積立金に充当した。

第9 料金に関する事項

ア 評 定

中期計画に対する実績は概ね計画に合致している。

イ 理 由

病院機構の規定に基づき料金徴収を行った。

ウ 評価した項目

①項目数

2項目 【評価 B：2】

②特筆すべき項目

病院機構の規定に基づき適切に使用料を徴収した。

第10 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

ア 評 定

中期計画に対する実績は概ね計画に合致している。

イ 理 由

職員の就労環境の整備として、認定看護師や専門薬剤師等の資格保有者に対する適正な評価し、職員のモチベーションの向上に努めた。また、職員一人ひとりがそれぞれの分野で専門知識や能力を十分に発揮できるよう、多職種によるチーム医療の

推進に努めた。

ウ 評価した項目

①項目数

12項目 【評価 A：1、B：11】

②特筆すべき項目

- ・医師、看護師、薬剤師等、多職種によるチーム医療をするため、カンサーボード等の開催など推進に努めた。
- ・職員が業務に専念できるよう、病児・病後児保育事業を継続して実施した。

【別紙】

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評価基準

1 業務の実績に関する評価の基本方針

中期目標の期間における中期目標期間終了時に見込まれる中期計画の業務の実績について自己評価を行う。

2 業務の実績に関する評価の方法

計画に掲げた項目ごとに行う「項目別評価」と、業務実績全体の状況について行う「全体評価」の2つを併せて行うものとする。

(1) 項目別評価 項目別評価シート

項目別評価は、中期計画の個別項目毎の進捗状況について、下記により評価するものとする。

- ① 業務の実施状況を幅広く把握し、可能な限り客観的な評価の実施に努める。
 - ・目標数値がある場合はその達成度合い、定性的な目標の場合は具体的な業務実績を把握して評価する。
 - ・業務実績については、その数量だけでなく、その質についても考慮する。
 - ・業務実績に影響を及ぼした要因、予期せぬ事情の変化等についても考慮する。
- ② 判定基準として以下の5段階で評価し、原則としてその理由を付記する。

(判定基準)

- 「S」 : 計画を大幅に上回っている
- 「A」 : 計画を上回っている
- 「B」 : 計画に概ね合致している
- 「C」 : 計画をやや下回っている
- 「D」 : 計画を下回っており、大幅な改善が必要

(2) 全体評価

全体評価は、(1)の項目別評価の結果を踏まえ、全体的な計画の進行状況や達成について、記述式等により評価するものとする。

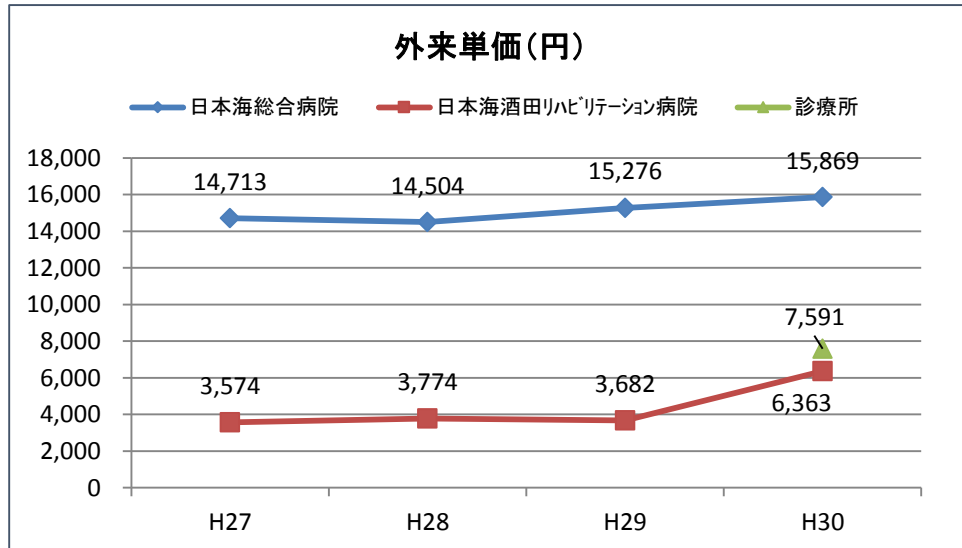
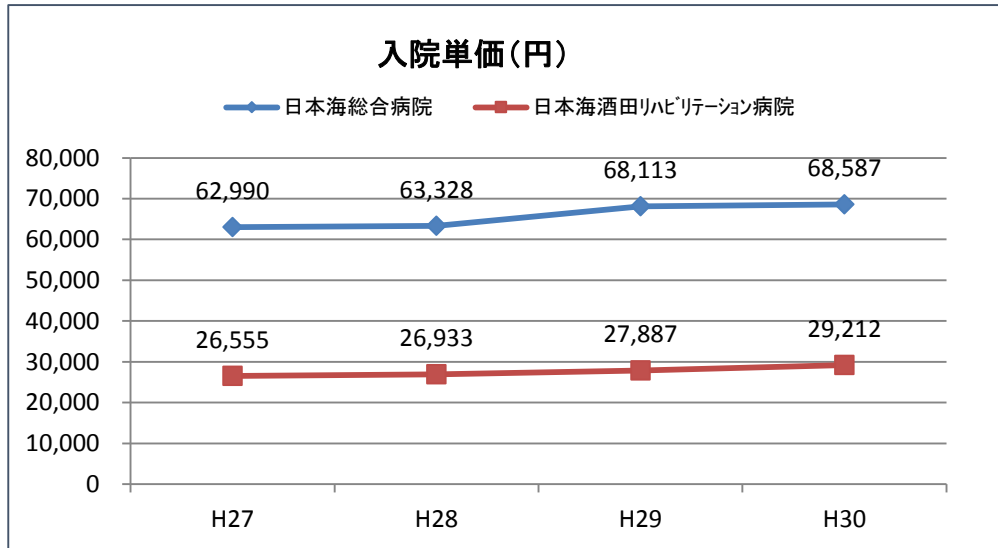
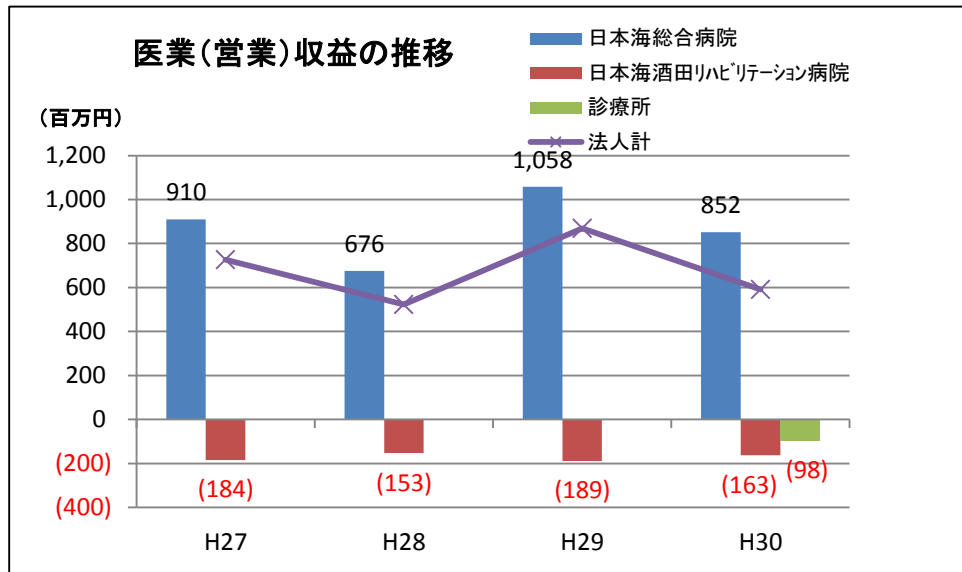
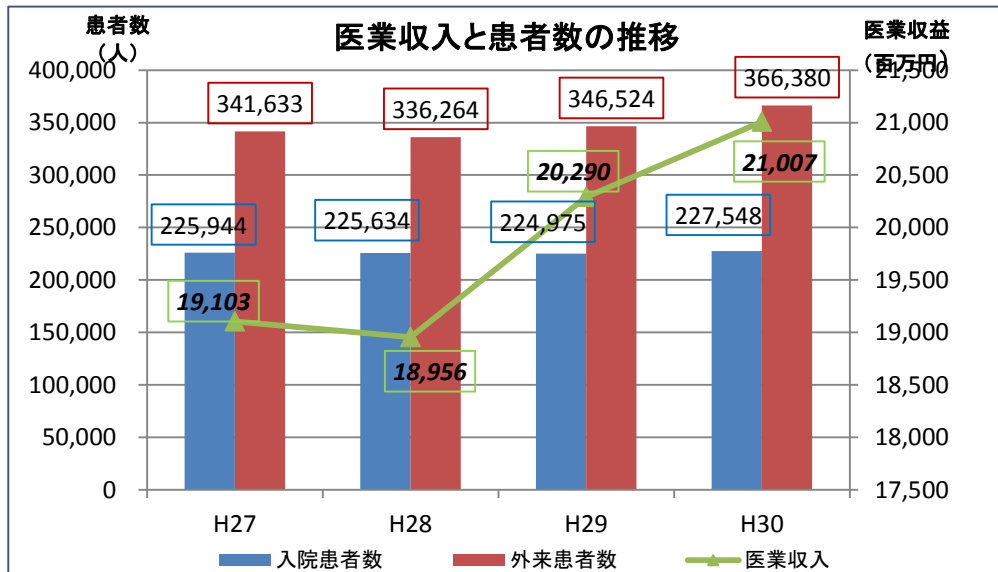
**第3期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績
項目別自己評価シート**

業務実績等報告書 患者動向及び収支等について

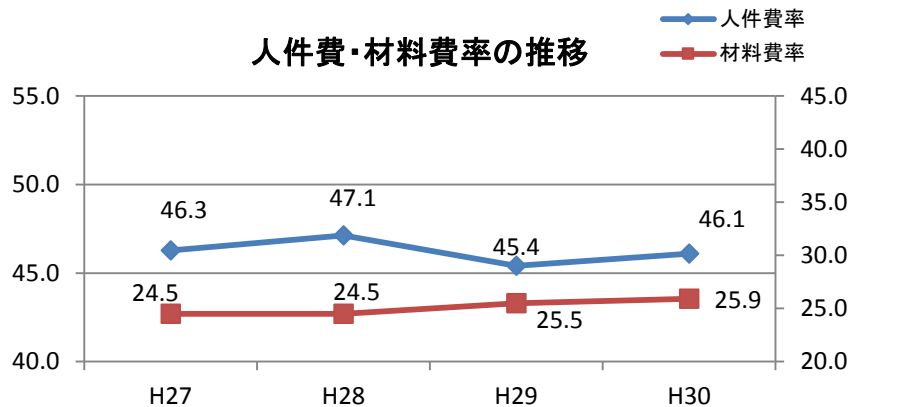
別添資料

患者数及び医業収益の推移(第2期最終年度を含めた4年間の推移)

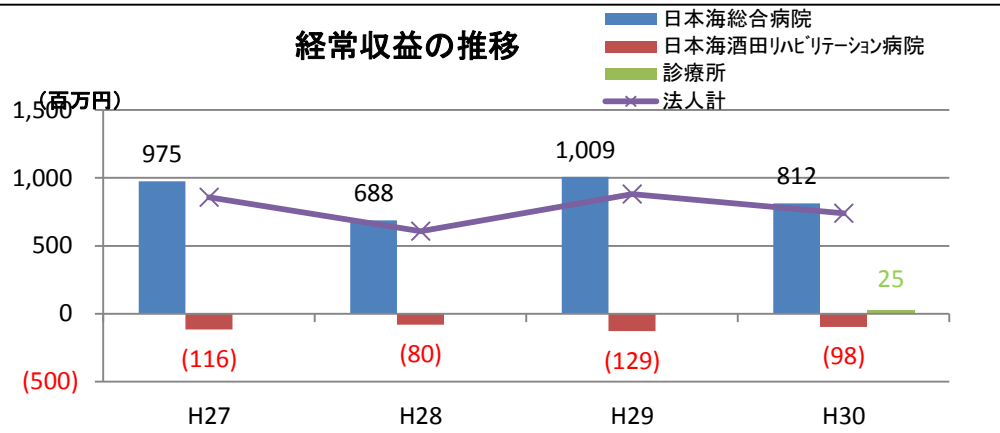
- ・患者数: 年度間による増減はあるもののH30年度は入院、外来患者数ともに増加傾向
- ・医業収入: 平成28年4月からDPC医療機関群が標準病院群から特定病院群になったことなどから、患者一人当たりの診療単価が増加した。



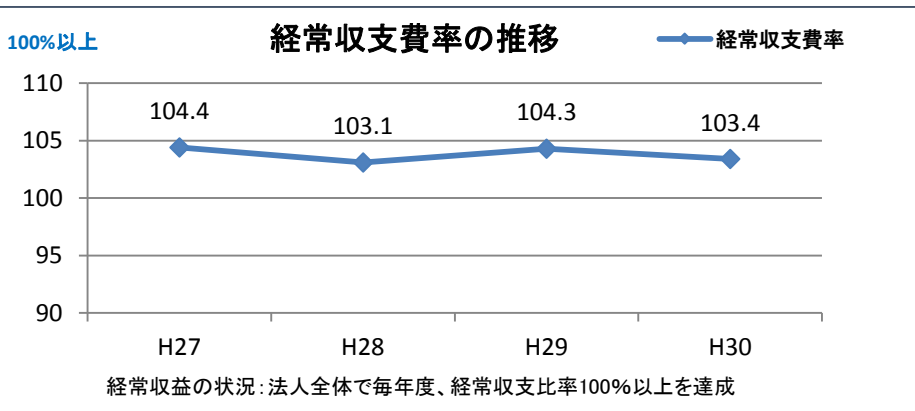
人件費・材料費率の推移



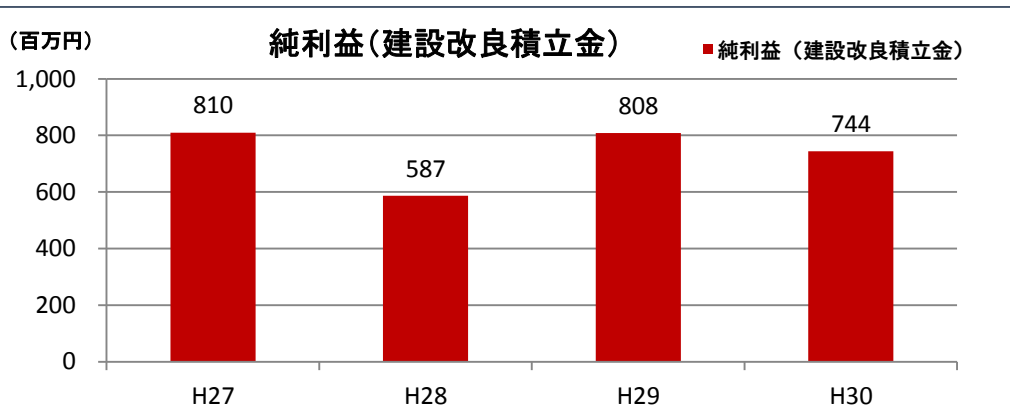
経常収益の推移



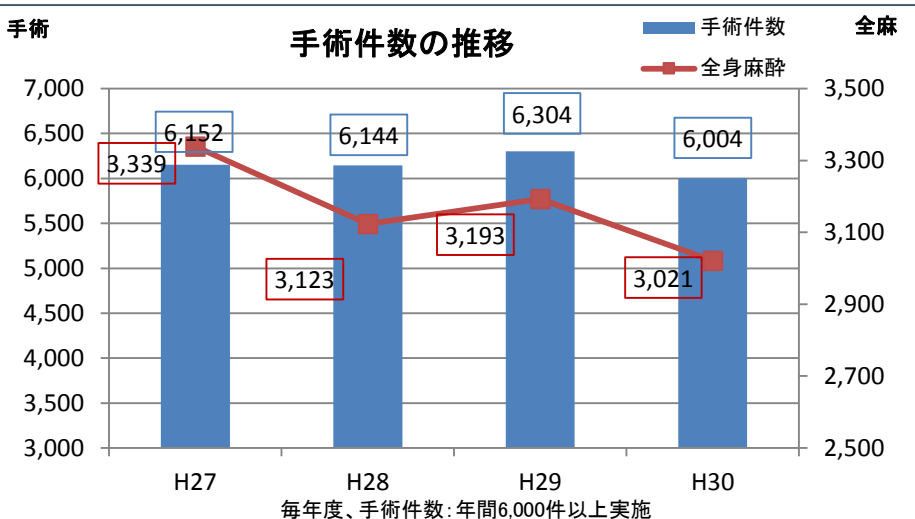
経常収支費率の推移



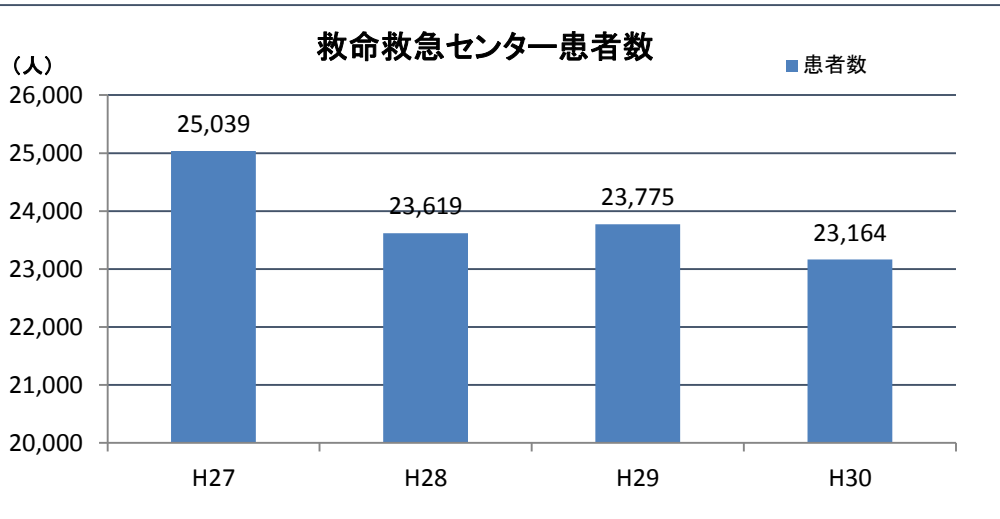
純利益(建設改良積立金)



