

# 事業報告書

令和3年度

(第14期事業年度)

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

# I 地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構の概要

## 1 設立目的

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構は、地方独立行政法人法に基づき、医療の提供、医療に関する調査及び研究等を行うことにより、庄内地域等の医療政策として求められる高度専門医療を提供し、及び当該地域における医療水準の向上を図り、もって住民の健康の維持及び増進に寄与することを目的とする。

## 2 事業内容

- (1) 医療の提供に関すること。
- (2) 医療に関する調査及び研究に関すること。
- (3) 医療に関する技術者の研修に関すること。
- (4) 医療に関する地域への支援に関すること。
- (5) 災害時における医療救護に関すること。
- (6) 前各号に掲げる業務に附帯する業務に関すること。

## 3 沿革

平成 20 年 4 月 地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構設立

- ・山形県立日本海病院を日本海総合病院として開院
- ・酒田市立酒田病院を日本海総合病院酒田医療センターとして開院

平成 30 年 4 月 酒田市立八幡病院の統合等

- ・酒田市立八幡病院等を統合、日本海八幡クリニック、升田診療所、青沢診療所、松山診療所、地見興屋診療所及び飛島診療所を運営開始
- ・酒田医療センターを日本海酒田リハビリテーション病院に改名

## 4 設立根拠法

地方独立行政法人法（平成 15 年法律第 118 号）

## 5 所在地（令和 3 年 4 月 1 日現在）

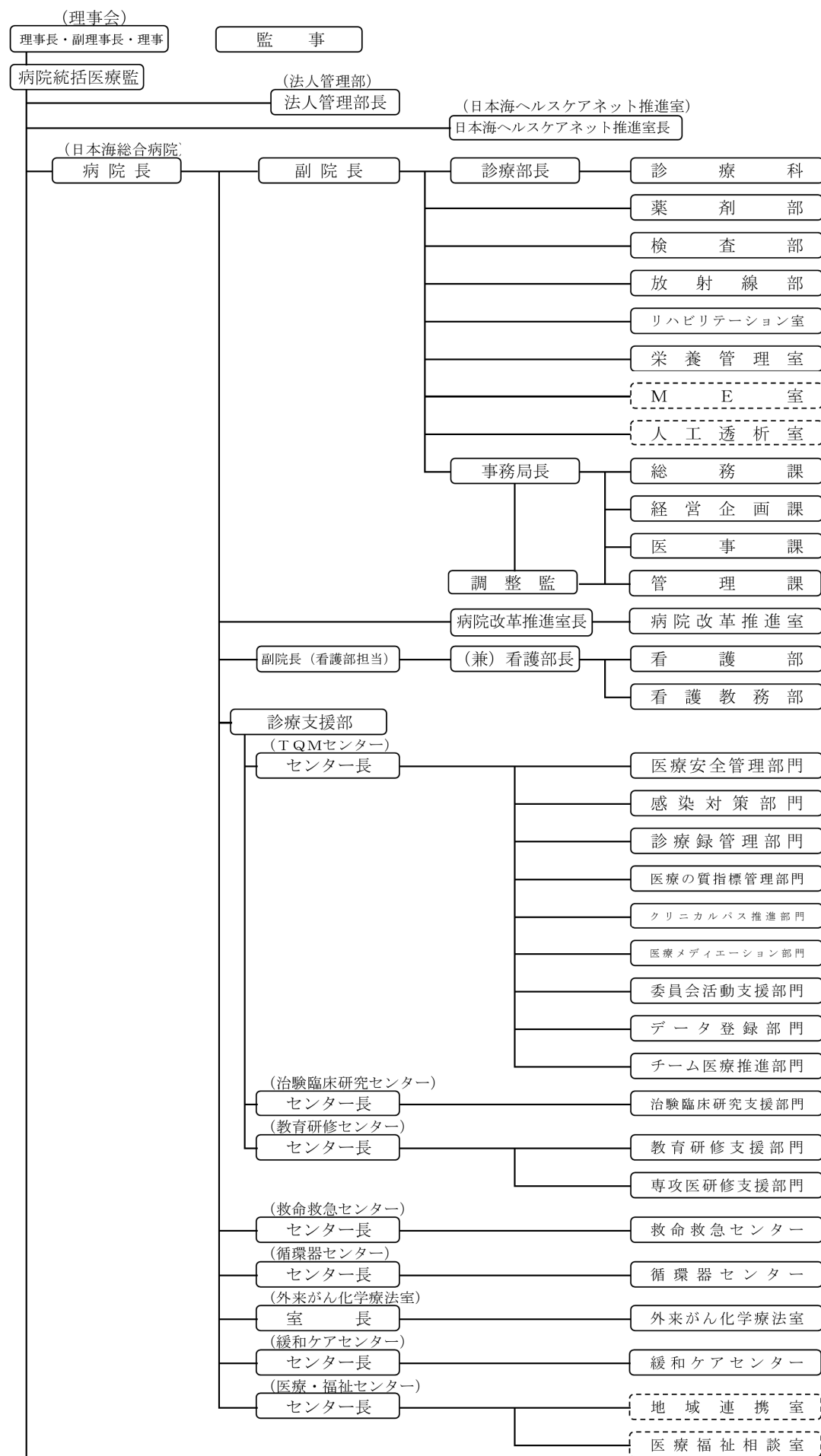
- (1) 法人の主たる事務所 酒田市あきほ町 30 番地
- (2) 設置、運営する病院及び診療所