手術件数の推移

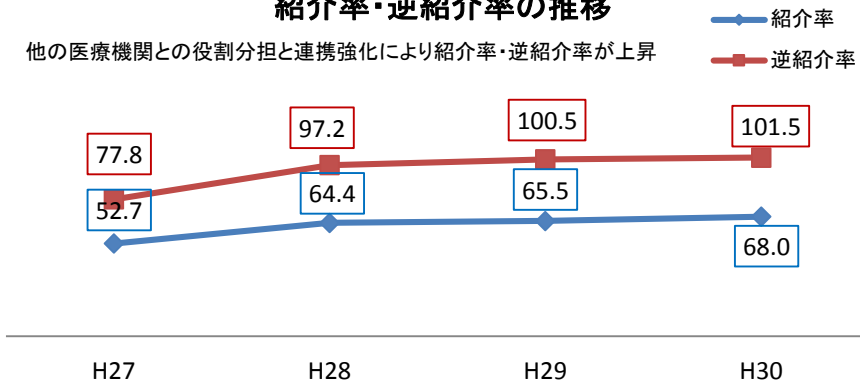


救命救急センター患者数

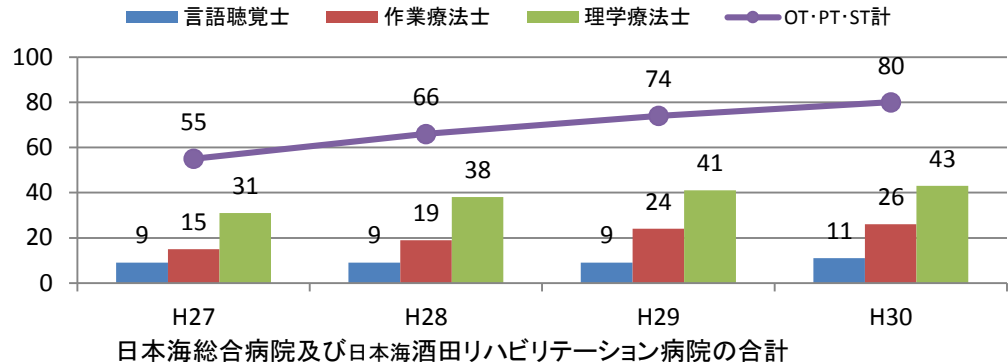


紹介率・逆紹介率の推移

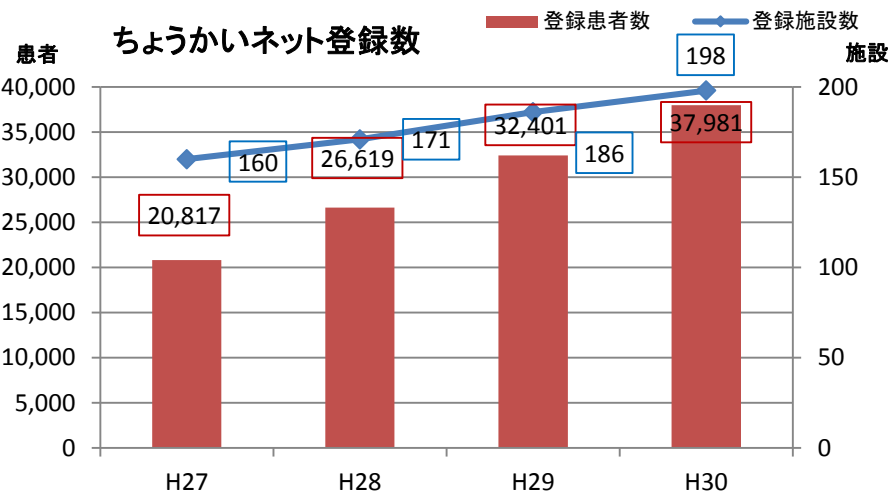
他の医療機関との役割分担と連携強化により紹介率・逆紹介率が上昇



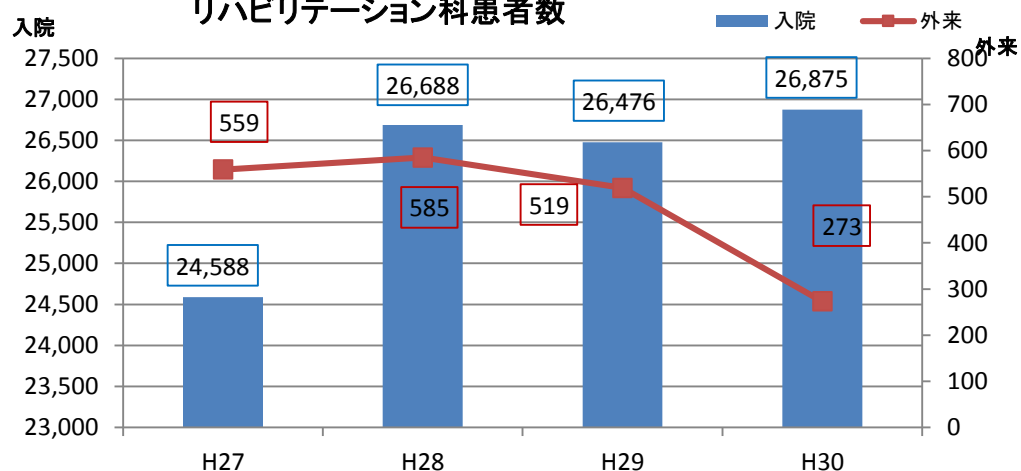
理学療法士等の増員



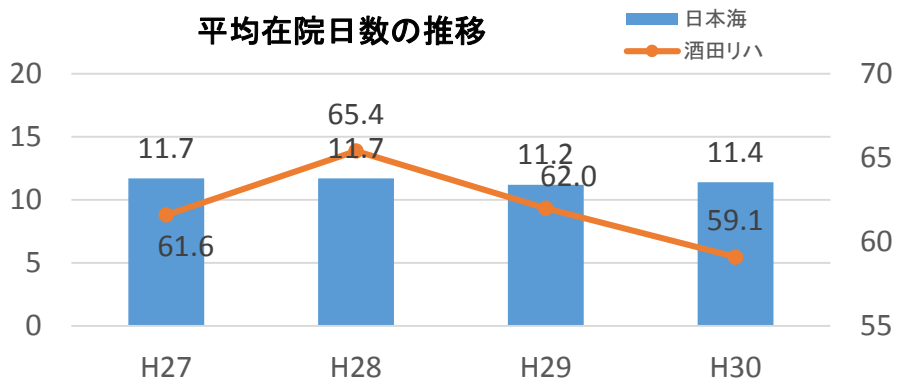
ちょうかいネット登録数



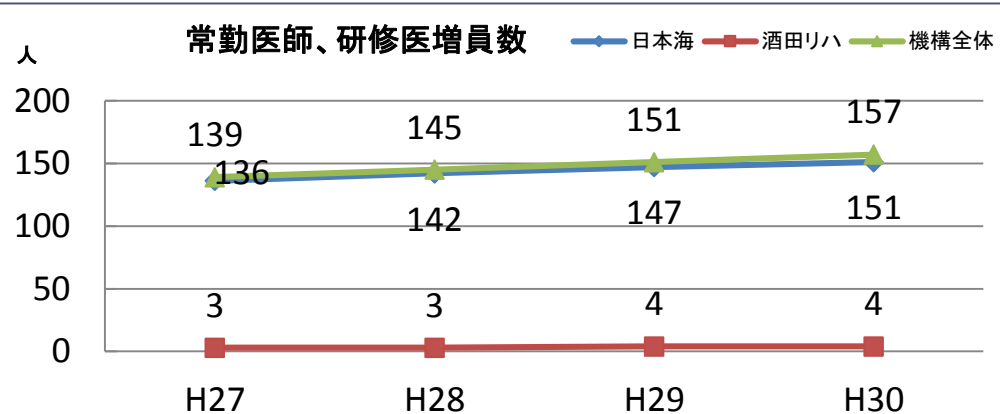
リハビリテーション科患者数



平均在院日数の推移



常勤医師、研修医増員数



地域医療連携推進法人 日本海ヘルスケアネット



項目	検討中の業務内容、課題等																																													
人事交流／派遣体制の整備／職員の共同研修	<ul style="list-style-type: none"> ・本間HPへの医師(日当直医)の派遣増【H29.4～実施】 ・訪問看護ステーションへの看護師(1名)の派遣開始【H29.8～実施】 ・派遣の形態、給与等の調整及び協定等の検討【H29.8～実施】 ・不足する職種の相互補完、人材育成の相互派遣【H30.1～実施】 <table border="1"> <thead> <tr> <th>出向元</th> <th>出向先</th> <th>職種</th> <th>人数</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>健友会</td> <td>病院機構</td> <td>医師</td> <td>2名</td> <td>平日診療応援</td> </tr> <tr> <td>医師会</td> <td>病院機構</td> <td>事務</td> <td>1名</td> <td>日本海総合病院</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>健友会</td> <td>医師</td> <td>2名</td> <td>土日の宿日直</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>光風会</td> <td>医師</td> <td>1名</td> <td>産業医</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>健友会</td> <td>看護師</td> <td>3名</td> <td>透析室</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>宏友会</td> <td>看護師</td> <td>3名</td> <td>診療所、老健</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>光風会</td> <td>看護師</td> <td>1名</td> <td>老健</td> </tr> <tr> <td>病院機構</td> <td>医師会</td> <td>看護師</td> <td>2名</td> <td>訪問看護</td> </tr> </tbody> </table> <p>(平成31年2月1日現在)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各参加法人の採用計画、不足する職種等の共有【H30.6実施】 ・退職予定者への(参加法人)職員募集状況の情報提供【H30.7～実施】 ・休日・夜間診療等の応援体制の整備 ・定年を迎える医師の就労機会の確保 ・職員研修の共同実施 	出向元	出向先	職種	人数	備考	健友会	病院機構	医師	2名	平日診療応援	医師会	病院機構	事務	1名	日本海総合病院	病院機構	健友会	医師	2名	土日の宿日直	病院機構	光風会	医師	1名	産業医	病院機構	健友会	看護師	3名	透析室	病院機構	宏友会	看護師	3名	診療所、老健	病院機構	光風会	看護師	1名	老健	病院機構	医師会	看護師	2名	訪問看護
	出向元	出向先	職種	人数	備考																																									
健友会	病院機構	医師	2名	平日診療応援																																										
医師会	病院機構	事務	1名	日本海総合病院																																										
病院機構	健友会	医師	2名	土日の宿日直																																										
病院機構	光風会	医師	1名	産業医																																										
病院機構	健友会	看護師	3名	透析室																																										
病院機構	宏友会	看護師	3名	診療所、老健																																										
病院機構	光風会	看護師	1名	老健																																										
病院機構	医師会	看護師	2名	訪問看護																																										
維持透析機能の重点、集約化	<ul style="list-style-type: none"> ・日本海HPの慢性維持透析患者を本間HPへ【H29.6～実施】 ・患者増に対応する①職員の派遣計画の立案②施設・機器整備計画の立案 ・送迎バス運行に向けた運用方法の検討・協議【H29.3～実施】 →運転手の確保が困難:参加法人間で調整【H30.3～実施】 ・送迎バス運行の増便【H30.8以降予定】 																																													
地域フォーミュラー	<ul style="list-style-type: none"> ・フォーミュラーについての意見交換会【H30.7～実施】 → 医師会、薬剤師会、病院機構での意見交換 ・地域フォーミュラー検討に向けた基礎データの収集、試算作成【H30.7～検討】 → 酒田地区薬品販売会社への協力依頼 → 拒否 ・フォーミュラー講演会の実施【H30.8実施】 → 講師:元聖マリアンナ医科大学病院薬剤部長 増原先生 ・地域フォーミュラーの作成【H30.11～実施】 																																													

項目	検討中の業務内容、課題等
検査機能の重点、集約化	<ul style="list-style-type: none"> ・部門システムの連携等を含む運用方法の検討【H29.3～検討開始】 ・経費の削減を図るため日本海総合病院に検査部門をセンター化の検討 → 日本海総合病院検査部 ISO15189 取得準備【H30.8取得予定】
診療機能の重点、集約化	<ul style="list-style-type: none"> ・急性期機能の集約化(救急、手術部門等の調整)【H29.3～検討開始】 → 日本海総合病院に集約する方向性を確認 → 高額医療機器等の更新と連動した考え方が必要
電子カルテ等の共有	<ul style="list-style-type: none"> ・電子カルテの共有化に向けた検討・協議【H29.3～検討】 →当面は困難か(病院機構以外のコスト増) ・患者IDの共通化、会計システムとの連動などの諸課題のクリア ・他、各施設の部門システムとの連動(検査、透析機能の集約化、他) ・空床情報の共有化(退院調整、支援等でも活用)・協議【H30.5～検討】
高額医療機器(CT、MRI等)の共同利用	<ul style="list-style-type: none"> ・高額医療機器一覧の作成、費用、収支等の把握【H30.5～実施】 ・二重投資回避による経費の削減 ・そのためには、機能分担の明確化(手術、検査等の機能集約化)
介護連携	<ul style="list-style-type: none"> ・当地区における地域包括ケアのあり方の検討・協議【H29.7～検討】 ・訪問看護ステーションの運営効率化、統合化の協議【H30.6～検討】
ICT等による広報活動／ロゴマークの作成	<ul style="list-style-type: none"> ・共通ロゴマーク作成・表示【H29.4～実施】 ・ホームページの開設、定期機関紙の発行【H30年度に実施予定】
患者、住民向けセミナーの開催	<ul style="list-style-type: none"> ・啓発的なセミナーの開催 → H31.3に実施予定

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構 第3期中期目標期間終了時の業務実績見込評価

自己評価「S」:計画を大幅に上回っている「A」:計画を上回っている「B」:計画に概ね合致している「C」:計画をやや下回っている「D」:計画をやや下回っており、大幅な改善が必要

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評定																						
			自己 評定	評定の理由等	年度毎の評定					評定	評 価																
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																		
第1 中期目標の期間	第1 中期計画の期間																										
平成28年4月1日から平成32年3月31日までの4年間とする。	中期計画の期間は、平成28年4月1日から平成32年3月31日までの4年間とする。																										
第2 住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項	第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置																										
<p>山形県・酒田市病院機構は、将来にわたり「安心、信頼、高度」の医療を安定的に提供していくとともに、「保健、医療、福祉」の地域連携を推進し、地域完結型の医療を実現するため、日本海総合病院、酒田リハビリテーション病院、日本海八幡クリニック、升田診療所、青沢診療所、松山診療所、地見興屋診療所及び飛鳥診療所(以下「日本海総合病院等」という。)を運営すること。</p> <p>このため、運営する日本海総合病院等は、設立団体及び関係機関と連携・協力しながら、次の表に掲げる基本的機能を担うとともに、庄内地域における中核的な医療機関としての役割を引き続き発揮していく必要がある。</p> <p>また、医療圏内における医療提供体制の充実・強化を図り、地域の医療機関等との機能分担及び保健・医療・福祉との連携を一層推進するため、地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネット設立協議会において設立が検討されている地域医療連携推進法人に参画し、地域医療構想の達成と地域包括ケアシステムの構築に資する役割を果たすよう努めること。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">病 院 等</th> <th style="width: 85%;">基 本 的 な 機 能</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>三次救急医療(救命救急センター) 急性期医療、災害医療、感染症医療、地域医療支援、へき地医療支援 がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病・小児医療・周産期医療・精神疾患などの専門医療 これらの医療水準の向上のための教育研修</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>回復期・慢性期医療(在宅医療等への支援を含む) 回復期リハビリテーション・通所リハビリテーション 脳卒中回復期・維持期のリハビリテーション これらの医療水準の向上のための教育研修</td> </tr> <tr> <td>日本海八幡クリニック</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア 運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション 訪問診療、訪問看護 飛鳥診療所の遠隔診療</td> </tr> <tr> <td>升田診療所</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア</td> </tr> <tr> <td>青沢診療所</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア</td> </tr> <tr> <td>松山診療所</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア 訪問診療</td> </tr> <tr> <td>地見興屋診療所</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア</td> </tr> <tr> <td>飛鳥診療所</td> <td>一次医療、プライマリ・ケア</td> </tr> </tbody> </table>	病 院 等	基 本 的 な 機 能	日本海総合病院	三次救急医療(救命救急センター) 急性期医療、災害医療、感染症医療、地域医療支援、へき地医療支援 がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病・小児医療・周産期医療・精神疾患などの専門医療 これらの医療水準の向上のための教育研修	日本海酒田リハビリテーション病院	回復期・慢性期医療(在宅医療等への支援を含む) 回復期リハビリテーション・通所リハビリテーション 脳卒中回復期・維持期のリハビリテーション これらの医療水準の向上のための教育研修	日本海八幡クリニック	一次医療、プライマリ・ケア 運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション 訪問診療、訪問看護 飛鳥診療所の遠隔診療	升田診療所	一次医療、プライマリ・ケア	青沢診療所	一次医療、プライマリ・ケア	松山診療所	一次医療、プライマリ・ケア 訪問診療	地見興屋診療所	一次医療、プライマリ・ケア	飛鳥診療所	一次医療、プライマリ・ケア	<p>地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構(以下「山形県・酒田市病院機構」という。))は、「安心、信頼、高度な医療提供」、「保健、医療、福祉の地域連携」、「地域に貢献する病院経営」の基本理念のもと、地域完結型医療の実現を目指し、日本海総合病院及び日本海酒田リハビリテーション病院並びに日本海八幡クリニック、升田診療所、青沢診療所、松山診療所、地見興屋診療所及び飛鳥診療所(以下「日本海八幡クリニック等診療所」という。)の効率的かつ効果的な運営に努める。</p> <p>また、医療圏内における医療提供体制の充実・強化を図り、地域の医療機関等との機能分担及び保健・医療・福祉との連携を一層推進するため、設立が予定されている地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネットに参画し、積極的に地域医療構想の達成と地域包括ケアシステムの構築に資するよう努める。</p>								
病 院 等	基 本 的 な 機 能																										
日本海総合病院	三次救急医療(救命救急センター) 急性期医療、災害医療、感染症医療、地域医療支援、へき地医療支援 がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病・小児医療・周産期医療・精神疾患などの専門医療 これらの医療水準の向上のための教育研修																										
日本海酒田リハビリテーション病院	回復期・慢性期医療(在宅医療等への支援を含む) 回復期リハビリテーション・通所リハビリテーション 脳卒中回復期・維持期のリハビリテーション これらの医療水準の向上のための教育研修																										
日本海八幡クリニック	一次医療、プライマリ・ケア 運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション 訪問診療、訪問看護 飛鳥診療所の遠隔診療																										
升田診療所	一次医療、プライマリ・ケア																										
青沢診療所	一次医療、プライマリ・ケア																										
松山診療所	一次医療、プライマリ・ケア 訪問診療																										
地見興屋診療所	一次医療、プライマリ・ケア																										
飛鳥診療所	一次医療、プライマリ・ケア																										