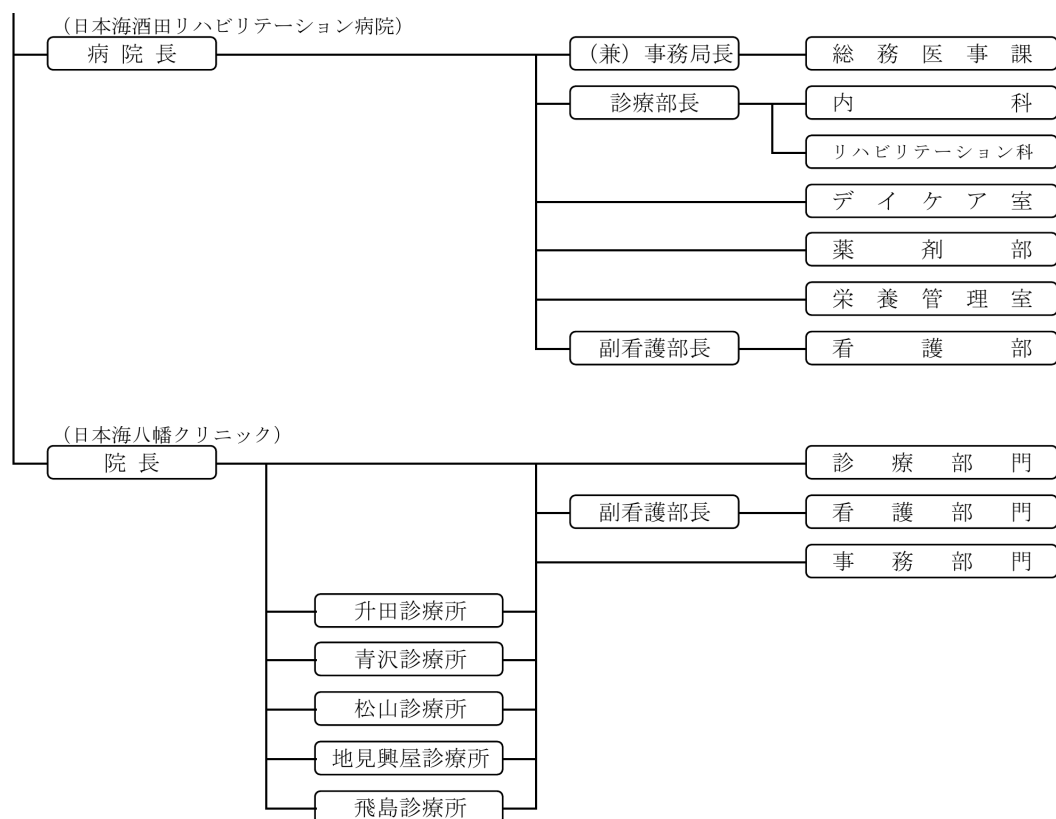
|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| 日本海総合病院          | 酒田市あきほ町 30 番地      |
| 日本海酒田リハビリテーション病院 | 酒田市千石町二丁目 3 番 20 号 |
| 日本海八幡クリニック       | 酒田市小泉字前田 37 番地     |
| 升田診療所            | 酒田市升田字東向 16 番地     |
| 青沢診療所            | 酒田市北青沢字家の前 280 番地  |
| 松山診療所            | 酒田市字西田 8 番地の 1     |
| 地見興屋診療所          | 酒田市地見興屋字前割 9 番地の 1 |
| 飛島診療所            | 酒田市飛島字勝浦甲 66 番地    |

## 6 役員（令和3年4月1日現在）

| 役 職  | 氏 名   | 任 期                                           | 経 歴                                                 | 備 考                          |
|------|-------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| 理事長  | 栗谷 義樹 | 令和2年4月1日<br>～<br>令和6年3月31日                    | 平成20年4月<br>日本海総合病院、酒田医療センタ<br>ー病院長<br>平成28年4月<br>現職 | 病院統括医療監                      |
| 副理事長 | 島貫 隆夫 | 令和2年4月1日<br>～<br>令和6年3月31日                    | 平成26年4月<br>日本海総合病院院長代理<br>平成28年4月<br>現職             | 日本海総合病院<br>病院長               |
| 理 事  | 鈴木 晃  | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成22年4月<br>日本海総合病院診療部長<br>平成26年4月<br>現職             | 日本海酒田リハ<br>ビリテーション<br>病院 病院長 |
| 理 事  | 内村 文昭 | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成22年4月<br>日本海総合病院診療部長<br>平成26年4月<br>現職             | 日本海総合病院<br>副院長               |
| 理 事  | 齊藤 宗一 | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成22年4月<br>日本海総合病院診療部長<br>平成26年4月<br>現職             | 日本海総合病院<br>副院長               |
| 理 事  | 柿崎 弘  | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成22年4月<br>日本海総合病院診療部長<br>平成31年4月<br>現職             | 日本海総合病院<br>副院長               |
| 理 事  | 中村 美穂 | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成27年4月<br>日本海総合病院副看護部長<br>平成30年4月<br>現職            | 日本海総合病院<br>副院長<br>(看護部長)     |
| 理 事  | 松本 宏  | 令和2年4月1日<br>～<br>令和4年3月31日                    | 平成30年4月<br>山形県庄内総合支庁総務企画部<br>総務課長<br>平成31年4月<br>現職  | 法人管理部長                       |
| 監 事  | 齋藤 俊勝 | 令和2年8月20日<br>～<br>令和5年度につい<br>ての財務諸表の承<br>認の日 | 昭和48年6月<br>公認会計士齋藤俊勝事務所<br>代表取締役<br>平成20年4月<br>現職   | 公認会計士                        |
| 監 事  | 加藤 栄  | 令和2年8月20日<br>～<br>令和5年度につい<br>ての財務諸表の承<br>認の日 | 平成24年8月<br>山形海区漁業調整委員会 会長<br>平成20年4月<br>現職          | 弁護士                          |

## 7 組織（令和3年4月1日現在）





## 8 資本金の状況（令和4年3月31日現在）

|        | 令和2年度<br>(令和3年3月31日) | 令和3年度<br>(令和4年3月31日) | 増 減 |
|--------|----------------------|----------------------|-----|
| 資本金合計  | 19,624,389,029 円     | 19,624,389,029 円     | 0 円 |
| 山形県出資金 | 11,527,033,307 円     | 11,527,033,307 円     | 0 円 |
| 酒田市出資金 | 8,097,355,722 円      | 8,097,355,722 円      | 0 円 |

## 9 常勤職員の状況（令和4年3月31日現在）

| 病 院     |      | 日本海総合病院 |      |      | 日本海酒田リハビリテー<br>ション病院 |      |      | 診療所  |      |     |
|---------|------|---------|------|------|----------------------|------|------|------|------|-----|
|         |      | R02     | R03  | 増減   | R02                  | R03  | 増減   | R02  | R03  | 増減  |
| 医師・歯科医師 | 職員数  | 153     | 160  | 7    | 4                    | 4    | 0    | 2    | 2    | 0   |
|         | 平均年齢 | 39.6    | 39.6 | 0.0  | 60.5                 | 61.5 | 1.0  | 48.0 | 49.0 | 1.0 |
| 医療技術員   | 職員数  | 165     | 164  | △1   | 48                   | 48   | 0    | 1    | 1    | 0   |
|         | 平均年齢 | 38.8    | 39.1 | 0.3  | 32.6                 | 33.6 | 1.0  | 33.0 | 34.0 | 1.0 |
| 看護・介護職員 | 職員数  | 591     | 592  | 1    | 57                   | 57   | 0    | 8    | 8    | 0   |
|         | 平均年齢 | 39.1    | 39.6 | 0.5  | 47.4                 | 48.8 | 1.4  | 55.4 | 55.5 | 0.1 |
| 事務職員    | 職員数  | 48      | 48   | 0    | 4                    | 4    | 0    | 2    | 2    | 0   |
|         | 平均年齢 | 39.8    | 38.5 | △1.3 | 42                   | 44   | 2.0  | 50.5 | 51.5 | 1.0 |
| スタッフ職員  | 職員数  | 33      | 31   | △2   | 4                    | 3    | △1   | 0    | 0    | 0   |
|         | 平均年齢 | 47.8    | 48.1 | 0.3  | 47.3                 | 45.7 | △1.6 | —    | —    | —   |
| 計       | 職員数  | 990     | 995  | 5    | 117                  | 116  | △1   | 13   | 13   | 0   |
|         | 平均年齢 | 39.4    | 39.7 | 0.3  | 41.6                 | 42.7 | 1.1  | 51.8 | 52.2 | 0.4 |

|       |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |
|-------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-----|
| 法人職員  | 職員数  | 987  | 995  | 8   | 115  | 115  | 0    | 11   | 11   | 0   |
|       | 平均年齢 | 39.4 | 39.7 | 0.3 | 41.5 | 42.6 | 1.1  | 52.9 | 53.3 | 0.4 |
| 県派遣職員 | 職員数  | 3    | 0    | △3  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0   |
|       | 平均年齢 | 54   | —    | —   | —    | —    | —    | —    | —    | —   |
| 市派遣職員 | 職員数  | 0    | 0    | 0   | 2    | 1    | △1   | 2    | 2    | 0   |
|       | 平均年齢 | —    | —    | —   | 45.0 | 56.0 | 11.0 | 45.5 | 46.5 | 1.0 |

| 病 院<br>職種 |      | 法人計   |       |      |
|-----------|------|-------|-------|------|
|           |      | R02   | R03   | 増減   |
| 医師・歯科医師   | 職員数  | 157   | 166   | 9    |
|           | 平均年齢 | 40.3  | 40.2  | △0.1 |
| 医療技術員     | 職員数  | 210   | 213   | 3    |
|           | 平均年齢 | 36.7  | 37.8  | 1.1  |
| 看護・介護職員   | 職員数  | 654   | 657   | 3    |
|           | 平均年齢 | 39.8  | 40.6  | 0.8  |
| 事務職員      | 職員数  | 52    | 54    | 2    |
|           | 平均年齢 | 40.8  | 39.4  | △1.4 |
| スタッフ職員    | 職員数  | 39    | 34    | △5   |
|           | 平均年齢 | 47.4  | 47.9  | 0.5  |
| 計         | 職員数  | 1,112 | 1,124 | 12   |
|           | 平均年齢 | 39.6  | 40.1  | 0.5  |
| 法人職員      | 職員数  | 1,103 | 1,121 | 18   |
|           | 平均年齢 | 39.5  | 40.1  | 0.6  |
| 県派遣職員     | 職員数  | 3     | 0     | △3   |
|           | 平均年齢 | 54.8  | —     | —    |
| 市派遣職員     | 職員数  | 6     | 3     | △3   |
|           | 平均年齢 | 46.4  | 49.7  | —    |

## Ⅱ 令和３年度の財務情報

### １ 財務諸表の要約

#### (１) 貸借対照表

(百万円)

| 資産の部    | 金 額    | 負債の部              | 金 額    |
|---------|--------|-------------------|--------|
| 固定資産    | 33,112 | 固定負債              | 14,438 |
| 有形固定資産  | 20,600 | 資産見返負債            | 1,163  |
| 無形固定資産  | 371    | 長期借入金             | 6,644  |
| 投資その他資産 | 12,141 | 移行前地方債償還債務        | 87     |
| 流動資産    | 14,409 | 長期寄付金債務           | 9      |
| 現金及び預金  | 10,513 | 引当金               | 6,535  |
| 有価証券    | 100    | 流動負債              | 4,930  |
| 未収入金    | 3,655  | 一年内返済予定長期借入金      | 1,199  |
| たな卸資産   | 121    | 一年内返済予定移行前地方債償還債務 | 715    |
| その他     | 20     | 未払金及び未払費用         | 2,301  |
|         |        | 預り金               | 102    |
|         |        | 引当金               | 613    |
|         |        | 負債合計              | 19,368 |
|         |        | 純資産の部             | 金 額    |
|         |        | 資本金               | 19,624 |
|         |        | 資本剰余金             | 4,143  |
|         |        | 利益剰余金             | 4,386  |
|         |        | 純資産合計             | 28,153 |
| 資産合計    | 47,521 | 負債純資産合計           | 47,521 |