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																					
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価																					
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31	評価	評価															
1 病床機能の分化・連携																										
(1)日本海総合病院の機能																										
<p>1) 病床機能の分化・連携 山形県が策定した地域医療構想(ビジョン)の方向性を踏まえ、庄内地域における病床の機能分化・連携を進めていく必要がある。</p> <p>日本海総合病院は、地域の中核的な医療機関として、急性期の患者に対し状態の早期安定化に向け、診療密度が特に高い医療を提供する機能が求められる。また、酒田リハビリテーション病院は、急性期を経過した患者に対し、在宅復帰に向けた医療やADL向上を目的としたリハビリテーション、長期療養患者が入院する慢性期医療を提供する機能が求められる。</p> <p>(2)「かかりつけ医」機能 日本海八幡クリニック外5診療所は、それぞれの地域における唯一の医療機関であり、日常的な病気やけが等の患者に対して医療を提供するとともに、必要に応じて高度及び専門医療機関等に紹介する橋渡し機能が求められる。</p>	<p>「高度急性期」医療機能を有し、急性期の患者に対し、状態の早期安定化に向け、次表のような診療密度が特に高い医療を提供する。</p> <p>【日本海総合病院の機能】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>概要</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>許可病床数</td> <td>一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床</td> </tr> <tr> <td>標榜科 (27診療科)</td> <td>内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科</td> </tr> <tr> <td>診療機能等</td> <td>・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など</td> </tr> </tbody> </table>	項目	概要	許可病床数	一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床	標榜科 (27診療科)	内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科	診療機能等	・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など	<p>日本海総合病院は、急性期の患者に対し状態の早期安定化に向け、診療密度が高い医療の提供に努め、地域の中核病院としての役割を果たした。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>概要</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>許可病床数</td> <td>一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床</td> </tr> <tr> <td>標榜科 (27診療科)</td> <td>内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科</td> </tr> <tr> <td>診療機能等</td> <td>・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など</td> </tr> </tbody> </table>	項目	概要	許可病床数	一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床	標榜科 (27診療科)	内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科	診療機能等	・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など	A	▽日本海総合病院は、救命救急センターや地域医療支援病院などの指定を受ける地域の中核病院として、専門医の配置及び高度医療機器の更新・整備などにより、安全で高度かつ専門的な急性期医療を提供した。	A	A	A			
項目	概要																									
許可病床数	一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床																									
標榜科 (27診療科)	内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科																									
診療機能等	・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など																									
項目	概要																									
許可病床数	一般病床 642床 (うち、救命救急センター 24床) 感染症病床 4床 合計 646床																									
標榜科 (27診療科)	内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科																									
診療機能等	・救命救急センター(ICU、HCU) ・PETセンター ・外来化学療法室 ・LDR室(陣痛・分娩・回復室) ・未熟児室 ・認知症疾患医療センター ・特殊診察室及び感染症室(陰圧・陽圧室) ・人工透析室 ・ハイブリッド手術室 ・地域医療支援病院 ・地域がん診療連携拠点病院 ・災害拠点病院 ・へき地医療拠点病院 ・臨床研修病院 など																									
(2)日本海酒田リハビリテーション病院の機能																										
<p>急性期を経過した患者について、次のような医療を提供する。</p> <p>①「回復期」医療機能を有し、在宅復帰に向けた医療及びADL(日常生活動作)の向上を目的としたリハビリテーションを提供する。</p> <p>②「慢性期」医療機能を有し、長期にわたり療養を必要とする患者及び重度障がい者等を受入れる。</p> <p>【日本海酒田リハビリテーション病院の機能】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>概要</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>許可病床数</td> <td>医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床</td> </tr> <tr> <td>標榜科 (2診療科)</td> <td>内科、リハビリテーション科</td> </tr> <tr> <td>診療機能等</td> <td>・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など</td> </tr> </tbody> </table>	項目	概要	許可病床数	医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床	標榜科 (2診療科)	内科、リハビリテーション科	診療機能等	・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など	<p>日本海酒田リハビリテーション病院は、急性期を経過した患者に対し、在宅復帰に向けた医療やADL向上を目的としたリハビリテーションを提供し、また、長期療養患者が入院する慢性期医療の提供を行った。</p> <p>【日本海酒田リハビリテーション病院の機能】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>概要</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>許可病床数</td> <td>医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床</td> </tr> <tr> <td>標榜科 (2診療科)</td> <td>内科、リハビリテーション科</td> </tr> <tr> <td>診療機能等</td> <td>・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など</td> </tr> </tbody> </table>	項目	概要	許可病床数	医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床	標榜科 (2診療科)	内科、リハビリテーション科	診療機能等	・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など	A	▽日本海酒田リハビリテーション病院は、理学療法士等の増員により、休日を含めたリハビリテーションの提供体制を充実させ、地域ニーズに応じた回復期・慢性期医療を提供した。	A	A	A				
項目	概要																									
許可病床数	医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床																									
標榜科 (2診療科)	内科、リハビリテーション科																									
診療機能等	・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など																									
項目	概要																									
許可病床数	医療療養型療養病床 35床 回復期リハビリテーション病床 79床 合計 114床																									
標榜科 (2診療科)	内科、リハビリテーション科																									
診療機能等	・回復期リハビリテーション ・通所リハビリテーション ・在宅重症難病患者一時入院機能 ・機能訓練室 ・デイケア室 ・臨床研修病院 など																									

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																																																							
			自己 評定	評定の理由等	年度毎の評価					評定	評 価																																																																																	
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																																																			
	<p>(3)日本海八幡クリニック等診療所の機能</p> <p>日本海八幡クリニック等診療所は、それぞれの地域における唯一の医療機関であり、日常的な病気やけが等の患者に対して医療を提供する。また、地域の医療需要を考慮した体制も検討していく。</p> <table border="1"> <tr><td colspan="2">日本海八幡クリニック</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(4診療科)</td><td>内科、外科、整形外科、リハビリテーション科</td></tr> <tr><td>診療機能等</td><td>・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">升田診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科</td><td>内科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">青沢診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科</td><td>内科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">松山診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> <tr><td>診療機能等</td><td>・訪問診療</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">地見興屋診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">飛鳥診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> </table>	日本海八幡クリニック		項目	概要	標榜科(4診療科)	内科、外科、整形外科、リハビリテーション科	診療機能等	・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療	升田診療所		項目	概要	標榜科	内科	青沢診療所		項目	概要	標榜科	内科	松山診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	診療機能等	・訪問診療	地見興屋診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	飛鳥診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	<p>日本海八幡クリニック等診療所は、それぞれの地域における唯一の医療機関として、日常的な病気やけが等の患者に対して医療を提供した。</p> <table border="1"> <tr><td colspan="2">日本海八幡クリニック</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(4診療科)</td><td>内科、外科、整形外科、リハビリテーション科</td></tr> <tr><td>診療機能等</td><td>・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">升田診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科</td><td>内科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">青沢診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科</td><td>内科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">松山診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> <tr><td>診療機能等</td><td>・訪問診療</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">地見興屋診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td colspan="2">飛鳥診療所</td></tr> <tr><td>項目</td><td>概要</td></tr> <tr><td>標榜科(2診療科)</td><td>内科、外科</td></tr> </table>	日本海八幡クリニック		項目	概要	標榜科(4診療科)	内科、外科、整形外科、リハビリテーション科	診療機能等	・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療	升田診療所		項目	概要	標榜科	内科	青沢診療所		項目	概要	標榜科	内科	松山診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	診療機能等	・訪問診療	地見興屋診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	飛鳥診療所		項目	概要	標榜科(2診療科)	内科、外科	A	▽日本海八幡クリニック等診療所は、それぞれの地域における唯一の医療機関として、日常的な病気やけが等の患者に対して医療を提供した。 ▽日本海八幡クリニックにおいては、平日夜間延長診療及び土曜診療の実施、並びに、訪問診療、訪問看護を提供した。 ▽飛鳥診療所は 4月から10月までは、日本海総合病院の医師による出張診療のほか、TV診療を行った。	-	-	A					
日本海八幡クリニック																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(4診療科)	内科、外科、整形外科、リハビリテーション科																																																																																											
診療機能等	・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療																																																																																											
升田診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科	内科																																																																																											
青沢診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科	内科																																																																																											
松山診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
診療機能等	・訪問診療																																																																																											
地見興屋診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
飛鳥診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
日本海八幡クリニック																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(4診療科)	内科、外科、整形外科、リハビリテーション科																																																																																											
診療機能等	・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション ・訪問診療、訪問看護 ・飛鳥診療所の遠隔診療																																																																																											
升田診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科	内科																																																																																											
青沢診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科	内科																																																																																											
松山診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
診療機能等	・訪問診療																																																																																											
地見興屋診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
飛鳥診療所																																																																																												
項目	概要																																																																																											
標榜科(2診療科)	内科、外科																																																																																											
2 高度専門医療・回復期医療の提供及び医療水準の向上	2 高度専門医療・回復期医療の提供及び医療水準の向上																																																																																											
(1)高度専門医療・回復期医療等の充実・強化	(1)高度専門医療・回復期医療等の充実・強化																																																																																											
日本海総合病院は、庄内地域の中核的な医療機関として、急性期医療や高度専門医療等の充実に努めること。また、酒田リハビリテーション病院は、回復期・慢性期医療の充実に努めるとともに、介護・福祉施設等との連携強化を図ること。	日本海総合病院は、庄内二次医療圏の中核的な医療機関として、急性期医療や高度専門医療等の充実、日本海酒田リハビリテーション病院は、北庄内地域の回復期・慢性期医療の充実、日本海八幡クリニック等診療所は、一次医療等の充実に努めるため、次のような取組みを行う。																																																																																											
① 診療体制の充実	ア 診療体制の充実 (ア)救急医療																																																																																											
制度改正、医療施策の将来動向、今後の医療需要の変化及び新たな医療課題に適切に対応していくため、患者動向や医療ニーズの変化に即し、他の医療機関との連携や診療部門の充実及び見直しを行うこと。 また、日本海八幡クリニックにおいては、地域のニーズを把握しながら、リハビリテーションの充実に努めること。	① 庄内二次医療圏で唯一の救命救急センターとして、24時間365日、地域に信頼される医療の提供に努める。	① 庄内二次医療圏で唯一の救命救急センターとして、24時間365日、地域に信頼される医療の提供に努めた。		B	▽救命救急センターとして、医師の診療体制の充実に努めながら24時間365日救急医療を提供した。	A	A	B																																																																																				
	② 酒田地区広域行政組合消防本部及び鶴岡市消防本部との連携を強化し、救急医療の充実に努める。	② 酒田地区広域行政組合及び鶴岡市消防本部と救急医療講演会を開催するなど、連携の強化及び救急医療の充実に努めた。 (平成28年度)H29.2.22 参加人数 152名 (平成29年度)H29.10.20 参加人数 74名 (平成30年度)H30.12.7 参加人数 73名 場所:日本海総合病院 講堂		B	▽酒田地区広域行政組合及び鶴岡市消防本部との連携強化に繋がるよう、救急医療講演会を毎年度開催した。 ▽平成30年度から、酒田地区消防とクラウド型12誘導心電図システムを活用を開始し連携の強化を図った。	A	B	B																																																																																				

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																			
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価	評 価																																													
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																															
	③ 救命救急センターの機能強化のため、一般社団法人酒田地区医師会十全堂と連携し、平日夜間救急診療体制を維持する。	③ 救命救急センターの機能強化のため、一般社団法人酒田地区医師会十全堂と連携し、平日夜間救急外来の診療体制を維持した。 【実績】酒田地区医師会診療支援による延べ患者数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児科</td> <td>585名</td> <td>436名</td> <td>300名</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>1,081名</td> <td>824名</td> <td>627名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	小児科	585名	436名	300名	その他	1,081名	824名	627名	B	▽高度な処置が必要となる重篤な患者に対する三次救急診療を当院の医師が担い、平日夜間救急外来での初期救急医療を一般社団法人酒田地区医師会十全堂所属の医師が担当し、救命救急センターの機能強化を図った。	A	B	B																																					
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																					
小児科	585名	436名	300名																																																					
その他	1,081名	824名	627名																																																					
(イ)がん医療																																																								
	① 地域がん診療連携拠点病院として、手術、放射線治療及び化学療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供する。	① 地域がん診療連携拠点病院として、手術、放射線治療及び化学療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供した。 【実績】関連指標(手術、放射線療法、外来化学療法の延件数) <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術</td> <td>1,093件</td> <td>1,140件</td> <td>1,173件</td> </tr> <tr> <td>放射線療法</td> <td>7,931件</td> <td>7,438件</td> <td>6,594件</td> </tr> <tr> <td>外来化学療法</td> <td>4,167件</td> <td>5,122件</td> <td>5,749件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	手術	1,093件	1,140件	1,173件	放射線療法	7,931件	7,438件	6,594件	外来化学療法	4,167件	5,122件	5,749件	B	▽集学的治療を継続して行った。また、平成29年度からがんセンターボードを開催するなどがん医療の充実に向けた取り組みを行った。 ▽外来化学療法の延べ件数については増加傾向にある。	B	B	B																																	
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																					
手術	1,093件	1,140件	1,173件																																																					
放射線療法	7,931件	7,438件	6,594件																																																					
外来化学療法	4,167件	5,122件	5,749件																																																					
	② 高度専門的ながん医療を提供するため、県全体の体制を踏まえながら、サイバーナイフの導入を検討する。	② 高度専門的ながん医療を提供するための治療装置として、県全体の体制を踏まえ高精度放射線治療装置(IMRT)の導入を決定し、併せて治療棟の整備及び治療体制を整えた。	B	▽放射線治療棟の整備を行い、平成31年3月に完成した。 ▽強度変調放射線治療(IMRT)については令和元年10月開始を予定している。	A	A	B																																																	
	③ 患者の病態に応じ、より適切で効果的ながん医療を提供するため、専門的な知識及び技能を有する医療従事者の配置など体制の充実を図る。	③ 適切で効果的ながん医療を提供するため、「医療・福祉センター」にがん相談員を配置し体制の強化を図った。 【実績】がん相談件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>1,142件</td> <td>1,183件</td> <td>1,220件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度		1,142件	1,183件	1,220件	A	▽医療・福祉センターに、がん相談員を配置した。 ▽相談件数については、増加傾向にある。	A	A	A																																									
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																					
	1,142件	1,183件	1,220件																																																					
	④ 早期に適切な緩和ケアを提供するため、緩和ケアチームを中心とした体制の充実を図る。	④ 早期に適切な緩和ケアを提供するため、がん診療サポートチームを中心に、病棟回診及び緩和ケア外来を実施し、緩和ケア医療の充実を図った。 【実績】緩和ケア件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病棟回診</td> <td>299名</td> <td>351名</td> <td>370名</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア外来</td> <td>135名</td> <td>186名</td> <td>151名</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】緩和ケア研修会の受講状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">平成29年度</th> <th colspan="3">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>受講者数</th> <th>対象者数</th> <th>受講率</th> <th>受講者数</th> <th>対象者数</th> <th>受講率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん患者の主治医や担当医となる医師</td> <td>63名</td> <td>66名</td> <td>95.5%</td> <td>60名</td> <td>61名</td> <td>98.4%</td> </tr> <tr> <td>研修医から卒後5年までの医師</td> <td>40名</td> <td>42名</td> <td>95.2%</td> <td>40名</td> <td>56名</td> <td>71.4%</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>103名</td> <td>108名</td> <td>95.4%</td> <td>100名</td> <td>117名</td> <td>85.5%</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	病棟回診	299名	351名	370名	緩和ケア外来	135名	186名	151名		平成29年度			平成30年度			受講者数	対象者数	受講率	受講者数	対象者数	受講率	がん患者の主治医や担当医となる医師	63名	66名	95.5%	60名	61名	98.4%	研修医から卒後5年までの医師	40名	42名	95.2%	40名	56名	71.4%	合計	103名	108名	95.4%	100名	117名	85.5%	B	▽がん診療サポートチームを中心に、緩和ケアを提供した。 ▽医師に対する緩和ケア研修会を開催した。	A	A	B			
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																					
病棟回診	299名	351名	370名																																																					
緩和ケア外来	135名	186名	151名																																																					
	平成29年度			平成30年度																																																				
	受講者数	対象者数	受講率	受講者数	対象者数	受講率																																																		
がん患者の主治医や担当医となる医師	63名	66名	95.5%	60名	61名	98.4%																																																		
研修医から卒後5年までの医師	40名	42名	95.2%	40名	56名	71.4%																																																		
合計	103名	108名	95.4%	100名	117名	85.5%																																																		