※計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがある。

#### (２) 損益計算書

(百万円)

| 科 目      | 金 額    |
|----------|--------|
| 営業収益     | 23,505 |
| 営業費用     | 22,559 |
| 営業外収益    | 1,355  |
| 営業外費用    | 1,202  |
| 經常利益     | 1,099  |
| 臨時利益     | 13     |
| 臨時損失     | 12     |
| 当期純利益    | 1,100  |
| 目的積立金取崩額 | 202    |
| 当期総利益    | 1,302  |

※計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがある。

## (3) キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

| 科 目                  | 金 額     |
|----------------------|---------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー   | 3,032   |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー  | △ 3,230 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 972   |
| IV 資金増加額             | △ 1,170 |
| V 資金期首残高             | 7,483   |
| VI 資金期末残高            | 6,313   |

※計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがある。

## (4) 行政サービスコスト計算書

(百万円)

| 科 目              | 金 額      |
|------------------|----------|
| I 業務費用           | 2,115    |
| 損益計算書上の費用        | 23,773   |
| 自己収入等（控除）        | △ 21,658 |
| II 損益外減価償却相当額    | 19       |
| III 引当外退職給付増加見積額 | △ 33     |
| IV 機会費用          | 51       |
| V 行政サービスコスト      | 2,152    |

※計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがある。

## 2 財務諸表の概要

主要な財務データの前年度比較・分析

(百万円)

| 区 分              | 令和2年度  | 令和3年度   | 増 減     |
|------------------|--------|---------|---------|
| 当期総利益            | 1,465  | 1,302   | △ 163   |
| 資 産              | 46,715 | 47,521  | 806     |
| 負 債              | 19,642 | 19,368  | △ 274   |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 2,415  | 3,032   | 617     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 166  | △ 3,230 | △ 3,064 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 653  | △ 972   | △ 319   |

## (当期総利益)

職員数の増加や高額ながん治療薬処方等の増加等により、総収益 248 億 73 百万円に対し総費用 237 億 73 百万円で当期純利益は 11 億円となった。前中期目標期間繰越積立金から 2 億 2 百万円取崩し当期総利益は 13 億 2 百万円となり、前年比で 1 億 63 百万円減少した。

## (資産)

令和3年度末時点の資産合計は、前年比で 8 億 6 百万円増加した。これは、有価証券などの流動資産が 26 億 87 百万円減、投資有価証券などの固定資産が 34 億 93 百万円増となったことが主な要因である。

(負債)

令和2年度末時点の負債合計は、前年比で2億74百万円減少した。これは、未払費用などの流動負債が4億8百万円増、移行前地方債償還債務などの固定負債が6億83百万円減となったことが主な要因である。

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

令和3年度の業務活動によるキャッシュ・フローは、前年比で6億17百万円の収入増となった。これは、前年度と比較して事業収入が9億59百万円増、補助金等収入が9億32百万円増、人件費の支出が5億44百万円増、原材料等の購入による支出が5億4百万円増となったことが主な要因である。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

令和3年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、前年比で30億64百万円の収入減となった。これは、前年度と比較して有価証券の売却による収入が18億円減、有価証券の取得による支出が11億56百万円増、有形固定資産の取得による支出が1億67百万円増となったことが主な要因である。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

令和3年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、前年比で3億19百万円の収入減となった。これは、前年度と比較して長期借入金償還による支出が1億92百万円増、長期借入金収入が98百万円減となったことが主な要因である。

### 3 重要な施設等の整備等の状況

- ・Ⅲ－第7－1 (37 ページ) 参照

### 4 予算及び決算の概要

- ・Ⅲ－第3 (33 ページ) 参照

### 5 経費の削減及び効率化に関する目標及びその達成状況

- ・Ⅲ－第2－4 (2) (32 ページ) 参照

### Ⅲ 令和３年度の事業概要

日本海総合病院、日本海酒田リハビリテーション病院及び日本海八幡クリニック等診療所は、将来にわたり持続可能な経営に向けて努力するとともに、「安心、信頼、高度な医療提供」及び「保健、医療、福祉の地域連携」の基本理念に基づいた医療を提供するため、以下のような取り組みを行った。

#### 第１ 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

##### １ 医療機能の分化・連携の推進

地域医療連携推進法人「日本海ヘルスケアネット」への参画により、引き続き、人工透析の機能分担、地域フォーミュラリ、人事交流、急性期機能の集約化、看護管理者間の連携強化、訪問看護ステーションの在り方の検討等を行い、地域の医療機関及び介護、福祉施設等との連携を強化し、切れ目のないサービスの提供に努めた。

【実績】日本海ヘルスケアネット内の人事交流（令和３年度）

| 出向元  | 出向先     | 職種  | 人数 | 備考      |
|------|---------|-----|----|---------|
| 健友会  | 日本海総合病院 | 医師  | ３名 | 平日診療    |
| 病院機構 | 健友会     |     | ３名 | 水土日の宿日直 |
| 医師会  | 日本海酒田リハ |     | ２名 | 宿日直     |
| 病院機構 | 健友会     | 看護師 | ３名 | 透析室     |
| 病院機構 | 宏友会     |     | ３名 | 診療所、老健  |

【実績】日本海ヘルスケアネット看護管理者ネットワーク会議（令和３年度）

| 活動テーマ                                                        | 活動内容                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「この地域を感染から守る」<br><br>目標：新型コロナウイルス感染症発生時に適切な初期対応ができクラスター発生を防ぐ | 日本海総合病院感染管理認定看護師による感染症対策マニュアルとゾーニングへのアドバイス<br>令和４年１月１２日<br>施設訪問：ライフケア黒森<br>令和４年２月１８日<br>オンライン会議：ライフケア黒森<br>令和４年２月２２日<br>施設訪問：芙蓉荘<br>感染防止対策に関する最新情報を会議で発信し、各施設の対応やマニュアル改定に活用する |
| 「北庄内地域の食支援の質の向上」<br><br>目標：誤嚥性肺炎の知識・技術を修得し実践することで誤嚥性肺炎が減少する  | 研修会を中心に誤嚥性肺炎の予防のための知識・技術を習得する<br>令和３年１２月７日<br>ウェブ開催『食支援の基礎』<br>日本海総合病院摂食嚥下認定看護師<br>令和４年２月１６日<br>ウェブ開催『口腔ケアから健康を守る』<br>正覚会 歯科衛生士                                               |

## 2 持続的・安定的な医療の提供及び医療水準の向上

### (1) 高度専門医療・回復期医療等の充実・強化

① 日本海総合病院は、庄内二次医療圏の中核的な医療機関として、ハイブリッド手術室の手術件数が179件、ロボット支援手術の件数が80件、放射線治療の件数が6,577件と高度専門医療の充実を図るとともに、併せてDPC特定病院群の適用の維持による医療の質の向上を図り、急性期医療及び高度専門医療の適切な提供に取り組んだ。

入退院支援センターの活用や、地域医療情報ネットワーク「ちようかいネット」の活用による診療情報の共有化などにより、地域の他の医療機関や介護施設と連携し、入院から退院後の在宅や介護施設への移行の円滑化を図った。

#### 【日本海総合病院の機能】

| 項 目              | 概 要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |               |     |       |    |     |      |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------|-----|-------|----|-----|------|
| 許可病床数            | <table> <tr> <td>一般病床</td><td>626床</td></tr> <tr> <td>(うち、救命救急センター)</td><td>24床</td></tr> <tr> <td>感染症病床</td><td>4床</td></tr> <tr> <td>合 計</td><td>630床</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                     | 一般病床 | 626床 | (うち、救命救急センター) | 24床 | 感染症病床 | 4床 | 合 計 | 630床 |
| 一般病床             | 626床                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |               |     |       |    |     |      |
| (うち、救命救急センター)    | 24床                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |               |     |       |    |     |      |
| 感染症病床            | 4床                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |               |     |       |    |     |      |
| 合 計              | 630床                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |               |     |       |    |     |      |
| 標 榜 科<br>(27診療科) | 内科、循環器内科、消化器内科、内視鏡内科、精神科、神経内科、小児科、緩和ケア内科、外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、脳神経外科、心臓血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科                                                                                                                                                                                                                            |      |      |               |     |       |    |     |      |
| 診療機能等            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・救命救急センター（ICU、HCU）</li> <li>・PETセンター</li> <li>・外来化学療法室</li> <li>・LDR室（陣痛・分娩・回復室）</li> <li>・未熟児室</li> <li>・認知症疾患医療センター</li> <li>・特殊診察室及び感染症室（陰圧・陽圧室）</li> <li>・人工透析室</li> <li>・ハイブリッド手術室</li> <li>・地域医療支援病院</li> <li>・地域がん診療連携拠点病院</li> <li>・災害拠点病院</li> <li>・へき地医療拠点病院</li> <li>・臨床研修病院</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p> |      |      |               |     |       |    |     |      |

目標である病床稼働率について、目標値を上回ることができた。また、新型コロナウイルス感染症患者を考慮しない場合の病床稼働率でも81.2%と目標値を上回っている。

#### 【目標】日本海総合病院

| 目標とする指標 | 目標値   | 令和3年度実績 |
|---------|-------|---------|
| 病床稼働率   | 76%以上 | 76.8%   |

- ② 日本海酒田リハビリテーション病院は、回復期医療と慢性期医療を担い、回復期医療では、在宅復帰に向けた医療及びADL（日常生活動作）の向上を目的としたリハビリテーションを提供し、慢性期医療では、長期にわたり療養を必要とする患者及び重度障がい者等の受入れを行った。また、退院後も継続してリハビリテーションが受けられるよう、通所及び訪問リハビリテーションを提供した。

【日本海酒田リハビリテーション病院の機能】

| 項 目             | 概 要                                                                                                                                                                                                     |           |     |                |     |     |      |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|----------------|-----|-----|------|
| 許可病床数           | <table> <tr> <td>医療療養型療養病床</td><td>35床</td></tr> <tr> <td>回復期リハビリテーション病床</td><td>79床</td></tr> <tr> <td>合 計</td><td>114床</td></tr> </table>                                                             | 医療療養型療養病床 | 35床 | 回復期リハビリテーション病床 | 79床 | 合 計 | 114床 |
| 医療療養型療養病床       | 35床                                                                                                                                                                                                     |           |     |                |     |     |      |
| 回復期リハビリテーション病床  | 79床                                                                                                                                                                                                     |           |     |                |     |     |      |
| 合 計             | 114床                                                                                                                                                                                                    |           |     |                |     |     |      |
| 標 榜 科<br>(2診療科) | 内科、リハビリテーション科                                                                                                                                                                                           |           |     |                |     |     |      |
| 診療機能等           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・回復期リハビリテーション</li> <li>・通所、訪問リハビリテーション</li> <li>・在宅重症難病患者一時入院機能</li> <li>・機能訓練室</li> <li>・デイケア室</li> <li>・臨床研修病院</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p> |           |     |                |     |     |      |