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																												
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価																																																							
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																								
	⑤ 院内がん登録及び地域がん登録を実施し、がん対策の進展に貢献する。	⑤ 地域がん診療連携拠点病院として、院内がん登録及び地域がん登録を積極的に実施した。 【実績】がん登録件数 ※平成29年度から地域がん登録は、全国がん登録に変更。 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内がん登録</td> <td>1,709件</td> <td>1,761件</td> <td>1,978件</td> </tr> <tr> <td>地域がん登録</td> <td>1,661件</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>全国がん登録</td> <td>-</td> <td>1,778件</td> <td>2,007件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	院内がん登録	1,709件	1,761件	1,978件	地域がん登録	1,661件	-	-	全国がん登録	-	1,778件	2,007件	A	▽院内がん登録及び地域がん登録を積極的に行った。 ▽登録件数については増加傾向にある。	A	A	A																																										
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																														
院内がん登録	1,709件	1,761件	1,978件																																																														
地域がん登録	1,661件	-	-																																																														
全国がん登録	-	1,778件	2,007件																																																														
(ウ)脳卒中・急性心筋梗塞																																																																	
	① 高度専門的な内科的又は外科的治療を速やかに行い、機能回復のため早期にリハビリテーションを開始する。	① 機能回復のため、高度専門的な内科的又は外科的治療を速やかに行い、早期にリハビリテーションを開始するよう努めた。また、休日のリハビリテーションを実施した。 【実績】疾患別リハビリテーション実施状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">平成28年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> <th colspan="2">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳血管リハ料</td> <td>772</td> <td>42,652</td> <td>756</td> <td>53,943</td> <td>790</td> <td>51,086</td> </tr> <tr> <td>心大血管リハ料</td> <td>752</td> <td>19,051</td> <td>670</td> <td>18,139</td> <td>772</td> <td>18,487</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】休日のリハビリテーション実施状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">平成28年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> <th colspan="2">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> <th>実患者数</th> <th>単位数(回数)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳血管リハ料</td> <td>330</td> <td>1,493</td> <td>622</td> <td>3,387</td> <td>684</td> <td>6,218</td> </tr> <tr> <td>心大血管リハ料</td> <td>494</td> <td>1,357</td> <td>555</td> <td>2,162</td> <td>603</td> <td>2,046</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度		平成29年度		平成30年度		実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	脳血管リハ料	772	42,652	756	53,943	790	51,086	心大血管リハ料	752	19,051	670	18,139	772	18,487		平成28年度		平成29年度		平成30年度		実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	脳血管リハ料	330	1,493	622	3,387	684	6,218	心大血管リハ料	494	1,357	555	2,162	603	2,046	B	▽早期にリハビリテーションを開始するよう努め、平成28年度から、心大血管リハビリテーション以外についても休日リハビリテーションを開始した。 ▽平成30年度から、作業療法士、言語聴覚士による休日リハビリテーションを開始した。	A	A	B				
	平成28年度			平成29年度		平成30年度																																																											
	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)																																																											
脳血管リハ料	772	42,652	756	53,943	790	51,086																																																											
心大血管リハ料	752	19,051	670	18,139	772	18,487																																																											
	平成28年度		平成29年度		平成30年度																																																												
	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)	実患者数	単位数(回数)																																																											
脳血管リハ料	330	1,493	622	3,387	684	6,218																																																											
心大血管リハ料	494	1,357	555	2,162	603	2,046																																																											
	② 急性心筋梗塞の治療にあたっては、多職種連携による緊急入院体制を強化するとともに、Door to balloon time(病院到着時から、カテーテル治療による血流再開までの時間)90分以内を実践する。	② 急性心筋梗塞の治療にあたっては、救急搬送患者に対して、医師、看護師、コメディカルスタッフが連携し、治療及び入院体制を整え、速やかに集中治療室に転送するとともにDoor to balloon time90分以内を実践した。 【実績】急性心筋梗塞に対する経皮的冠動脈ステント留置術件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15件</td> <td>22件</td> <td>29件</td> </tr> </tbody> </table> *Door to balloon time90分以内:病院到着時から、カテーテル治療による血流再開までの時間	平成28年度	平成29年度	平成30年度	15件	22件	29件	B	▽「Door to balloon time」90分以内の件数は、増加傾向にある。 ▽平成30年度から、酒田消防との連携による、クラウド型12誘導心電図システムを積極的に活用している。	B	A	A																																																				
平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																															
15件	22件	29件																																																															
(エ)糖尿病																																																																	
	医師、看護師及び管理栄養士等が協働して、治療又は生活習慣改善のため、糖尿病教室等の患者教育・指導を行う。	医師、看護師及び管理栄養士等が協働して、治療を行うと共に、糖尿病教室、糖尿病透析予防指導、教育入院、個別栄養指導を実施した。 【実績】糖尿病教室 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>19回</td> <td>15回</td> <td>15回</td> </tr> <tr> <td>参加人数</td> <td>69名</td> <td>44名</td> <td>43名</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】糖尿病透析予防指導の実患者数、指導回数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実患者数</td> <td>6名</td> <td>8名</td> <td>6名</td> </tr> <tr> <td>指導回数</td> <td>19回</td> <td>19回</td> <td>17回</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】教育入院患者数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>64名</td> <td>68名</td> <td>84名</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】個別栄養指導件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>253件</td> <td>257件</td> <td>332件</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>296件</td> <td>350件</td> <td>342件</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>549件</td> <td>607件</td> <td>664件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	開催回数	19回	15回	15回	参加人数	69名	44名	43名		平成28年度	平成29年度	平成30年度	実患者数	6名	8名	6名	指導回数	19回	19回	17回		平成28年度	平成29年度	平成30年度	64名	68名	84名		平成28年度	平成29年度	平成30年度	入院	253件	257件	332件	外来	296件	350件	342件	合計	549件	607件	664件	B	▽糖尿病教室等の患者教育・指導を毎年度、継続して行った。	B	B	B											
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																														
開催回数	19回	15回	15回																																																														
参加人数	69名	44名	43名																																																														
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																														
実患者数	6名	8名	6名																																																														
指導回数	19回	19回	17回																																																														
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																														
64名	68名	84名																																																															
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																														
入院	253件	257件	332件																																																														
外来	296件	350件	342件																																																														
合計	549件	607件	664件																																																														

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																	
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																											
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																													
(オ)精神疾患(日本海総合病院)																																						
	地域の精神科病院等と役割分担及び連携を図り、電気痙攣療法等の高度専門的な医療を提供する。	急性期病院として精神疾患を有する身体合併症患者を受け入れると共に、電気痙攣療法等の高度専門的な医療を提供した。 【実績】精神科電気痙攣療法の実施件数 <table border="1"> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> <tr> <td>109件</td> <td>152件</td> <td>78件</td> </tr> </table>	平成28年度	平成29年度	平成30年度	109件	152件	78件	B	▽精神疾患を有する身体合併症患者を受け入れた。電気痙攣療法についても、継続して提供した。	A	A	B																									
平成28年度	平成29年度	平成30年度																																				
109件	152件	78件																																				
(カ)小児・周産期医療(日本海総合病院)																																						
	① 二次周産期医療機関として、他の医療機関との機能分担及び連携を図り、ハイリスク分娩の対応、母体搬送及び新生児搬送の受け入れを行う。	① 二次周産期医療機関として、ハイリスク分娩への対応など、周産期に係る高度な産科医療を提供した。 【実績】母体・新生児救急受入れ <table border="1"> <tr> <th colspan="2">平成28年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> <th colspan="2">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>救急受入れ患者数</th> <th>緊急帝王切開術</th> <th>救急受入れ患者数</th> <th>緊急帝王切開術</th> <th>救急受入れ患者数</th> <th>緊急帝王切開術</th> </tr> <tr> <td>母体 19名 新生児 4名</td> <td>26件</td> <td>母体 10名 新生児 5名</td> <td>23件</td> <td>母体 17名 新生児 4名</td> <td>38件</td> </tr> </table>	平成28年度		平成29年度		平成30年度		救急受入れ患者数	緊急帝王切開術	救急受入れ患者数	緊急帝王切開術	救急受入れ患者数	緊急帝王切開術	母体 19名 新生児 4名	26件	母体 10名 新生児 5名	23件	母体 17名 新生児 4名	38件	B	▽他の医療機関から救急搬送された母体、新生児の受け入れを行った。	A	B	B													
平成28年度		平成29年度		平成30年度																																		
救急受入れ患者数	緊急帝王切開術	救急受入れ患者数	緊急帝王切開術	救急受入れ患者数	緊急帝王切開術																																	
母体 19名 新生児 4名	26件	母体 10名 新生児 5名	23件	母体 17名 新生児 4名	38件																																	
	② 産科医及び小児科医の充実した体制のもと、地域の住民が安心して出産し、かつ子育てができるよう良質な医療を提供するとともに、三次周産期医療機関である総合周産期母子医療センター及び地域周産期母子医療センターとの連携を図る。	② 地域の住民が安心して出産できる環境を提供した。また、三次周産期医療機関である山形県立中央病院及び鶴岡市立荘内病院との連携を図った。 【実績】母体・新生児の救急搬送患者数 <table border="1"> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> <tr> <td>母体</td> <td>14名</td> <td>15名</td> <td>8名</td> </tr> <tr> <td>新生児</td> <td>2名</td> <td>4名</td> <td>1名</td> </tr> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	母体	14名	15名	8名	新生児	2名	4名	1名	B	▽山形県立中央病院及び鶴岡市立荘内病院との連携により、母体・新生児の救急搬送を適切に行った。 ▽平成30年度から、働きながらも無理なく妊婦健診が受けられるよう、夕方の妊婦健診を開始した。	A	A	B																			
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																			
母体	14名	15名	8名																																			
新生児	2名	4名	1名																																			
(キ)回復期リハビリテーション(酒田リハビリテーション病院)																																						
	脳血管疾患や大腿骨頸部骨折等により障がいが生じた患者のADLを改善し、早期に在宅療養又は社会復帰ができるよう、リハビリテーションを集中的に提供する。	早期在宅療養又は社会復帰に向け、リハビリテーションを、集中的に提供するため、理学療法士等の増員を図るとともに、休日におけるリハビリテーションを実施した。 【実績】疾患別リハビリテーション実施状況 <table border="1"> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">平成28年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> <th colspan="2">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>実患者数</th> <th>回数 (単位数)</th> <th>実患者数</th> <th>回数 (単位数)</th> <th>実患者数</th> <th>回数 (単位数)</th> </tr> <tr> <td>脳血管疾患</td> <td>258名</td> <td>82,014回</td> <td>224名</td> <td>85,353回</td> <td>230名</td> <td>91,890回</td> </tr> <tr> <td>運動器</td> <td>183名</td> <td>44,051回</td> <td>207名</td> <td>59,826回</td> <td>222名</td> <td>60,268回</td> </tr> </table>		平成28年度		平成29年度		平成30年度		実患者数	回数 (単位数)	実患者数	回数 (単位数)	実患者数	回数 (単位数)	脳血管疾患	258名	82,014回	224名	85,353回	230名	91,890回	運動器	183名	44,051回	207名	59,826回	222名	60,268回	S	▽理学療法士等の増員を図るとともに、休日(土日祝日)も休むことなくリハビリテーションを提供した。 ・平成28年度 6名増 ・平成29年度 5名増 ・平成30年度 6名増 平成30年度現在 計46名 ▽平成28年度から、通所リハビリテーションの定員を10名から20名に増員し、利用者の拡大を図った。	S	S	S				
	平成28年度			平成29年度		平成30年度																																
	実患者数	回数 (単位数)	実患者数	回数 (単位数)	実患者数	回数 (単位数)																																
脳血管疾患	258名	82,014回	224名	85,353回	230名	91,890回																																
運動器	183名	44,051回	207名	59,826回	222名	60,268回																																

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																										
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																																				
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																						
(ク)在宅医療支援及び療養支援																																															
	① 退院後、在宅療養へ患者が円滑に移行し、切れ目なくサービスの提供を受けることができるよう、入院初期から積極的に支援を行う。	① 日本海総合病院では、退院支援職員(看護師、社会福祉士)が地域の介護・福祉・医療機関と連携しながら患者の退院調整を行った。 【実績】退院調整件数(日本海総合病院) <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>他病院</td> <td>969件</td> <td>946件</td> <td>996件</td> </tr> <tr> <td>在宅</td> <td>13,878件</td> <td>14,506件</td> <td>14,337件</td> </tr> <tr> <td>介護老人保健施設</td> <td>134件</td> <td>82件</td> <td>109件</td> </tr> <tr> <td>介護老人福祉施設</td> <td>84件</td> <td>139件</td> <td>144件</td> </tr> <tr> <td>ショートステイ</td> <td>137件</td> <td>103件</td> <td>87件</td> </tr> <tr> <td>有料老人ホーム</td> <td>222件</td> <td>226件</td> <td>246件</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>118件</td> <td>99件</td> <td>98件</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>15,542件</td> <td>16,101件</td> <td>16,017件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	他病院	969件	946件	996件	在宅	13,878件	14,506件	14,337件	介護老人保健施設	134件	82件	109件	介護老人福祉施設	84件	139件	144件	ショートステイ	137件	103件	87件	有料老人ホーム	222件	226件	246件	その他	118件	99件	98件	合計	15,542件	16,101件	16,017件	B	▽地域連携室の看護師及び医療福祉相談室の退院支援専任社会福祉士(退院支援職員)が地域の介護・福祉・医療機関との連携を図りながら、患者の退院調整業務を行った。	S	A	B				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																												
他病院	969件	946件	996件																																												
在宅	13,878件	14,506件	14,337件																																												
介護老人保健施設	134件	82件	109件																																												
介護老人福祉施設	84件	139件	144件																																												
ショートステイ	137件	103件	87件																																												
有料老人ホーム	222件	226件	246件																																												
その他	118件	99件	98件																																												
合計	15,542件	16,101件	16,017件																																												
	② 在宅患者が安心して地域で療養ができるよう、訪問リハビリテーションを検討するとともに、他の医療・介護・福祉機関と連携して支援する。	② 在宅患者が地域で療養ができるよう、訪問リハビリテーションの実施について検討した。また、「大腿骨近位部骨折地域連携バス」及び「脳卒中地域連携バス」の運用により、関連施設や関連機関との診療情報の共有及び評価を行うなど連携を図り支援した。 【実績】地域連携診療計画加算算定件数(日本海総合病院) <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>295件</td> <td>248件</td> <td>276件</td> </tr> </tbody> </table>	平成28年度	平成29年度	平成30年度	295件	248件	276件	B	▽「大腿骨近位部骨折地域連携バス」及び「脳卒中地域連携バス」の運用により他の医療・介護・福祉機関と連携して支援を行った。 ▽令和元年度から訪問リハビリテーションを開始することし体制の整備を図った。	B	B	B																																		
平成28年度	平成29年度	平成30年度																																													
295件	248件	276件																																													
	③ 在宅医療を行っている診療所等を支援するため、入院治療が必要となった患者の受け入れ体制について連携強化を図る。	③ 在宅医療を行っている診療所等と連携を図り、入院治療が必要となった全ての患者の受け入れを行った。 【実績】診療所等からの入院受け入れ患者数 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>22名</td> <td>23名</td> <td>14名</td> </tr> </tbody> </table>	平成28年度	平成29年度	平成30年度	22名	23名	14名	B	▽在宅医療を行っている診療所等から、入院治療が必要となった患者の受け入れを行った。	B	B	B																																		
平成28年度	平成29年度	平成30年度																																													
22名	23名	14名																																													
(ケ)一次医療とプライマリ・ケアの提供、充実																																															
	診療所が設置されている各地域において、日常的な病気やけが等の患者に医療とプライマリ・ケアを提供し、必要に応じて高度及び専門医療機関等に紹介を行う。	各診療所において、日常的な病気やけが等の患者に医療とプライマリ・ケアを提供した。また、必要に応じて高度及び専門医療機関等に紹介を行った。	B	▽日本海八幡クリニックは、平日夜間延長診療及び土曜診療を実施し、また、整形外科、循環器内科医師を週1回派遣して診療を行った。 ▽松山診療所、地見興屋診療所では、週1日ではあるが訪問診療も実施した。 ▽飛鳥診療所では、4月から10月までは、日本海総合病院の医師による出張診療と週2日のTV診療を行った。11月から3月までは、週4日のTVを診療を行った。	-	-	B																																								

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																										
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																				
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																						
② 高度医療機器の計画的な更新・整備		イ 高度医療機器の計画的な更新・整備																													
庄内地域において日本海総合病院に求められる高度専門医療等を継続的に提供できるよう、必要な医療機器の更新・整備を計画的に進め、その有効な利用に努めること。	① 高度専門医療等の充実のため、中期計画期間中における医療機器の更新・整備計画を策定し、高度医療機器の計画的な更新・整備を行う。	① 起債及び剰余金を活用し、計画的に更新を行った。 (平成28年度)起債 内視鏡外科手術システム、内視鏡部門システム、全身用X線CT診断装置(256列) (平成29年度)起債 デジタル一般撮影システム、人工心肺装置、デジタルマンモグラフィシステム 剰余金:手術部門システム(自動麻酔記録装置及び生体情報モニター)、血清免疫自動分析装置、エキシマレーザー (平成30年度) 起債:放射線治療システム(リニアック) 剰余金:内視鏡手術支援ロボット	B	▽起債及び剰余金を活用し、計画的に更新を行った。	B	B	B																								
		② 装置の稼働率、設置に対する採算性、収支の予測等を行い更新を行った。	B	▽装置の稼働率、設置に対する採算性、収支の予測等を行い更新を行った。	B	B	B																								
③ 災害時や健康危機における医療協力		ウ 災害時や健康危機における医療協力																													
災害時には、災害拠点病院として患者を受け入れるとともに、県の要請等に基づき、DMAT(災害派遣医療チーム)や医療救護班等を現地に派遣して医療支援活動の実施やSCU(航空搬送拠点臨時医療施設)の運営等に協力すること。 特に、災害拠点病院としての機能を十分発揮できるよう緊急時における医療物資(医薬品、診療材料、給食材料など)の備蓄など、引き続き災害時医療体制の充実強化を図るとともに、定期的に訓練を行うこと。 また、新型インフルエンザ等を含む新たな感染症の発生など、地域住民の生命、健康の安全を脅かす健康危機事象が発生したときは、関係機関と密接に連携しながら迅速な対応に努め、庄内地域の中心的役割を担うこと。	① 大規模事故や災害時には、自らの判断又は県の要請等に基づき、DMAT(災害派遣医療チーム)等を現地に派遣して医療支援活動を行う。	① 平成28年の熊本地震では、山形県からの要請に基づき、DMAT隊員等5名による医療救護班を被災地に派遣した。 ・北海道胆振東部地震発生時には山形県からの要請に基づき、DMATチーム及びこころのケア指導員を被災地に派遣し支援活動を行った。	B	▽災害派遣要請に対応したほか、また、出動要請に備え、各種訓練や研修会に積極的に参加し、職員の技能維持等に努めた。	A	B	A																								
	② 大規模災害時には、県の要請に基づき、県内の空港に設置されたSCU(航空搬送拠点臨時医療施設)の運営に協力する。	② 日本海総合病院に保管されている、山形県が所有する庄内SCU医療用資機材の点検等を行い、要請に応じて速やかに使用できるよう管理した。	▽山形県所有の庄内SCU医療用資機材を日本海総合病院で保管及び点検等を行い、要請に応じて速やかに使用できるよう管理した。 ▽庄内空港SCU設置訓練に参加した。	B		B	B	B																							
	③ 災害拠点病院の機能を十分に発揮できるよう、災害時に必要な医療物資等を備蓄するほか優先納入契約を継続し、災害時医療体制の充実・強化を図る。	③ 燃料等の優先納入契約及び飲料水等の提供に関する協定、また、食糧備蓄、医療物資等の備蓄を継続した。 【実績】補充した主な食糧備蓄 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>主食</td> <td>-</td> <td>1,200食(患者用) 6,000食(職員用)</td> <td>1,625食(患者用) 1,625食(職員用)</td> </tr> <tr> <td>おかず</td> <td>-</td> <td>6,000食(職員用)</td> <td>1,590食(患者用) 1,590食(職員用)</td> </tr> <tr> <td>水</td> <td>-</td> <td>1,200食(患者用) 6,000食(職員用)</td> <td>2,520食(患者用) 2,520食(職員用)</td> </tr> <tr> <td>補助食品</td> <td>600食</td> <td>-</td> <td>3,060食(患者用) 3,060食(職員用)</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	主食	-	1,200食(患者用) 6,000食(職員用)	1,625食(患者用) 1,625食(職員用)	おかず	-	6,000食(職員用)	1,590食(患者用) 1,590食(職員用)	水	-	1,200食(患者用) 6,000食(職員用)	2,520食(患者用) 2,520食(職員用)	補助食品	600食	-	3,060食(患者用) 3,060食(職員用)	B	▽職員及び患者用の食糧備蓄の補充を適切に行った。	B	B	B				
		平成28年度	平成29年度	平成30年度																											
主食	-	1,200食(患者用) 6,000食(職員用)	1,625食(患者用) 1,625食(職員用)																												
おかず	-	6,000食(職員用)	1,590食(患者用) 1,590食(職員用)																												
水	-	1,200食(患者用) 6,000食(職員用)	2,520食(患者用) 2,520食(職員用)																												
補助食品	600食	-	3,060食(患者用) 3,060食(職員用)																												
④ 周辺地域で災害等が発生した場合に備え、定期的に災害対応訓練を行う。	④ 日本海総合病院全職員、委託業者及び地域の医療従事者を対象に、また、酒田消防及び市内の他の病院等の協力を得て、災害医療訓練等を実施した。 (平成28年度) 平成28年10月1日の災害対応実働訓練は、東北ブロックDMAT参集訓練と同時に、院内で他県のDMATチームと連携を図りながら実施した。 (平成29年度) 国の総合防災訓練を始め、他の医療機関等が実施した研修に参加したほか講師等として派遣を行った。 (平成30年度) 大規模災害に備え、訓練想定に事業継続計画(BCP)の要素を考慮し訓練を実施した。	▽各年度、定期的に災害訓練等を開催した。	B		A	B	B																								
⑤ 地域住民の生命を脅かす新たな感染症や薬物・食中毒等の健康危機事象が発生したときは、関係機関との緊密な連携のもと迅速な対応ができるよう、定期的に訓練や研修を行う。	⑤ 新たな感染症及び薬物・食中毒等の健康危機事象に対応するため、関係機関が開催する感染対策研修会等に参加した。 (平成28年度) 新型インフルエンザ等発生時に備えた院内感染対策 (平成29年度) 新型インフルエンザの威嚇と対策 (平成30年度) 新型インフルエンザ等対策訓練 新型インフルエンザ等感染症患者移送訓練	▽関係機関との緊密な連携のもと迅速な対応ができるよう、山形県及び庄内保健所主催の訓練に参加した。	B		B	B	B																								

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																		
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価	評価												
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31														
④ 政策医療の実施	Ⅰ 政策医療の実施																						
救急医療や災害医療のほか、感染症医療、認知症疾患医療など、政策医療の実施機関として、不足する救急・産科・小児等をはじめとする医師の確保に努め、関係機関と連携しながら中心的役割を担うこと。	① 「山形県保健医療計画」等と整合性を図りながら、庄内二次医療圏の中核的な医療機関として、民間の医療機関では導入が困難な技術や先進的な技術の導入に取り組む。	① 当地域の民間の医療機関では導入が困難である、高精度放射線治療装置(IMRT)の導入の決定し、整備を進めた。	B	▽装置導入のための治療棟の整備を行い、令和元年10月から稼働開始予定。	B	B	B																
	② 第二種感染症指定医療機関として、適切な医療を提供し、感染症に迅速かつ的確に対応する。	② 第二種感染症指定医療機関として、感染症に対応するため、関係機関が開催する訓練等に参加した。 (平成28年度) 庄内地域新型インフルエンザ等関係機関対策合同訓練 (平成29年度) 庄内地域新型インフルエンザ等関係機関対策合同訓練 (平成30年度) 新型インフルエンザ等対策訓練 新型インフルエンザ等感染症患者移送訓練	B	▽感染症に迅速かつ的確に対応するため、新型インフルエンザ等感染症発生時に使用が想定される医療機器の整備を行い、入院患者受入体制の確保に努めた。 ・人工呼吸器2台、簡易陰圧装置2台、防護具800セット	B	B	B																
	③ 認知症疾患医療センター運営事業実施要綱に基づき、認知症疾患に関する鑑別診断とその初期対応、周辺症状と身体合併症の急性期治療、専門医療相談等を実施する。	③ 認知症疾患患者の専門医療相談、鑑別診断等を実施。酒田市の認知症初期集中支援に協力した。 【実績】相談件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新規</td> <td>502件</td> <td>554件</td> <td>478件</td> </tr> <tr> <td>継続</td> <td>342件</td> <td>340件</td> <td>293件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	新規	502件	554件	478件	継続	342件	340件	293件	B	▽認知症患者の専門医療相談、鑑別診断等を実施した。	B	B	B				
		平成28年度	平成29年度	平成30年度																			
	新規	502件	554件	478件																			
	継続	342件	340件	293件																			
④ へき地医療拠点病院として、飛鳥診療所に医師を派遣	④ 週1回(金、土)医師を飛鳥診療所に派遣し、地域住民の医療の確保に努めた。 【実績】飛鳥診療所 医師出張診療回数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>21回</td> <td>16回</td> <td>16回</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度		21回	16回	16回	A	▽飛鳥診療所では日本海総合病院の医師による出張診療と松山診療所からのTV診療を行った。 (4月~10月) 出張 週1回(金、土)、TV診療 週2日 (11月~3月) TV診療 週4日)	A	A	A									
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																				
	21回	16回	16回																				
⑤ 地域において必要性の高い救急医療、周産期医療、小児医療を担う医療機関として、救急科専門医をはじめ各医療分野の専門医の確保に努める。	⑤ 新たに専門医の資格を取得するなど、専門医の確保に努めた。 (平成28年度) 循環器専門医、総合内科専門医、消化器外科専門医、てんかん専門医 各1名 (平成29年度) 新たに救急科、小児循環器専門医、腎臓器専門医、総合内科専門医、消化器内視鏡専門医、耳鼻咽喉科専門医 各1名 (平成30年度) 日本心血管インターベンション治療学会専門医、日本不整脈心電学会認定不整脈専門医、日本内科学会総合内科専門医、日本消化器科学会消化器病専門医、日本脳卒中学会専門医、日本頭痛学会頭痛専門医 各1名 ※他、専門医資格の更新者15名	B	▽新たな専門医資格の取得及び更新を行った。	A	A	B																	
⑥ 脳死下臓器移植について、提供施設として定期的に訓練や研修を行う。	⑥ 提供施設として山形大学医学部及び山形県臓器移植推進機構の協力のもと、「脳死下臓器提供シミュレーション」を開催した。 【実績】シミュレーション等開催状況 (平成28年度)53名 (平成29年度)22名 (平成30年度)18名、50名(研修会)	B	▽法的脳死判定についてのシミュレーションを実施した。 ▽平成30年度はシミュレーションのほか、臓器移植の昨今の状況を学ぶために「脳死下臓器移植についての研修会」を開催した。	B	B	A																	

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																		
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 価													
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31		評 定												
(2)医療スタッフの確保及び資質向上	(2)医療スタッフの確保及び資質向上																						
① 医療人材の確保・育成	ア 医療人材の確保・育成																						
高度専門医療等の安定的な提供を図るため、医師、薬剤師、看護師に加え、診療放射線技師、臨床検査技師などの医療従事者の確保に努めること。特に、医師の確保対策として、臨床研修医及びレジデント(専門分野の研修医をいう。)の受入れに努めること。 また、教育・研修体制の充実及び自己研鑽・研究をサポートする仕組みづくりを進め、職員の各職務に関連する専門資格を取得するなど、各職種の専門性の向上を図ること。	① 高度専門医療等の安定的な提供を図るため、専門資格を有する医療従事者の確保・育成に努める。	① 職員を専門分野の学会等に派遣するなど、専門資格を有する医療従事者を育成に努めた。 (平成28年度)取得した主な専門資格 日本食道学会食道科認定医、日本てんかん学会てんかん専門医、日本プライマリ・ケア連合学会認定指導医 (平成29年度)主な参加研修等 特定行為看護師研修参加(1名)、リンパトレナージセラピスト講習会参加(2名)、救急専門医資格取得(1名)、小児循環器専門医(1名) (平成30年度)主な参加研修等 リンパトレナージセラピスト講習会(3名)、アドバンス助産師(2名)、栄養サポートチーム専門療法士等(8名)	B	▽職員を各分野の学会等に派遣するなど、専門資格を有する医療従事者を育成に努めた。	A	A	B																
	② 新しい専門医制度の開始に伴い、内科領域と産婦人科領域の基幹施設として申請する。また、新たに基幹施設とする専門領域がある場合は、関連大学等との調整の上申請する。	② 平成29年度は、内科及び産婦人科、平成30年度には外科の基幹施設として認定を受けた。	A	▽内科、産婦人科及び外科の基幹施設として認定を受けた。 ▽平成30年度に内科専攻医を4名を採用した。	S	A	A																
	③ 臨床研修医及びレジデント(専門分野の研修医)の受入れ、医師の確保に努める。	③ 臨床研修医及びレジデントの受け入れを行い医師の確保に努めた。 【実績】臨床研修医及びレジデント受入れ人数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>53名</td> <td>61名</td> <td>62名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度		53名	61名	62名	A	▽平成30年度は、合計62名の臨床研修医及びレジデントを受け入れた。	A	A	A								
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																				
	53名	61名	62名																				
	④ 地方独立行政法人那覇市立病院と、2年次目の臨床研修医について、交換地域医療研修を実施する。	④ 日本海総合病院と、那覇市立病院の2年次臨床研修医の交換地域医療研修を実施した。 【実績】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>4名</td> <td>8名</td> <td>9名</td> </tr> <tr> <td>那覇市立病院</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	日本海総合病院	4名	8名	9名	那覇市立病院	1名	2名	1名	B	▽交換地域医療研修を継続して行った。	B	B	B				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																				
日本海総合病院	4名	8名	9名																				
那覇市立病院	1名	2名	1名																				
	⑤ 教育・研修体制の充実及び自己研鑽・研究のサポート体制の充実に努め、各職種の専門性の向上を図る。	⑤ 職員研修規程に基づき、役職別、部門別研修を行い、教育・研修体制の充実を図った。	B	▽職員研修規程に基づき、役職別、部門別研修を行い、また、特別研修として平成29年度はメンタルタフネス研修、平成30年度はメディエーション研修を実施した。	B	B	B																
	⑥ 優秀な看護師又は助産師を育成・確保するため、看護師等修学資金貸与制度を継続して実施する。	⑥ 看護師等修学資金貸与制度を継続して実施した。 【実績】修学資金の貸与 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>貸与者</td> <td>14名</td> <td>16名</td> <td>17名</td> </tr> <tr> <td>入職者</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>6名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	貸与者	14名	16名	17名	入職者	2名	2名	6名	A	▽貸与者：平成28年度14名、平成29年度16名、平成30年度17名 ▽入職者：平成28年度 2名、平成29年度 2名、平成30年度 6名	A	A	A				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																				
貸与者	14名	16名	17名																				
入職者	2名	2名	6名																				
		認定看護師の資格取得のため、研修に派遣した。 研修派遣実績 (平成28年度)認知症 1名 (平成29年度)集中ケア、救急 各1名 (平成30年度)認知症 1名		▽毎年度研修に派遣し、全員が資格を取得した。 ▽平成30年度現在 認定看護師数は20名、特定行為研修修了者1名	-	A	B																

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																									
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 価																				
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31		評 定																			
② 事務職員の確保と専門性の向上		イ 事務職員の確保と専門性の向上																												
<p>法人事務職員の採用等による専門職化、専門資格の取得、研修の充実等により、事務職員の資質向上を図りながら、病院運営の高度化・複雑化に対応できるようマネジメント力の強化に努めること。</p>	<p>① 診療情報管理士等の専門資格の取得及び研修の充実により、事務職員の資質向上を図る。</p>	<p>① 資質の向上を図るため、診療情報管理士通信教育、診療情報管理講座を受講した。 (平成28年度)診療情報管理士通信教育(2年間)6名受講、メディカルレコードコーディネーター養成診療情報管理講座(6か月間)11名受講 (平成29年度)診療情報管理士資格取得者(1名)、メディカルレコードコーディネーター資格取得者(10名) (平成30年度)診療情報管理士通信教育等受講(4名)、うち診療情報管理士資格取得者(3名)</p>	B	▽診療情報管理士資格者 4名 ▽メディカルレコードコーディネーター資格取得者 10名	B	A	B																							
			<p>② 病院運営の高度化・複雑化に対応できる組織を作るため、専門的知識と病院経営を俯瞰できるマネジメント力を兼ね備えた事務職員の育成に取り組む。</p>	<p>② プロパー事務職員を対象に、事務能力向上を目的とした各種研修会等による取り組みを行った。</p>	B	▽マネジメント研修、文書研修、中堅研修及びメディエーション研修を実施し、専門的知識の向上や病院運営に関する研修を行った。	B	B	B																					
③ 職員の勤務環境の改善		ウ 職員の勤務環境の改善																												
<p>医療スタッフの確保を図るうえで、仕事に誇りが持て、意欲的に、安心して業務に従事できる環境づくりに努め、魅力ある病院及び診療所をめざすこと。 特に、医師をはじめ各職種の負担軽減や女性医療従事者の支援を図るため、短時間正職員制度など多様な勤務形態の活用のほか、医師事務作業補助者や看護補助者を積極的に活用するなど、働きやすい環境づくりに努めること。</p>	<p>① 職員が仕事に誇りを持ち、仕事と生活の調和(ワークライフ・バランス)を確保し、意欲的かつ安心して業務に従事できる環境づくりに努める。</p>	<p>① 育児短時間勤務、病児・病後児保育、終夜保育等の活用を推進し環境づくりに努めた。 【実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>育児短時間勤務</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>病児・病後児保育(職員延利用者)</td> <td>90名</td> <td>105名</td> <td>92名</td> </tr> <tr> <td>終夜保育実人数</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>28名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	育児短時間勤務	1名	1名	1名	病児・病後児保育(職員延利用者)	90名	105名	92名	終夜保育実人数	4名	4名	28名	B	▽育児短時間勤務、病児・病後児保育、終夜保育等の活用の推進を図った。	B	B	B							
				平成28年度	平成29年度	平成30年度																								
	育児短時間勤務	1名	1名	1名																										
	病児・病後児保育(職員延利用者)	90名	105名	92名																										
終夜保育実人数	4名	4名	28名																											
<p>② 家族の介護や子育て等を行う医師を支援するとともに、医師のキャリアパスに配慮し、短時間正職員制度など多様な勤務形態を取り入れる。</p>	<p>② 医師短時間勤務のほか、新規事業として、ベビーシッター等の利用に係る助成を行い、子育て等を行う医師の支援を図った。 【実績】医師短時間職員制度等利用状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師短時間正職員制度</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>育児短時間勤務</td> <td>1名</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>育児部分休業</td> <td>-</td> <td>1名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>ベビーシッター等助成金</td> <td>-</td> <td>1名</td> <td>2名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	医師短時間正職員制度	1名	2名	3名	育児短時間勤務	1名	-	-	育児部分休業	-	1名	1名	ベビーシッター等助成金	-	1名	2名	B	▽短時間勤務のほか、ベビーシッター等の利用に係る助成を行い、子育て等を行う女性医師の支援を開始した。	B	A	A				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																											
医師短時間正職員制度	1名	2名	3名																											
育児短時間勤務	1名	-	-																											
育児部分休業	-	1名	1名																											
ベビーシッター等助成金	-	1名	2名																											
<p>③ 病棟看護師の負担軽減と勤務形態の多様化を図るため、二交代制勤務の導入を検討する。</p>	<p>③ 病棟看護師の二交代制勤務の導入 (平成28年度)4階南病棟 (平成29年度)3階南病棟</p>	A	▽病棟看護師の二交代制勤務について、検討及び試行を行い導入した。	A	A	-																								
<p>④ 医師をはじめとする医療従事者の負担軽減を図り、効率的に業務を遂行するため、クランク及び補助者の担当業務の拡大を検討・実施する。</p>	<p>④ 医事クランクの適正配置を継続し、医療従事者の負担軽減を行った。 【実績】医事クランクの配置数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>64名</td> <td>64名</td> <td>66名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度		64名	64名	66名	B	▽医事クランクの増員を図った。	A	B	B																
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																											
	64名	64名	66名																											

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																					
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価																					
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31	評価	評価															
(3)医療サービスの効果的な提供	(3)医療サービスの効果的な提供																									
① 地域連携の推進	ア 地域連携の推進																									
良質な医療サービスを効果的に提供するため、庄内地域における中核的な医療機関としての役割を果たし、紹介・逆紹介の推進など、地域の医療機関との連携を一層推進すること。更には、地域、医療圏を超えた広域的な医療連携の推進にも努めること。 また、退院時における地域の介護・福祉施設等との連携を強化し、退院後の医療支援や施設入所のための情報共有を図るなど、医療・介護・福祉へと切れ目のないサービスの提供に努めること。	① 良質な医療サービスを効果的に提供するため、庄内二次医療圏における中核的な医療機関としての役割を果たし、他の医療機関との連携を推進し、日本海総合病院においては、地域医療支援病院の指定要件である紹介率50%かつ逆紹介率70%以上を目標とする。 【実績】年度別 紹介率、逆紹介率 <table border="1"> <tr> <td></td> <td>平成28年度</td> <td>平成29年度</td> <td>平成30年度</td> </tr> <tr> <td>紹介率</td> <td>64.4%</td> <td>65.5%</td> <td>68.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>97.2%</td> <td>100.5%</td> <td>101.5%</td> </tr> </table> ※地域医療支援病院における算出方法による。(歯科口腔外科を含む。)		平成28年度	平成29年度	平成30年度	紹介率	64.4%	65.5%	68.0%	逆紹介率	97.2%	100.5%	101.5%	① ▽庄内地域の中核的な医療機関として、紹介・逆紹介を推進するため、継続して「診療のご案内」の作成、配布等、地域の他の医療機関との役割分担及び連携の強化を図った。 S	▽地域医療支援病院の指定要件である紹介率50%以上、逆紹介率70%以上の目標値を大幅に上回った。	S	S	S								
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																							
紹介率	64.4%	65.5%	68.0%																							
逆紹介率	97.2%	100.5%	101.5%																							
	② 山形県立こころの医療センターとの「医療観察法対象者の入院受入協定書」及び「医療連携及び緊急時の患者搬送措置に関する覚書」に基づき、入院患者の身体合併症に連携して対応する。	② 平成28年度は山形県立こころの医療センターから、医療観察保護対象患者(1名)の受け入れ。 平成28年度に山容病院と「医療連携及び緊急時の患者搬送措置に関する覚書」を締結した。	B	▽山形県立こころの医療センター及び医療法人山容会山容病院との協定書等に基づき、急性期医療が必要となった患者の受け入れに備えた。	B	B	B																			
	③ 患者の広域化に対応し、ICTを活用して地域、医療圏を超えた医療連携を推進する。	③ 平成28年度に県立中央病院との医療連携を開始し、診療録、処方等を開示し、ドクターヘリ等の患者搬送に係る情報伝達の効率化が図られた。また、平成30年度は県内4地域5協議会におけるネットワーク広域化ルールを策定を行い、協定を締結した。	B	▽山形県内における医療情報ネットワークの広域化を推進した。	B	B	S																			
	④ 地域包括ケアシステムの構築に向けて、行政機関、地域の介護・福祉施設等との連携を強化し、退院後の医療支援や施設入所のための情報共有を図り、医療・介護・福祉へと切れ目のないサービスの提供に努める。	④ 介護・福祉機関との積極的な情報交換や、退院時カンファレンスの取り組みの強化により、医療・介護・福祉へと円滑で切れ目のないサービスの提供に努めた。 【実績】指導件数(日本海総合病院) <table border="1"> <tr> <td></td> <td>平成28年度</td> <td>平成29年度</td> <td>平成30年度</td> </tr> <tr> <td>退院時共同指導</td> <td>90件</td> <td>84件</td> <td>138件</td> </tr> <tr> <td>介護支援連携指導</td> <td>1,077件</td> <td>909件</td> <td>1,068件</td> </tr> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	退院時共同指導	90件	84件	138件	介護支援連携指導	1,077件	909件	1,068件	A	▽退院時共同指導、介護支援連携指導を行ない、医療・介護・福祉へと円滑で切れ目のないサービスの提供に努めた。	S	A	A							
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																							
退院時共同指導	90件	84件	138件																							
介護支援連携指導	1,077件	909件	1,068件																							
② 診療情報の共有化	イ 診療情報の共有化																									
医療機関や介護・福祉施設等との医療情報の共有化に係る方針・計画のもと、地域医療情報ネットワーク等を活用した広域的な診療情報の共有化を一層推進すること。	① 庄内二次医療圏全体で、効率的で適切な医療やケアを提供するため、地域医療情報ネットワーク等のICTを活用し、他の医療機関や介護・福祉施設等との診療情報の共有化を推進する。 検診データの開示範囲の拡大など (平成28年度) 酒田市国保の特定健診についてデータを開示 特定健診の開示範囲に遊佐町と庄内町を追加 内視鏡画像の開示を開始 (平成28年度) 超音波画像および心電図の情報開示 医療と介護の連携に関し、「ちようかいケアノート」の活用を開始。 (平成30年度) お薬情報共有システムの開始 【実績】登録患者数等 <table border="1"> <tr> <td></td> <td>平成28年度</td> <td>平成29年度</td> <td>平成30年度</td> </tr> <tr> <td>登録患者数</td> <td>26,619名</td> <td>32,401名</td> <td>37,981名</td> </tr> <tr> <td>開示施設数</td> <td>6施設</td> <td>7施設</td> <td>7施設</td> </tr> <tr> <td>閲覧施設数</td> <td>171施設</td> <td>186施設</td> <td>198施設</td> </tr> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	登録患者数	26,619名	32,401名	37,981名	開示施設数	6施設	7施設	7施設	閲覧施設数	171施設	186施設	198施設	① ちようかいネット利用登録患者数の増加、利用施設の増加により、診療情報の共有化はより推進された。 S	▽登録患者数の増加、利用施設の増加により、診療情報の共有化はより推進された。 ▽平成30年度 ちようかいネット利用登録施設数:198施設、登録人数:37,981名 ▽平成30年度のお薬情報共有システムの開始により、地域における調剤情報の共有を図られた。	S	S	S				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																							
登録患者数	26,619名	32,401名	37,981名																							
開示施設数	6施設	7施設	7施設																							
閲覧施設数	171施設	186施設	198施設																							
	② 国等が行う、新たなICTを活用した実証実験に協力する。	② ICTを活用した実証実験に協力した。 (平成28年度)医療専用ネットワークにおいて、マイナンバーカードと医師資格証の併用による画像情報連携についての実証実験を、群馬大学医学部附属病院と共同で実施した。 (平成29年度)総務省「医療等分野における高精細映像等データ共有基盤の在り方に関する実証実験」に参加した。	B	▽ICTを活用した実証実験に協力した。	B	B	-																			