目標である回復期リハビリテーション実績指数について、目標値を大幅に上回ることができた。

【目標】日本海酒田リハビリテーション病院

| 目標とする指標          | 目標値   | 令和3年度実績 |
|------------------|-------|---------|
| 回復期リハビリテーション実績指数 | 40点以上 | 46.7点   |

- ③ 日本海八幡クリニック等診療所は、それぞれの地域における唯一の医療機関として一次医療の提供及び地域住民への訪問看護等を提供した。また、地域の医療需要を考慮した体制でへき地医療を提供した。

日本海八幡クリニックでは、平日延長診療、土曜診療及び訪問診療の実施並びに訪問看護ステーションの運営を行った。また、松山診療所では、月～金曜日の週5日間診療を行った。

飛島診療所では、日本海総合病院の医師による出張診療や遠隔診療を行うことで、必要な医療が確保されるよう努めた。

【日本海八幡クリニック】

| 項 目       | 概 要                                                                                                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 標榜科（４診療科） | 内科、外科、整形外科、リハビリテーション科                                                                                                          |
| 診療機能等     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運動器・呼吸器・脳血管疾患等リハビリテーション</li> <li>・訪問診療、訪問看護（介護保険事業を含む）</li> <li>・飛島診療所の遠隔診療</li> </ul> |

【実績】日本海八幡クリニック

| 区分        | 令和元年度    | 令和２年度    | 令和３年度    |
|-----------|----------|----------|----------|
| 延外来患者数    | 16,957 名 | 15,876 名 | 16,355 名 |
| １日平均外来患者数 | 60.6 名   | 54.2 名   | 55.6 名   |

【実績】訪問看護ステーションやわた

| 区分       | 令和元年度   | 令和２年度   | 令和３年度   |
|----------|---------|---------|---------|
| 延利用者数    | 3,842 名 | 3,525 名 | 3,193 名 |
| １日平均利用者数 | 12.1 名  | 11.4 名  | 9.4 名   |

【升田診療所】

| 項 目 | 概 要 |
|-----|-----|
| 標榜科 | 内科  |

【青沢診療所】

| 項 目 | 概 要 |
|-----|-----|
| 標榜科 | 内科  |

【実績】升田診療所

| 区分        | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-----------|-------|-------|-------|
| 延外来患者数    | 23 名  | —     | —     |
| １日平均外来患者数 | 2.3 名 | —     | —     |

※令和２・３年度受診希望者なし

【実績】青沢診療所

| 区分        | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-----------|-------|-------|-------|
| 延外来患者数    | 58 名  | 51 名  | 62 名  |
| １日平均外来患者数 | 4.8 名 | 4.3 名 | 5.2 名 |

【松山診療所】

| 項 目       | 概 要   |
|-----------|-------|
| 標榜科（2診療科） | 内科、外科 |
| 診療機能等     | ・訪問診療 |

【地見興屋診療所】

| 項 目       | 概 要   |
|-----------|-------|
| 標榜科（2診療科） | 内科、外科 |

【飛島診療所】

| 項 目       | 概 要   |
|-----------|-------|
| 標榜科（2診療科） | 内科、外科 |

【実績】松山診療所

| 区分        | 令和元年度  | 令和2年度  | 令和3年度  |
|-----------|--------|--------|--------|
| 延外来患者数    | 3,602名 | 3,504名 | 3,456名 |
| 1日平均外来患者数 | 17.0名  | 17.1名  | 14.6名  |

【実績】地見興屋診療所

| 区分        | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-----------|-------|-------|-------|
| 延外来患者数    | 130名  | 153名  | 111名  |
| 1日平均外来患者数 | 3.7名  | 4.0名  | 2.9名  |

【実績】飛島診療所

| 区分        | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-----------|-------|-------|-------|
| 延外来患者数    | 540名  | 518名  | 458名  |
| 1日平均外来患者数 | 3.2名  | 3.4名  | 2.6名  |

## ア 診療体制の充実

### (ア)救急医療(日本海総合病院)

庄内二次医療圏で唯一の救命救急センターとして、地域に信頼される救急医療の提供に努め、継続して一般社団法人酒田地区医師会十全堂と連携を図り、夜間救急の診療体制を維持した。

重篤な患者に対する三次救急診療を日本海総合病院の医師が担い、夜間救急外来での初期救急については一般社団法人酒田地区医師会十全堂からの応援医師が担当するなど、救命救急センターの機能強化を図り、24時間365日救急医療の提供体制を維持した。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響か、救急受診患者数は2,720名増加し、それに伴い重症患者の受診（※帰宅患者以外）割合も増加する結果となった。特に、新型コロナウイルス感染症が拡大した令和3年8月、令和4年1～2月は救急患者数の増加が顕著にあらわれたが、救急医療の提供体制を維持し、救命救急センターの責務を果たせた。

【実績】救命救急センター延べ患者数（日本海総合病院）

| 令和元年度   | 令和2年度   | 令和3年度   |
|---------|---------|---------|
| 22,964名 | 17,141名 | 19,861名 |

【実績】酒田地区医師会診療支援による延べ患者数（日本海総合病院）

|     | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-----|-------|-------|-------|
| 小児科 | 239名  | 23名   | —     |
| その他 | 482名  | 198名  | 131名  |

※令和2年10月から小児夜間診療休止

### (イ)がん医療(日本海総合病院)

- ① 地域がん診療連携拠点病院として、手術、放射線治療及び化学療法を効果的に組み合わせた集学的治療を継続して行った。患者状態に合わせ、より高い治療効果が得られるように努め、放射線治療及び外来化学療法の延件数等が増加した。

【実績】手術、放射線療法、外来化学療法の件数

| 区 分            | 令和元年度            | 令和2年度            | 令和3年度            |
|----------------|------------------|------------------|------------------|
| 手術             | 1,159件           | 1,149件           | 1,167件           |
| 放射線療法<br>(実件数) | 5,434件<br>(307件) | 5,978件<br>(241件) | 6,577件<br>(240件) |
| 外来化学療法         | 6,252件           | 7,114件           | 7,730件           |

がん診療連携拠点病院を定期的に開催するとともに、山形大学医学部附属病院から腫瘍内科の医師の招集と多職種による検討を行い、より適切で効果的ながん医療の提供に努めた。

【実績】がん診療連携回数及び症例数

| 区分  | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-----|-------|-------|-------|
| 回数  | 24回   | 26回   | 26回   |
| 症例数 | 59症例  | 69症例  | 163症例 |

- ② 緩和ケアセンターを中心に早期に適切な緩和ケアを提供するため、緩和ケアスクリーニングを実施し、緩和ケア医療の充実に努めた。

【実績】緩和ケアスクリーニング実施件数

| 区 分 | 令和元年度   | 令和２年度   | 令和３年度   |
|-----|---------|---------|---------|
| 入院  | 3,964 件 | 3,934 件 | 4,300 件 |
| 外来  | 447 件   | 465 件   | 671 件   |

国の指針に基づき、医師等に対する緩和ケア研修会を開催し、緩和ケア医療の体制の強化を図った。

【実績】がん診療に携わる医師等に対する緩和ケア研修会（日本海総合病院）

| 実施日            | 受講済み医師数 |
|----------------|---------|
| 令和３年 11 月 28 日 | 112 名   |

- ③ がん対策の進展に貢献するよう、がん登録者を中級認定者２名体制とし、専従で１名配置した。山形県がん診療連携協議会が開催する実務者研修会へ参加し、体制の強化を図るとともに、院内がん登録及び全国がん登録を実施した。

【実績】がん登録件数

| 区 分    | 令和元年度    | 令和２年度    | 令和３年度    |
|--------|----------|----------|----------|
| 対象年    | 2018 年症例 | 2019 年症例 | 2020 年症例 |
| 院内がん登録 | 1,858 件  | 1,874 件  | 1,881 件  |
| 全国がん登録 | 1,876 件  | 1,885 件  | 1,891 件  |

## （ウ）脳卒中・急性心筋梗塞（日本海総合病院）

- ① 急性期医療において内科的・外科的治療を速やかに行い、機能回復のためのリハビリテーションの早期開始に努めた。また、継続して休日のリハビリテーションを提供した。

【実績】疾患別リハビリテーション実施状況

| 区 分   | 令和元年度 |          | 令和２年度 |          | 令和３年度 |          |
|-------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
|       | 実患者数  | 回数       | 実患者数  | 回数       | 実患者数  | 回数       |
| 脳血管疾患 | 883 名 | 48,822 回 | 733 名 | 43,815 回 | 763 名 | 45,582 回 |
| 心大血管  | 827 名 | 17,010 回 | 689 名 | 14,400 回 | 639 名 | 10,849 回 |

【実績】休日のリハビリテーション実施状況

| 区 分   | 令和元年度 |         | 令和２年度 |         | 令和３年度 |         |
|-------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|       | 実患者数  | 回数      | 実患者数  | 回数      | 実患者数  | 回数      |
| 脳血管疾患 | 746 名 | 6,205 回 | 630 名 | 5,650 回 | 695 名 | 5,660 回 |
| 心大血管  | 543 名 | 1,769 回 | 500 名 | 1,578 回 | 440 名 | 1,213 回 |

- ② 脳梗塞の血栓回収療法等、脳卒中に対する適切な急性期医療の提供体制を整え、医師、看護師、臨床工学技士等と連携し、適切かつ速やかな治療を提供した。

【実績】血栓回収療法、t-P A実施件数（日本海総合病院）

| 区 分    | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|--------|-------|-------|-------|
| 血栓回収療法 | —     | 2 件   | 5 件   |
| t-P A  | 24 件  | 16 件  | 26 件  |

- ③ 酒田及び鶴岡地区管内全ての救急隊に12誘導心電図伝送装置が配備され、重篤患者の広域搬送及び治療を行った。

【実績】12誘導心電図伝送件数

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 281 件 | 271 件 | 348 件 |

※酒田地区：平成31年2月から運用開始

※鶴岡地区：令和2年12月から運用開始

急性心筋梗塞の救急患者に対して、速やかに集中治療室に転送し、迅速な救命治療を実施した。また、病院に到着する前に院内放送で心筋梗塞チームを参集し、救急搬送直後から治療にとりかかるシステムを構築している。

【実績】経皮的冠動脈形成術及び経皮的冠動脈ステント留置術件数

| 区分           | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|--------------|-------|-------|-------|
| 急性心筋梗塞に対するもの | 32 件  | 43 件  | 42 件  |

## （エ）糖尿病（日本海総合病院）

医師、看護師及び管理栄養士等が協働して、治療又は生活習慣改善のため、糖尿病教室等の患者教育・指導を行った。また、手術後の感染症合併リスクを抑えるため、手術前に血糖コントロールする糖尿病患者が増えたことにより、教育入院患者数が増加した。

【実績】糖尿病教室

| 区 分  | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------|-------|-------|-------|
| 開催回数 | 19 回  | 10 回  | 10 回  |
| 参加人数 | 51 名  | 23 名  | 28 名  |

【実績】糖尿病透析予防指導の実患者数、指導回数

| 区分   | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------|-------|-------|-------|
| 実患者数 | 5 名   | 6 名   | 5 名   |
| 指導回数 | 11 名  | 29 回  | 25 回  |