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																															
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																																									
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																											
③ 地域連携クリティカルパスの活用																																																				
地域の医療機関との連携による地域完結型医療を具現化するため、地域連携クリティカルパスの活用を推進し、効率的で質の高い医療の提供に努めること。	ウ 地域連携クリティカルパスの活用	① 効率的で適切な医療を提供するため、地域連携クリティカルパスの活用を推進する。	① 地域連携クリティカルパスを活用し効率的な医療の提供した。 【実績】地域連携クリティカルパス適用件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>肺がん</td><td>0件</td><td>0件</td><td>0件</td></tr> <tr><td>大腸がん</td><td>11件</td><td>6件</td><td>18件</td></tr> <tr><td>肝がん</td><td>0件</td><td>0件</td><td>0件</td></tr> <tr><td>乳がん</td><td>16件</td><td>9件</td><td>8件</td></tr> <tr><td>胃がん</td><td>19件</td><td>10件</td><td>13件</td></tr> <tr><td>大腿骨頸部骨折</td><td>128件</td><td>105件</td><td>117件</td></tr> <tr><td>脳卒中</td><td>195件</td><td>149件</td><td>159件</td></tr> <tr><td>心臓リハビリテーション</td><td>116件</td><td>108件</td><td>150件</td></tr> <tr><td>前立腺がん</td><td>65件</td><td>24件</td><td>32件</td></tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	肺がん	0件	0件	0件	大腸がん	11件	6件	18件	肝がん	0件	0件	0件	乳がん	16件	9件	8件	胃がん	19件	10件	13件	大腿骨頸部骨折	128件	105件	117件	脳卒中	195件	149件	159件	心臓リハビリテーション	116件	108件	150件	前立腺がん	65件	24件	32件	B	▽地域連携クリティカルパスを活用し効率的な医療の提供した。	B	B	B				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																	
肺がん	0件	0件	0件																																																	
大腸がん	11件	6件	18件																																																	
肝がん	0件	0件	0件																																																	
乳がん	16件	9件	8件																																																	
胃がん	19件	10件	13件																																																	
大腿骨頸部骨折	128件	105件	117件																																																	
脳卒中	195件	149件	159件																																																	
心臓リハビリテーション	116件	108件	150件																																																	
前立腺がん	65件	24件	32件																																																	
		② 地域で支える「地域完結型医療」を推進するため、新たな地域連携クリティカルパスの導入に努める。	② 平成28年度に、酒田地区の病院等と鶴岡地区医師会による、庄内脳卒中地域連携パスの運用を開始した。	B	▽庄内脳卒中地域連携パスの運用を新たに開始した。	B	-	-																																												
(4)教育研修事業の充実																																																				
① 庄内地域における医療水準の向上 山形大学、東北大学、県立保健医療大学、県立病院などと連携し、庄内地域の中核的な医療機関として、質の高い医療従事者を育成し、庄内地域における医療水準の向上に寄与するよう努めること。	ア 庄内地域における医療水準の向上 ① 庄内二次医療圏の中核的な医療機関として、関連大学の医学生を受け入れるなど、質の高い医療従事者の育成に努める。	① 臨床研修医、レジデントの受け入れだけでなく、山形大学からはスチューデントドクター、東北大学からは地域医療実習の医学生を継続して受け入れた。 【実績】臨床研修医等の受け入れ状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>臨床研修医</td><td>28名</td><td>34名</td><td>29名</td></tr> <tr><td>レジデント</td><td>26名</td><td>27名</td><td>33名</td></tr> <tr><td>スチューデントドクター(山形大学)</td><td>75名</td><td>70名</td><td>85名</td></tr> <tr><td>臨床医学修練生(東北大学)</td><td>1名</td><td>5名</td><td>2名</td></tr> <tr><td>地域医療実習生(東北大学)</td><td>5名</td><td>6名</td><td>0名</td></tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	臨床研修医	28名	34名	29名	レジデント	26名	27名	33名	スチューデントドクター(山形大学)	75名	70名	85名	臨床医学修練生(東北大学)	1名	5名	2名	地域医療実習生(東北大学)	5名	6名	0名	B	▽毎年度、関連大学の医学生を受け入れるなど、質の高い医療従事者の育成に努めた。	B	B	B																					
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																	
臨床研修医	28名	34名	29名																																																	
レジデント	26名	27名	33名																																																	
スチューデントドクター(山形大学)	75名	70名	85名																																																	
臨床医学修練生(東北大学)	1名	5名	2名																																																	
地域医療実習生(東北大学)	5名	6名	0名																																																	
		② 酒田市立酒田看護専門学校の実習施設として、優秀な看護師を育成するため、看護教員の養成を図る。	② 平成28年度、平成30年度において看護教員養成研修に各1名派遣し、平成28年度、平成29年度は、看護教員を各1名ずつ配置した。	B	▽看護教員養成研修への派遣及び看護教員を配置した。	B	B	B																																												
		③ 救急救命士の病院実習を受け入れ、救急医療の水準向上を図る。	③ 救急救命士養成課程の臨床実習、就業前研修、再教育実習及び山形県消防学校救急科の病院実習を受け入れ、救急医療の水準向上を図った。 【実績】実習生受入人数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>臨床実習</td><td>3名</td><td>3名</td><td>3名</td></tr> <tr><td>就業前研修</td><td>5名</td><td>1名</td><td>1名</td></tr> <tr><td>再教育実習</td><td>41名</td><td>39名</td><td>38名</td></tr> <tr><td>病院実習</td><td>15名</td><td>17名</td><td>10名</td></tr> <tr><td>計</td><td>64名</td><td>60名</td><td>52名</td></tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	臨床実習	3名	3名	3名	就業前研修	5名	1名	1名	再教育実習	41名	39名	38名	病院実習	15名	17名	10名	計	64名	60名	52名	B	▽毎年度、救命救急センターで救急救命士養成課程の臨床実習、就業前研修、再教育実習及び山形県消防学校救急科の病院実習を受け入れた。	A	B	B																				
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																	
臨床実習	3名	3名	3名																																																	
就業前研修	5名	1名	1名																																																	
再教育実習	41名	39名	38名																																																	
病院実習	15名	17名	10名																																																	
計	64名	60名	52名																																																	
イ 住民意識の啓発活動																																																				
		① 住民を対象としたセミナー及び病院広報紙「あきほ」等を活用し、医療や健康に関する情報発信を行う。	① 生涯学習施設里仁館で開催される健康講座3回に職員を派遣し、医療や健康に関する情報を発信した。また、広報紙「あきほ」においても医療の知識の発信に努めた。 ・健康講座職員派遣回数:毎年度3回 ・広報紙「あきほ」を毎年度4回定期発行。 健康講座実績(里仁館) (平成28年度) ・緩和ケアについて、肺がんの外科治療、脳卒中の治療と予防 (平成29年度) ・感染症について、過活動膀胱について、放射線治療について (平成30年度) ・便秘治療について、最近のトピックス、認知症について	B	▽毎年度、健康講座の実施や広報紙において医療や健康に関する情報発信を行った。	B	B	B																																												

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価						
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価	評 価
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31		
② 住民意識の啓発活動 関係機関と連携しながら、地域住民を対象としたセミナー、広報などにより、介護予防を含め保健医療情報を積極的に発信し、住民の健康に対する意識の啓発に努めること。	② 住民の健康意識の向上のため、関係機関と連携し啓発活動に努める。	② 酒田市、酒田地区医師会十全堂、庄内保健所と連携し、住民の健康意識の向上のため、地域住民に対し、公開講座を開催し、がんに関する情報提供と啓発活動を行った。 (平成28年度) 参加人数 70名 知っておきたい「がん」と「お金」のお話 (平成29年度) 参加人数 166名 生きるセンス 食べるセンス 出すセンス (平成30年度) 参加人数 113名 がん患者の「食べる喜び」を支えつづける ※場所:ホテルリッチ&ガーデン酒田	B	▽毎年度、外部講師を招いて、公開講座を開催した。	B	A	B				
3 患者・住民の満足度の向上											
質の高い医療を提供するとともに、患者や来院者のニーズを把握し、サービスの向上に努め、患者や住民の満足度を高めること。 満足度の向上に際しては、患者・住民の意見を取り入れ、院内環境等の快適性の向上や診療待ち時間の改善に努め、一方で病院の役割や機能などについて理解を得るための取組も積極的に行うこと。	① 患者やその家族の満足度を高めるため、アンケート調査の実施等により、そのニーズを把握しサービスの向上に努めるとともに、新たな患者利便施設について検討する。	① アンケート調査を実施し、患者ニーズの把握に努めた。また、新たな患者利便施設を整備した。 (平成28年度) 患者用の休憩室を整備。中庭をオープンテラスに改修し患者の休憩場所として提供し患者の利便性の向上を図った。 (平成29年度) 患者用駐車場の表示を見やすく覚えやすいものに変更した。また、床頭台のコンテンツを見直し、患者向けの内容を充実させるなど改善を行った。 (平成30年度) 接遇に関する外部調査を行い、各部門において改善の取り組みに役立てた。	B	▽患者ニーズの把握に努め、また、新たな患者利便施設を整備した。	A	B	B				
	② 来院者の意見を取り入れ、院内環境等の快適性の向上、受付から会計までの在院時間や入院手続きの改善に努める。	② 受付から会計までの在院時間や入院手続きの改善に努めた。 (平成28年度) 診療申込書の簡略化及び紹介患者の受付方法の見直し等を行い、エントランスホールの機能向上を考慮しレイアウトを変更を行った。 (平成29年度) 入院センターの運用の開始により、入院関連の業務の効率化を図った。 (平成30年度) 予定入院患者に対し、入院前スクリーニングを実施し、入院時の問診の簡略化とスムーズな入院体制の構築を図った。	A	▽院内環境等の快適性の向上、受付から会計までの在院時間や入院手続きの改善に努めた。	A	A	A				
	③ 山形県が策定した地域医療構想を踏まえ、それぞれの病院及び診療所の役割等を、ホームページ、病院広報紙「あきほ」、市広報等を活用してPRする。	③ 広報誌「あきほ」を4回発行(1回2,700部)し、病院、診療所の役割、診療科の紹介等を行った。 また、ホームページでも随時、情報を発信した。	B	▽広報誌及びホームページにおいて、それぞれの病院及び診療所の役割等の情報発信を行った。	B	B	B				

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																			
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価													
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31															
4 法令等の遵守と情報公開の推進	4 法令等の遵守と情報公開の推進																							
医療法をはじめとする関係法令を遵守することはもとより、職員の行動規範と倫理を確立し、職員一人ひとりが誠実・公正に職務を遂行することで社会的信用を高めるとともに、適正な病院運営と業務執行におけるコンプライアンスの徹底に向け取り組むこと。 また、個人情報保護及び情報公開に関して適切に対応し、カルテなどの個人情報の保護並びに患者及びその家族への情報提供を適切に行うこと。さらに、情報セキュリティ対策の強化に努めること。	① 職員一人ひとりが、山形県・酒田市病院機構倫理綱領に従って行動し、コンプライアンスの周知徹底に取り組む。	① 職員研修において法人の基本理念、倫理綱領、職員の行動指針などの周知に取り組んだ。	B	▽職員研修等により周知徹底に取り組んだ。	B	B	B																	
	② 山形県・酒田市病院機構における各病院等の経営状況を公開する。	② 病院機構ホームページにおいて財務諸表を公開した。	B	▽ホームページにおいて財務諸表を公開した。	B	B	B																	
	③ カルテ等医療情報の開示は、山形県情報公開条例及び山形県個人情報保護条例に基づき、県の機関に準じて適切に対応する。	③ 山形県の機関に準じて対応した。 【実績】診療情報提供申出件数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>60件</td> <td>56件</td> <td>61件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	日本海総合病院	60件	56件	61件	B	▽県の機関に準じて、適切に対応した。	B	B	B									
		平成28年度	平成29年度	平成30年度																				
日本海総合病院	60件	56件	61件																					
④ 適切な情報管理や情報セキュリティ対策の強化を図るため、職員及び「ちようかいネット」の利用者等を対象に研修を行う。	④ 職員及びちようかいネット利用者を対象に、セキュリティに関するアンケート調査及び研修を実施し、適切な利用方法等の解説を行った。また、標的型攻撃メールへの取り扱いを周知徹底するなど、セキュリティ対策にも迅速に対応した。 【実績】ちようかいネットセキュリティ研修会実施状況 (平成28年度) ・新規参加施設 全5施設11名 (平成29年度) ・新規参加介護事業者等 16施設・23名 ・全参加施設 26施設・34名 (平成30年度) ・新規参加介護事業者等 19施設・40名 ・全参加施設 19施設・30名	B	▽職員及びちようかいネット利用者を対象に、セキュリティに関するアンケート調査及び研修を実施した。 ▽酒田警察署と共同でサイバーテロ発生時の対応訓練を実施した。	B	B	A																		
5 医療安全対策の充実・強化	5 医療安全対策の充実・強化																							
住民に信頼される安全で安心な医療を提供するため、医療事故やインシデント等の予防及び院内感染防止対策の充実を図り、医療安全対策を強化すること。	住民に信頼される良質な医療を提供するため、医療安全対策及び院内感染対策に関する研修を行うなど、診療プロセス全体におけるリスクマネジメントの強化を図る。	病院機能評価を受審したる機能：一般病院2 機能種別版評価項目3rdG:Ver.1.1に認定された。(認定期間H29.2.3~H34.2.2)	B	▽病院機能評価、一般病院2、3rdG:Ver.1.1に認定(平成29年2月3日、認定期間H29.2.3~H34.2.2)	S	-	-																	
		患者安全管理体制の推進と強化を図るため、全職員対象の研修を開催するとともに、医療安全管理者、または、感染制御チームを中心に情報収集と分析を行い、医療安全対策の向上及び院内感染の防止に努めた。 医療安全管理者を中心に、各部署の医療安全推進者(リスクマネージャー)と連携しながら、インシデントの事例共有、分析、改善策について検討し、医療安全対策の向上に努めた。 【実績】医療安全対策委員会研修会、参加人数、実施回数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>参加人数</td> <td>495名</td> <td>603名</td> <td>406名</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>2回</td> <td>3回</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	参加人数	495名	603名	406名	実施回数	2回	3回	2回	B	▽医療安全対策委員会及び院内感染対策委員会のそれぞれにおいて、全職員対象の研修を毎年度開催した。	B	B	B					
			平成28年度	平成29年度	平成30年度																			
参加人数	495名	603名	406名																					
実施回数	2回	3回	2回																					
必要に応じて、医療安全マニュアル及び院内感染対策マニュアルについて改定を行い、全職員に周知を図った。	必要に応じて、医療安全マニュアル及び院内感染対策マニュアルについて改定を行い、全職員に周知を図った。	B	▽医療安全マニュアル及び院内感染対策マニュアルについて改訂を行い、関係部門へ速やかに周知と対策の徹底を図った。 ・医療安全マニュアル改訂 (H28.10、H30.4、H30.11) ・院内感染対策マニュアル改訂 (H28.10、H29.3、H30.11)	B	B	B																		

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																																																																																													
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																																																																																																																							
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																																																																																									
第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項																																																																																																																																		
1 組織マネジメントの強化																																																																																																																																		
地方独立行政法人制度のメリットを活かし、自らの特性や実情を踏まえた機動的な業務運営を行うため、経営戦略機能及び自律性を発揮できるよう組織マネジメントを強化すること。	組織マネジメントの強化のため、運営委員会、診療部代表者会議、業務改善委員会、経営会議等の充実を図る。	運営委員会(毎週)、診療部代表者会議(毎月)、業務改善委員会(毎月)、経営会議(毎月)等を定期的に開催し、各会議内容の充実を図った。	B	▽幹部による会議を定期的に開催した。	B	B	B																																																																																																																											
2 診療体制の強化、人員配置の弾力的運用																																																																																																																																		
医療需要の変化や住民のニーズ等に迅速かつ的確に対応し、医療従事者の配置を適切に行うこと。 また、柔軟かつ多様な勤務形態を取り入れ、多様な専門的職種の活用を図ることなどにより、より専門的で効率的な業務運営に努めること。	① 医療需要の変化等に迅速かつ的確に対応するため、各病院間での人事交流等による協力体制のもと、業務量に応じて医療従事者の適切な配置を行う。	① 日本海酒田リハビリテーション病院に理学療法士、作業療法士を増員し、休日を含めたりハビリテーション提供体制の充実を図った。日本海総合病院は、医療メデイエーション室及び教育研究センター(遺伝カウンセリング室)を設置。 【実績】理学療法士等増員 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法士</td> <td>3名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>作業療法士</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>言語聴覚士</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	理学療法士	3名	2名	2名	作業療法士	3名	3名	3名	言語聴覚士	-	-	1名	B	▽医療需要の変化等に迅速かつ的確に対応するため、医療従事者の適切な配置を行った。	A	B	A																																																																																																											
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																																																																																															
理学療法士	3名	2名	2名																																																																																																																															
作業療法士	3名	3名	3名																																																																																																																															
言語聴覚士	-	-	1名																																																																																																																															
	② 柔軟かつ多様な勤務形態等で、多様な専門的職種の活用を図り、効率的な業務運営に努める。	② 柔軟かつ多様な勤務形態の導入により、専門的職種の効率的な業務運営に努めた。 (平成28年度)臨床工学技士:宿日直勤務 (平成29年度)地域医療連携室:遅番勤務	B	▽宿日直や遅番勤務など、多様な勤務形態の運用により効率的な業務運営に努めた。	A	A	B																																																																																																																											
3 経営基盤の安定化																																																																																																																																		
(1)収入の確保																																																																																																																																		
安定した経営を維持するため、住民の医療ニーズに応えつつ、営業収益の確保に努め、国の医療制度改革や診療報酬改定等に、速やかに対応するための取組を行うこと。 また、患者動向や診療体制等を見据え、病床利用率、平均在院日数など、収入確保につながる数値目標を設定し、その達成を図ること。さらに、適正な診療報酬の請求、未収金の未然防止及び早期回収に努めること。	① 1日あたりの患者数及び病床利用率等の目標値を次のように定めるとともに、医療を取り巻く環境の変化や患者動向にあわせ、適切な取組みを行い営業収益の確保に努める。 【1日あたりの患者数の目標値】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入院</th> <th>外来</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>516人/日以上</td> <td>1,300人/日以上</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>102人/日以上</td> <td>3人/日以上</td> </tr> <tr> <td>日本海八幡クリニック等診療所</td> <td>-</td> <td>80人/日以上</td> </tr> </tbody> </table> 【病床利用率及び平均在院日数の目標値】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>病床利用率</th> <th>平均在院日数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>80%以上</td> <td>12.0日以内</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>90%以上</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> 【診療単価の目標値】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>入院</th> <th>外来</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>62,000円/日以上</td> <td>13,000円/日以上</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>26,000円/日以上</td> <td>3,000円/日以上</td> </tr> <tr> <td>日本海八幡クリニック等診療所</td> <td>-</td> <td>8,000円/日以上</td> </tr> </tbody> </table> ※これらの目標値は、制度改正等により変更する場合がある。		入院	外来	日本海総合病院	516人/日以上	1,300人/日以上	日本海酒田リハビリテーション病院	102人/日以上	3人/日以上	日本海八幡クリニック等診療所	-	80人/日以上		病床利用率	平均在院日数	日本海総合病院	80%以上	12.0日以内	日本海酒田リハビリテーション病院	90%以上	-		入院	外来	日本海総合病院	62,000円/日以上	13,000円/日以上	日本海酒田リハビリテーション病院	26,000円/日以上	3,000円/日以上	日本海八幡クリニック等診療所	-	8,000円/日以上	① 日本海総合病院では、1日あたりの入院患者数が目標値をわずかに下回ったが、他の目標値に関しては、すべて達成した。 日本海酒田リハビリテーション病院では、入院及び外来共に診療単価については目標値を達成した。 【患者動向】 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th colspan="3">日本海総合病院</th> <th colspan="3">日本海酒田リハ病院</th> <th colspan="3">診療所</th> </tr> <tr> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院/1日(人)</td> <td>515.7</td> <td>515.1</td> <td>522.2</td> <td>102.5</td> <td>101.3</td> <td>101.2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>81.9</td> <td>81.8</td> <td>82.9</td> <td>89.9</td> <td>88.8</td> <td>88.8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(日)</td> <td>11.7</td> <td>11.2</td> <td>11.4</td> <td>65.4</td> <td>62</td> <td>59.1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>外来/1日(人)</td> <td>1380.4</td> <td>1,417.2</td> <td>1,410.2</td> <td>3.4</td> <td>3</td> <td>1.5</td> <td>105.6</td> <td>78.9</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> 【患者1人1日当たりの診療単価(税抜)】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>日本海酒田リハ病院</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>63,328</td> <td>68,113</td> <td>68,587</td> <td>入院</td> <td>26,933</td> <td>27,887</td> <td>29,212</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>14,504</td> <td>15,276</td> <td>15,869</td> <td>外来</td> <td>3,774</td> <td>3,682</td> <td>6,363</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>診療所</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来</td> <td>7,591</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	日本海総合病院			日本海酒田リハ病院			診療所			H28	H29	H30	H28	H29	H30	H28	H29	H30	入院/1日(人)	515.7	515.1	522.2	102.5	101.3	101.2	-	-	-	病床利用率(%)	81.9	81.8	82.9	89.9	88.8	88.8	-	-	-	平均在院日数(日)	11.7	11.2	11.4	65.4	62	59.1	-	-	-	外来/1日(人)	1380.4	1,417.2	1,410.2	3.4	3	1.5	105.6	78.9			H28	H29	H30	日本海酒田リハ病院	H28	H29	H30	入院	63,328	68,113	68,587	入院	26,933	27,887	29,212	外来	14,504	15,276	15,869	外来	3,774	3,682	6,363	診療所	H30	外来	7,591	B	▽日本海総合病院では、1日あたりの患者数、病床利用率及び診療単価等の目標値を、すべて上回った。 ▽日本海酒田リハビリテーション病院では、入院及び外来の診療単価については目標値を上回った。	A	A	B			
	入院	外来																																																																																																																																
日本海総合病院	516人/日以上	1,300人/日以上																																																																																																																																
日本海酒田リハビリテーション病院	102人/日以上	3人/日以上																																																																																																																																
日本海八幡クリニック等診療所	-	80人/日以上																																																																																																																																
	病床利用率	平均在院日数																																																																																																																																
日本海総合病院	80%以上	12.0日以内																																																																																																																																
日本海酒田リハビリテーション病院	90%以上	-																																																																																																																																
	入院	外来																																																																																																																																
日本海総合病院	62,000円/日以上	13,000円/日以上																																																																																																																																
日本海酒田リハビリテーション病院	26,000円/日以上	3,000円/日以上																																																																																																																																
日本海八幡クリニック等診療所	-	8,000円/日以上																																																																																																																																
区 分	日本海総合病院			日本海酒田リハ病院			診療所																																																																																																																											
	H28	H29	H30	H28	H29	H30	H28	H29	H30																																																																																																																									
入院/1日(人)	515.7	515.1	522.2	102.5	101.3	101.2	-	-	-																																																																																																																									
病床利用率(%)	81.9	81.8	82.9	89.9	88.8	88.8	-	-	-																																																																																																																									
平均在院日数(日)	11.7	11.2	11.4	65.4	62	59.1	-	-	-																																																																																																																									
外来/1日(人)	1380.4	1,417.2	1,410.2	3.4	3	1.5	105.6	78.9																																																																																																																										
	H28	H29	H30	日本海酒田リハ病院	H28	H29	H30																																																																																																																											
入院	63,328	68,113	68,587	入院	26,933	27,887	29,212																																																																																																																											
外来	14,504	15,276	15,869	外来	3,774	3,682	6,363																																																																																																																											
診療所	H30																																																																																																																																	
外来	7,591																																																																																																																																	
	② 診療報酬請求のチェック体制を強化し、請求漏れや査定による減点等の防止を図る。	② 診療報酬点検委員会において、査定内容の全件チェックを行い、改善事項については院内周知を行い、再発防止に努めた。	B	▽診療報酬点検委員会において、査定内容のチェック体制を維持した。	B	B	B																																																																																																																											

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																																						
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価																																																																	
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																																		
	③ 診療報酬改定等をはじめ各種制度の変化に迅速に対応し、施設基準の取得等により増収を図る。	③ 施設基準の届出の変更を行い、増収を図った。 (平成28年度) 総合入院体制加算2及び認知症ケア加算1 (平成29年度) 救命救急入院料から特定集中治療管理料に変更。 特定集中治療室管理料3から特定集中治療室管理料4に変更。 (平成30年度) 抗菌薬適正使用加算、後発医薬品使用体制加算1、入院時支援加算、医療安全対策地域連携加算1等、計17項目	A	▽新規施設基準の取得及び見直し等により増収を図った。	A	A	A																																																																				
	④ 各種公的制度の活用等により未収金の発生を防止するとともに、未収金が発生した場合は多様な方法により早期回収に努める。	④ 未収金徴収の専門職員を引き続き配置し、分納等による個人未収金の早期回収に努めた。	B	▽未収金の発生防止及び早期回収に努めるため、弁護士法人に個人医療未収金回収業務を委託し、委託した金額のうち18.7%を回収した。 ▽退院時会計に変更した結果、即日発行された会計書のうち64.1%が当日中に回収されている。(平成31年3月実績)	A	B	B																																																																				
(2)費用の抑制	(2)費用の抑制																																																																										
引き続き、給与費比率の数値目標を設定したうえで、給与水準や職員配置の適正化、業務の委託等により、人件費の適正化に努めること。 また、材料費比率の数値目標を設定したうえで、後発医薬品の積極採用など材料費の抑制に努めること。	医療を取り巻く環境の変化や患者動向に対応し、職員給与比率、材料費比率等の目標値を次のように定めるとともに、適切な取組みを行い費用の抑制に努める。 また、後発医薬品の数量シェアについては、国の設定した目標値の達成に努める。 なお、日本海八幡クリニック等診療所については、患者動向等を見ながら効率的な運営を図り費用の抑制に努める。 【目標値】 <table border="1"> <thead> <tr> <th>日本海総合病院</th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> <th>日本海酒田リハ病院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員給与比率</td> <td>47.2%以内</td> <td>46.6%以内</td> <td>46.1%以内</td> <td>70%以内</td> </tr> <tr> <td>材料比率</td> <td>26.3%以内</td> <td>27.7%以内</td> <td>28.5%以内</td> <td>4%以内</td> </tr> <tr> <td>うち薬品費</td> <td>13.2%以内</td> <td>14.9%以内</td> <td>15.4%以内</td> <td>3%以内</td> </tr> </tbody> </table>	日本海総合病院	平成28年度	平成29年度	平成30年度	日本海酒田リハ病院	職員給与比率	47.2%以内	46.6%以内	46.1%以内	70%以内	材料比率	26.3%以内	27.7%以内	28.5%以内	4%以内	うち薬品費	13.2%以内	14.9%以内	15.4%以内	3%以内	(平成28年度) ▽日本海総合病院は、薬品費比率が13.8%でわずかに目標を達成できなかったが、職員給与比率は45.7%、材料費比率25.8%で目標を達成した。 ▽日本海酒田リハビリテーション病院は職員給与費率が70.7%で、わずかに目標値を達成できなかったが、材料費比率は2.4%、薬品費比率は1.5%で目標を達成した。 (平成29年度) ▽日本海総合病院は、職員給与比率43.8%、材料費比率26.9%、薬品費比率が14.3%とすべて目標を達成した。 ▽日本海酒田リハビリテーション病院は職員給与費率が73.6%で、目標値を達成できなかったが、材料費比率は2.1%、薬品費比率は1.4%と目標を達成した。 (平成30年度) ▽日本海総合病院は、職員給与比率44.2%、材料費比率27.4%、薬品費比率が14.9%とすべて目標を達成した。 ▽日本海酒田リハビリテーション病院は職員給与費率が72.2%で、目標値を達成できなかったが、材料費比率は2.1%、薬品費比率は1.3%と目標を達成した。	B	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">平成28年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th>日本海総合病院</th> <th>日本海酒田リハ病院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員給与比率</td> <td>45.7%</td> <td>70.7%</td> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>25.8%</td> <td>2.4%</td> </tr> <tr> <td>薬品費比率</td> <td>13.8%</td> <td>1.5%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">平成29年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th>日本海総合病院</th> <th>日本海酒田リハ病院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員給与比率</td> <td>43.8%</td> <td>73.6%</td> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>26.9%</td> <td>2.1%</td> </tr> <tr> <td>薬品費比率</td> <td>14.3%</td> <td>1.4%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">平成30年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th>日本海総合病院</th> <th>日本海酒田リハ病院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員給与比率</td> <td>44.2%</td> <td>72.2%</td> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>27.4%</td> <td>2.1%</td> </tr> <tr> <td>薬品費比率</td> <td>14.9%</td> <td>1.3%</td> </tr> </tbody> </table>	平成28年度				日本海総合病院	日本海酒田リハ病院	職員給与比率	45.7%	70.7%	材料費比率	25.8%	2.4%	薬品費比率	13.8%	1.5%	平成29年度				日本海総合病院	日本海酒田リハ病院	職員給与比率	43.8%	73.6%	材料費比率	26.9%	2.1%	薬品費比率	14.3%	1.4%	平成30年度				日本海総合病院	日本海酒田リハ病院	職員給与比率	44.2%	72.2%	材料費比率	27.4%	2.1%	薬品費比率	14.9%	1.3%	A	B	B			
日本海総合病院	平成28年度	平成29年度	平成30年度	日本海酒田リハ病院																																																																							
職員給与比率	47.2%以内	46.6%以内	46.1%以内	70%以内																																																																							
材料比率	26.3%以内	27.7%以内	28.5%以内	4%以内																																																																							
うち薬品費	13.2%以内	14.9%以内	15.4%以内	3%以内																																																																							
平成28年度																																																																											
	日本海総合病院	日本海酒田リハ病院																																																																									
職員給与比率	45.7%	70.7%																																																																									
材料費比率	25.8%	2.4%																																																																									
薬品費比率	13.8%	1.5%																																																																									
平成29年度																																																																											
	日本海総合病院	日本海酒田リハ病院																																																																									
職員給与比率	43.8%	73.6%																																																																									
材料費比率	26.9%	2.1%																																																																									
薬品費比率	14.3%	1.4%																																																																									
平成30年度																																																																											
	日本海総合病院	日本海酒田リハ病院																																																																									
職員給与比率	44.2%	72.2%																																																																									
材料費比率	27.4%	2.1%																																																																									
薬品費比率	14.9%	1.3%																																																																									

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																														
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																																																								
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																										
第4 財務内容の改善に関する事項																																																																			
「第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた事項に配慮した中期計画及び年次計画を作成し、これに基づき病院を運営することにより、中期目標期間の各年度において経常収支比率100%以上を達成すること。 また、持続可能な経営のため、経営基盤を強化し、目標期間内の各年度において資金収支の均衡を達成すること。	第4 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 なお一層の効率的、効果的で持続可能な経営に努めるため、営業収支比率及び経常収支比率の目標値を定め、中期目標を着実に達成するための予算、収支計画及び資金計画を次のように見込む。 【営業収支比率及び経常収支比率の目標値】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>営業収支比率</th> <th>経常収支比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院 (法人管理部を含む。)</td> <td>100%以上</td> <td>100%以上</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>80%以上</td> <td>80%以上</td> </tr> <tr> <td>日本海八幡クリニック等診療所</td> <td>55%以上</td> <td>100%以上</td> </tr> <tr> <td>病院機構全体</td> <td>100%以上</td> <td>100%以上</td> </tr> </tbody> </table>		営業収支比率	経常収支比率	日本海総合病院 (法人管理部を含む。)	100%以上	100%以上	日本海酒田リハビリテーション病院	80%以上	80%以上	日本海八幡クリニック等診療所	55%以上	100%以上	病院機構全体	100%以上	100%以上	(平成28年度) 営業収支比率、経常収支比率の目標を達成し、法人全体で総収益200億3百万円に対し総費用194億17百万円で、過去最高益であった昨年度より減少はしたものの、当期純利益5億87百万円を確保した。 (平成29年度) 営業収支比率、経常収支比率の目標を達成し、法人全体で総収益213億22百万円に対し、総費用205億15百万円で、当期純利益は8億8百万円となり、前年比で2億21百万円の増加となった。 (平成30年度) 営業収支比率、経常収支比率の目標を達成し、法人全体で総収益222億72百万円に対し、総費用215億円で、当期純利益は7億44百万円となった。 【営業収支比率及び経常収支比率】 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">平成28年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> <th colspan="2">平成30年度</th> </tr> <tr> <th>営業</th> <th>経常</th> <th>営業</th> <th>経常</th> <th>営業</th> <th>経常</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>日本海総合病院 (法人管理部を含む。)</td> <td>13.9%</td> <td>103.8%</td> <td>105.8%</td> <td>105.3%</td> <td>104.5%</td> <td>104.1%</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>87.5%</td> <td>93.7%</td> <td>85.4%</td> <td>90.3%</td> <td>87.6%</td> <td>92.7%</td> </tr> <tr> <td>日本海八幡クリニック等診療所</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>69.1%</td> <td>107.7%</td> </tr> <tr> <td>病院機構全体</td> <td>102.8%</td> <td>103.1%</td> <td>104.5%</td> <td>104.3%</td> <td>102.9%</td> <td>103.4%</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度		平成29年度		平成30年度		営業	経常	営業	経常	営業	経常	日本海総合病院 (法人管理部を含む。)	13.9%	103.8%	105.8%	105.3%	104.5%	104.1%	日本海酒田リハビリテーション病院	87.5%	93.7%	85.4%	90.3%	87.6%	92.7%	日本海八幡クリニック等診療所	-	-	-	-	69.1%	107.7%	病院機構全体	102.8%	103.1%	104.5%	104.3%	102.9%	103.4%	A		A	A					
	営業収支比率	経常収支比率																																																																	
日本海総合病院 (法人管理部を含む。)	100%以上	100%以上																																																																	
日本海酒田リハビリテーション病院	80%以上	80%以上																																																																	
日本海八幡クリニック等診療所	55%以上	100%以上																																																																	
病院機構全体	100%以上	100%以上																																																																	
	平成28年度		平成29年度		平成30年度																																																														
	営業	経常	営業	経常	営業	経常																																																													
日本海総合病院 (法人管理部を含む。)	13.9%	103.8%	105.8%	105.3%	104.5%	104.1%																																																													
日本海酒田リハビリテーション病院	87.5%	93.7%	85.4%	90.3%	87.6%	92.7%																																																													
日本海八幡クリニック等診療所	-	-	-	-	69.1%	107.7%																																																													
病院機構全体	102.8%	103.1%	104.5%	104.3%	102.9%	103.4%																																																													
第5 短期借入金の限度額																																																																			
1 限度額 4,000百万円	短期借入金なし	A	▽短期借入金なし	S	S	A																																																													
2 想定される短期借入金の発生理由 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応	該当なし																																																																		
第6 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画																																																																			
なし		-		-	-																																																														
第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画																																																																			
なし		-		-	-																																																														
第8 剰余金の使途																																																																			
決算において剰余が生じた場合は、病院施設の整備・修繕、医療機器の購入等に充てる。	病院施設の整備に充てるため建設改良積立金に充当した。	A	▽病院施設の整備に充てるため建設改良積立金に充当した。	S	S	A																																																													
第9 料金に関する事項																																																																			
1 使用料及び手数料 ① 病院を利用する者からは、使用料を徴収する。 ② 料金の額は、診療報酬の算定方法(平成20年厚生労働省告示第59号)、入院時食事療養費に係る食事療養及び入院時生活療養費に係る生活療養の費用の額の算定に関する基準(平成18年厚生労働省告示第99号)、後期高齢者医療の食事療養標準負担額及び生活療養標準負担額(平成19年厚生労働省告示第395号)の規定により算定した額(以下「告示等による算定額」という。)並びに指定居宅サービスに要する費用の額の算定に関する基準(平成12年厚生省告示第19号)、指定居宅介護支援に要する費用の額の算定に関する基準(平成12年厚生省告示第20号)、厚生労働大臣が定める一単位の単価(平成27年厚生労働省告示第93号)及び指定介護予防サービスに要する費用の額の算定に関する基準(平成18年厚生労働省告示第127号)の規定により算定した額とする	1 使用料及び手数料 ① 当法人の規程に基づき適切に使用料を徴収した。 ② 料金の額は、計画に記載の基準等の規定により算定した額とした。	B	▽当法人の規程に基づき適切に使用料を徴収した。	B	B	B																																																													

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																					
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評価	評 価																																															
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																	
	③ 前項の規定にない使用料及び手数料の額は、次に定めるところによる。 ・山形労働局、地方公務員災害補償基金山形県支部その他の団体等との間における診療契約によるものについては、その契約の定める額とする。 ・前号以外にあっては、理事長が別に定める額とする。	③ 計画に記載の契約等による額とした。																																																								
	2 使用料及び手数料の減免 理事長が、特別の事情があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができるものとする。	該当なし	B	▽該当なし	B	B	B																																																			
第5 その他業務運営に関する重要事項			第10その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項																																																							
1 人事に関する事項			1 人事に関する事項																																																							
中長期的な視点のもと、適切な人員を計画的に確保するとともに、専門性の向上に配慮した確保・人材の育成に努めること。 また、業務・業績に対するより適切な人事評価を含む人事制度の確立等により、職員のモチベーションを高めていくための取組を進めること。	① 今後の医療需要の変化や医療政策の動向等を踏まえ、戦略的に医療従事者の確保・育成に努める。	① 医療従事者の確保・育成に努めた。 (平成28年度)採用試験 <table border="1"> <tr><td>看護師</td><td>40名</td></tr> <tr><td>医療技術者</td><td>20名</td></tr> </table> (平成29年度)採用試験 <table border="1"> <tr><td>看護師</td><td>38名</td></tr> <tr><td>薬剤師</td><td>2名</td></tr> <tr><td>臨床検査技士</td><td>2名</td></tr> <tr><td>診療放射線技師</td><td>2名</td></tr> <tr><td>理学療法士</td><td>4名</td></tr> <tr><td>作業療法士</td><td>5名</td></tr> <tr><td>言語聴覚士</td><td>1名</td></tr> <tr><td>社会福祉士</td><td>1名</td></tr> </table> (平成30年度)採用試験 <table border="1"> <tr><td>職 種</td><td>平成31年1月採用人数</td></tr> <tr><td>臨床工学技士</td><td>1名</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>職 種</td><td>平成31年4月採用人数</td></tr> <tr><td>看護師</td><td>37名</td></tr> <tr><td>臨床検査技師</td><td>1名</td></tr> <tr><td>理学療法士</td><td>2名</td></tr> <tr><td>作業療法士</td><td>1名</td></tr> <tr><td>言語聴覚士</td><td>1名</td></tr> <tr><td>管理栄養士</td><td>2名</td></tr> <tr><td>臨床工学技士</td><td>1名</td></tr> <tr><td>社会福祉士</td><td>1名</td></tr> <tr><td>事務職</td><td>2名</td></tr> <tr><td>合 計</td><td>48名</td></tr> </table>	看護師	40名	医療技術者	20名	看護師	38名	薬剤師	2名	臨床検査技士	2名	診療放射線技師	2名	理学療法士	4名	作業療法士	5名	言語聴覚士	1名	社会福祉士	1名	職 種	平成31年1月採用人数	臨床工学技士	1名	職 種	平成31年4月採用人数	看護師	37名	臨床検査技師	1名	理学療法士	2名	作業療法士	1名	言語聴覚士	1名	管理栄養士	2名	臨床工学技士	1名	社会福祉士	1名	事務職	2名	合 計	48名	B	▽職員募集活動として、看護師及び薬剤師等のサマーセミナー、病院説明会等を行った。また、看護師採用学校訪問や医療技術者採用学校説明会を行い医療従事者の確保に努めた。	B	B	B					
看護師	40名																																																									
医療技術者	20名																																																									
看護師	38名																																																									
薬剤師	2名																																																									
臨床検査技士	2名																																																									
診療放射線技師	2名																																																									
理学療法士	4名																																																									
作業療法士	5名																																																									
言語聴覚士	1名																																																									
社会福祉士	1名																																																									
職 種	平成31年1月採用人数																																																									
臨床工学技士	1名																																																									
職 種	平成31年4月採用人数																																																									
看護師	37名																																																									
臨床検査技師	1名																																																									
理学療法士	2名																																																									
作業療法士	1名																																																									
言語聴覚士	1名																																																									
管理栄養士	2名																																																									
臨床工学技士	1名																																																									
社会福祉士	1名																																																									
事務職	2名																																																									
合 計	48名																																																									
	② 能力や経験等を適切に評価し、特に優れた職員を積極的に昇任させるなど、モチベーションの向上を図るとともに、将来の病院運営を担う人材を育成する。	② 認定看護師等の手当支給や学会参加費の助成、研修会受講料の負担等により、モチベーションの向上を図った。 ▽認定看護師数は20名となった。 (平成28年度) 新規認定看護師資格取得者 4名。 (平成29年度) 新規認定看護資格取得者 1名 (平成30年度) 新規認定看護資格取得者 2名 特定行為研修修了者 1名 平成30年度現在認定看護師及び専門薬剤師数 認定看護師(20名)、専門薬剤師(7名)	B	▽認定看護師等の手当支給や学会参加費の助成、研修会受講料の負担等を行った。 ▽認定看護師数は20名となった。	A	A	B																																																			

中期目標(平成28～31年度)	中期計画(平成28～31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																					
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価															
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																	
2 職員の就労環境の整備に関する事項	2 職員の就労環境の整備に関する事項																									
職員の能力が十分に発揮できる組織づくりに取り組むとともに、職員の健康維持・増進を図り、職員が業務に専念するための環境整備を図ること。	① 職員一人ひとりが、それぞれの分野で専門知識や能力を十分に発揮できるよう、多職種によるチーム医療を推進する。	① 認知症ケアチームを新たに発足するなど、多職種によるチーム医療を推進した。 (平成28年度)認知症ケアチームを新たに発足。 (平成29年度)がんセンターボードを9月から14回開催。 (平成30年度)がんセンターボード(23回) 遺伝カウンセリング(89件) 遺伝学的検査 (15件)	A	▽山形大学医学部の支援を受けがんセンターボードを毎月開催し、また、遺伝カウンセリングを積極的に行うなど、チーム医療の推進を図った。	A	A	A																			
	② 職員の心理的負担を把握するため、必要に応じ面接指導を行うなど、メンタルヘルス対策の充実を図る。	② メンタルヘルス対策として必要に応じて面接指導等を行った。 (平成28年度)全職員を対象としてストレスチェックを実施。 (平成29年度)面接指導後の職場改善に関する意見書実施。 (平成30年度)面談者数 延べ59人	B	▽面接指導後に職場改善に関する意見書により、職場の改善を行うなど対策の充実を図った。	B	B	B																			
	③ 不適切な言動、行為等に起因する、職員の精神的・身体的損害及び生産性の低下を防止するため、ハラスメントの相談窓口の充実を図る。	③ ハラスメントの相談窓口の充実を図った。 (平成28年度)パワーハラスメントに関する規程を整備。 (平成29年度)ハラスメント窓口を設置し対応。 (平成30年度)相談件数 1件	B	▽ハラスメント窓口への相談に対応し、職場環境の改善について指導を行った。	A	B	B																			
	④ 院内保育所の24時間対応や病児・病後児保育を継続するなど、職員が業務に専念できるよう就労環境の向上に努める。	④ 年末・年始(12/29～1/3)の休所日を除き、24時間保育を実施し、職員の就労環境の向上に努めた。 【実績】院内保育所「あきほ保育園」利用者数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>利用者実数</td> <td>28名</td> <td>29名</td> <td>29名</td> </tr> </tbody> </table> 【実績】院内保育所「あきほ保育園」終夜保育利用者数 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>利用延べ人数</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>28名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	利用者実数	28名	29名	29名		平成28年度	平成29年度	平成30年度	利用延べ人数	4名	4名	28名	B	▽24時間保育を実施し、職員の就労環境の向上に努めた。	B	B	B			
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																							
利用者実数	28名	29名	29名																							
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																							
利用延べ人数	4名	4名	28名																							

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価						
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価						
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31	評価	評価
3 医療機器・施設整備に関する事項	3 医療機器・施設整備に関する事項										
医療機器・施設整備については、費用対効果、地域の医療需要、他機関との機能分担、医療技術の進展などを総合的に判断して実施すること。 特に、高額な医療機器等の更新及び整備については、償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な投資計画(整備計画)を作成のうえ、計画的に行うこと。 なお、日本海八幡クリニック外5診療所については、酒田市と協議を行いながら医療機器・施設整備を図ること。	① 費用対効果、地域の医療需要、他の機関との機能分担、医療技術の進展などを総合的に判断して整備する。	① 高度医療機器の更新及び整備においては、費用対効果、医療技術の進展などを総合的な判断の上実施した。 (平成28年度) アーチファクトの低減などにより診断精度の向上が図られる256列のCT装置に更新した。 (平成29年度) 検出器の感度の向上により、より少ないX線量での検査が可能となるなどの、デジタル一般撮影システムに更新した。 (平成30年度) 腫瘍の形状に合わせた線量分布を形成でき、正常組織の被ばく線量をより低減することが見込まれるなどの、放射線治療システムに更新。また、低侵襲性、確実性が飛躍的に向上するため、術後の機能障害を最小限にすることが見込まれる、手術支援用ロボットを整備した。	B	▽費用対効果、医療技術の進展など総合的な判断の上、高度医療機器の更新及び整備を実施した。	B	B	B				
	② 平成26年度に実施した建物診断の結果に基づき、老朽化が著しく、緊急度が高い設備等を優先して、計画的に修繕を行う。	② 建物総合診断を踏まえ、計画的に修繕を実施した。 (平成28年度)2件 空調機ユニット等更新工事、垂直搬送設備部品更新工事 (平成29年度)6件 空調機ユニット等更新工事、ファンコイルユニット更新工事、空調・衛星ポンプ更新工事、チリングユニット更新工事、医療ガス設備 圧縮空気供給 設置更新工事、エレベーター更新工事 (平成30年度)6件 空調機ユニット更新工事、ファンコイルユニット交換工事、貯湯槽更新工事、電話交換機更新工事、電気時計設備親機更新、エレベーター更新工事	B	▽建物総合診断を踏まえ、計画的に修繕を実施した。	B	B	B				
	③ 高額な医療機器等の更新及び整備については、償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な投資計画(整備計画)のもとに行う。 【中期計画期間に係る医療機器・施設整備に関する計画】(百万円)	③ 起債に係る償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な投資計画(整備計画)のもとに更新を行った。 【医療機器・施設整備の計画】 (百万円)	B	▽起債に係る償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な投資計画(整備計画)のもとに更新を行った。	B	B	B				
	④ 日本海八幡クリニック等診療所については、酒田市と協議を行いながら医療機器・施設整備を図る。	④ 日本海八幡クリニック等診療所においては、必要とされる整備項目はなかった。	-	▽必要とされる整備項目はなかった。	-	-	-				
	-	⑤ 地域の医療ニーズに対応するため、今後の診療提供体制を考慮し、外来診察室等の改修計画等について検討した。	-	▽外来診察室等の改修について改修計画を作成した。	-	-	B				

中期目標(平成28~31年度)	中期計画(平成28~31年度)	平成28年度から平成30年度までの 中期計画の実施状況及び業務運営の状況	中期目標期間終了時の業務実績見込評価		設立団体による評価																																																																							
			自己 評価	評価の理由等	年度毎の評価					評 定	評 価																																																																	
					H28	H29	H30 自己 評価	H30	H31																																																																			
4 法人が負担する債務の償還に関する事項																																																																												
山形県及び酒田市に対し、地方独立行政法人法第66条第1項に規定する地方債のうち、法人の成立の日までに償還されていないものに相当する額の債務及び同法第41条第5項の借入金債務を負担すること。また、その債務の処理を確実にすること。	<p>(1) 移行前地方債償還債務 (単位:百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th rowspan="2">前期残高</th> <th colspan="5">中期計画期間中償還予定額</th> </tr> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> <th>平成31年度</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>法人計</td> <td>5,963</td> <td>1,227</td> <td>1,228</td> <td>737</td> <td>628</td> <td>3,820</td> </tr> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>5,798</td> <td>1,142</td> <td>1,148</td> <td>737</td> <td>628</td> <td>3,655</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>165</td> <td>85</td> <td>80</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>165</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 長期借入金 (単位:百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th rowspan="2">前期残高</th> <th colspan="5">中期計画期間中償還予定額</th> </tr> <tr> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> <th>平成31年度</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>法人計</td> <td>7,516</td> <td>859</td> <td>953</td> <td>963</td> <td>758</td> <td>3,533</td> </tr> <tr> <td>日本海総合病院</td> <td>6,763</td> <td>837</td> <td>924</td> <td>938</td> <td>734</td> <td>3,433</td> </tr> <tr> <td>日本海酒田リハビリテーション病院</td> <td>753</td> <td>22</td> <td>29</td> <td>25</td> <td>24</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	前期残高	中期計画期間中償還予定額					平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	計	法人計	5,963	1,227	1,228	737	628	3,820	日本海総合病院	5,798	1,142	1,148	737	628	3,655	日本海酒田リハビリテーション病院	165	85	80	0	0	165	区 分	前期残高	中期計画期間中償還予定額					平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	計	法人計	7,516	859	953	963	758	3,533	日本海総合病院	6,763	837	924	938	734	3,433	日本海酒田リハビリテーション病院	753	22	29	25	24	100									
区 分	前期残高			中期計画期間中償還予定額																																																																								
		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	計																																																																						
法人計	5,963	1,227	1,228	737	628	3,820																																																																						
日本海総合病院	5,798	1,142	1,148	737	628	3,655																																																																						
日本海酒田リハビリテーション病院	165	85	80	0	0	165																																																																						
区 分	前期残高	中期計画期間中償還予定額																																																																										
		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	計																																																																						
法人計	7,516	859	953	963	758	3,533																																																																						
日本海総合病院	6,763	837	924	938	734	3,433																																																																						
日本海酒田リハビリテーション病院	753	22	29	25	24	100																																																																						
5 積立金の使途																																																																												
前期中期目標期間の繰越積立金は、施設の整備、医療機器の購入等に充てる。	施設の整備、医療機器の購入等に充てた。	B	▽施設の整備、医療機器の購入等に充てた。	B	B	B																																																																						
6 その他法人の業務運営に関する事項																																																																												
① 酒田市、公益財団法人やまがた健康推進機構及び診療所等との連携、機能分担のもと、がん検診をはじめ地域の検診体制の充実を図る。	<p>① 酒田市、公益財団法人やまがた健康推進機構及び診療所等との連携、機能分担のもと、がん検診をはじめ地域の検診体制の充実を図った。</p> <p>【実績】内視鏡ドック件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>上部内視鏡</td> <td>107件</td> <td>115件</td> <td>101件</td> </tr> <tr> <td>下部内視鏡</td> <td>105件</td> <td>115件</td> <td>98件</td> </tr> <tr> <td>胸部CT</td> <td>107件</td> <td>115件</td> <td>101件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【実績】PET/CT検診件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PET/CT</td> <td>36件</td> <td>60件</td> <td>52件</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	上部内視鏡	107件	115件	101件	下部内視鏡	105件	115件	98件	胸部CT	107件	115件	101件		平成28年度	平成29年度	平成30年度	PET/CT	36件	60件	52件	B	▽酒田市が実施している「内視鏡ドック」のうち、上部・下部内視鏡及び胸部CT検査の実施を担った。▽酒田市の検診と合わせてPET/CT検診を受診できるように、市民に広く周知を行った。▽酒田市へのふるさと納税の返礼品として、納税額に応じた3種類の人間ドックを引き続き実施した。	B	B	B																																														
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																																									
上部内視鏡	107件	115件	101件																																																																									
下部内視鏡	105件	115件	98件																																																																									
胸部CT	107件	115件	101件																																																																									
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																																									
PET/CT	36件	60件	52件																																																																									
② 病児・病後児保育については、「庄内北部定住自立圏形成協定」により、酒田市以外に在住の乳幼児等も受け入れる。	<p>② 酒田市から受託し、日曜日、祝日、年末年始休業(12/29~1/3)を除き、通年で事業を実施した。また、酒田市以外に在住の乳幼児も受け入れた。</p> <p>【実績】病児・病後児保育事業延べ利用者数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成28年度</th> <th>平成29年度</th> <th>平成30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延べ利用者数</td> <td>246名</td> <td>300名</td> <td>251名</td> </tr> <tr> <td>うち職員延利用者数</td> <td>90名</td> <td>105名</td> <td>92名</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度	平成29年度	平成30年度	延べ利用者数	246名	300名	251名	うち職員延利用者数	90名	105名	92名	B	▽引き続き酒田市から受託し、日曜日、祝日、年末年始休業(12/29~1/3)を除き、通年で事業を実施した。また、酒田市以外に在住の乳幼児も受け入れた。	B	B	B																																																										
	平成28年度	平成29年度	平成30年度																																																																									
延べ利用者数	246名	300名	251名																																																																									
うち職員延利用者数	90名	105名	92名																																																																									