【実績】教育入院患者数

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 69 名  | 119 名 | 239 名 |

【実績】個別栄養指導件数

| 区 分 | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-----|-------|-------|-------|
| 入院  | 296 件 | 335 件 | 482 件 |
| 外来  | 402 件 | 223 件 | 220 件 |
| 合計  | 698 件 | 558 件 | 702 件 |

目標である糖尿病教室について、新型コロナウイルス感染症による影響から目標値を下回ったが、糖尿病教室の参加人数や教育入院患者数は前年度より増加した。

【目標】日本海総合病院

| 目標とする指標 | 目標値    | 令和３年度実績 |
|---------|--------|---------|
| 糖尿病教室   | 15 回以上 | 10 回    |

(オ)精神疾患(日本海総合病院)

地域の精神科病院等との役割分担及び連携を図りながら、身体合併症患者への診療など総合病院として担うべき医療を提供した。

【実績】他の精神科病院から日本海総合病院に紹介等され入院した患者数

| 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------|-------|-------|
| 53 件  | 45 件  | 51 件  |

(カ)小児・周産期医療(日本海総合病院)

- ① 二次周産期医療機関として、他の医療機関との機能分担及び連携を図り、ハイリスク分娩の対応、新型コロナウイルス感染症の妊婦受入れなど、周産期に係る高度な産科医療を提供した。また、新型コロナウイルス感染症の妊婦の分娩については、2 件実施した。

【実績】母体・新生児救急受入れ患者数等状況

| 区 分    | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|--------|-------|-------|-------|
| 母体     | 14 名  | 10 名  | 17 名  |
| 新生児    | 3 名   | 6 名   | 10 名  |
| 緊急帝王切開 | 51 件  | 38 件  | 33 件  |

- ② 産科及び小児科の専門医の充実した体制により、地域の住民が安心して出産し、かつ子育てができるよう、良質な医療を提供した。

三次医療機関である山形県立中央病院及び鶴岡市立荘内病院と連携を図り、母体・新生児の救急搬送を適切に行った。

【実績】母体・新生児の救急搬送患者数

| 区 分 | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-----|-------|-------|-------|
| 母体  | 14 名  | 12 名  | 7 名   |
| 新生児 | 2 名   | 2 名   | 0 名   |

### (キ)回復期リハビリテーション(日本海酒田リハビリテーション病院)

脳血管疾患や大腿骨頸部骨折等により障がいが生じた患者のADL（日常生活動作）を改善し、早期に在宅療養又は社会復帰ができるよう、リハビリテーションを集中的に提供した。

【実績】疾患別リハビリテーション実施状況

| 区 分   | 令和元年度 |          | 令和２年度 |          | 令和３年度 |          |
|-------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
|       | 実患者数  | 回数       | 実患者数  | 回数       | 実患者数  | 回数       |
| 脳血管疾患 | 259 名 | 83,432 回 | 236 名 | 87,764 回 | 237 名 | 86,837 回 |
| 運動器   | 212 名 | 53,809 回 | 200 名 | 54,944 回 | 221 名 | 57,168 回 |

### (ク)在宅医療支援及び療養支援

- ① 退院後、患者が在宅療養へ円滑に移行し、切れ目なくサービスを受けることができるよう、入退院支援センターの看護師を１名増員し、看護師８名及び医療福祉相談室の社会福祉士２名（退院支援職員）が、地域の介護・福祉・医療機関との連携を図りながら、患者との退院調整業務を行った。

新型コロナウイルス感染症の影響下にあっても、関係各所と連携を密に図ることによって、患者や患者家族が希望する退院先へ送り出すことができた。入退院支援センターでは、退院支援などの業務にあたり、患者や患者家族の不安を取り除いている。

【実績】入院前スクリーニング実施件数（日本海総合病院）

| 令和元年度 | 令和２年度   | 令和３年度   |
|-------|---------|---------|
| 777 名 | 6,317 名 | 5,752 名 |

※入退院支援センター：令和２年２月１７日から運用開始

【実績】退院調整件数（日本海総合病院）

| 区 分      | 令和元年度    | 令和２年度    | 令和３年度    |
|----------|----------|----------|----------|
| 他病院      | 1,189 件  | 925 件    | 927 件    |
| 在宅       | 13,684 件 | 12,426 件 | 12,862 件 |
| 介護老人保健施設 | 83 件     | 95 件     | 134 件    |
| 介護老人福祉施設 | 189 件    | 131 件    | 106 件    |
| ショートステイ  | 97 件     | 91 件     | 120 件    |
| 有料老人ホーム  | 259 件    | 216 件    | 261 件    |
| その他      | 99 件     | 110 件    | 68 件     |
| 合計       | 15,600 件 | 13,994 件 | 14,478 件 |

- ② 在宅患者が安心して地域で療養できるよう、通所及び訪問リハビリテーションを実施した。

【実績】通所及び訪問リハビリテーション延べ利用者数（日本海酒田リハビリテーション病院）

| 区 分    | 令和元年度   | 令和２年度   | 令和３年度   |
|--------|---------|---------|---------|
| 通所リハビリ | 4,091 名 | 3,841 名 | 3,095 名 |
| 訪問リハビリ | 167 名   | 229 名   | 179 名   |

※訪問リハビリテーション：令和元年７月から運用開始

在宅医療を行っている診療所と連携を図り、入院治療が必要となった患者の受入を適切に行い、レスパイト入院などが増加した。

【実績】診療所からの入院受入患者数（日本海酒田リハビリテーション病院）

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 9名    | 6名    | 28名   |

#### （ケ）一次医療とプライマリ・ケアの提供、充実（日本海八幡クリニック等診療所）

診療所が設置されている各地域において、へき地医療等、地域医療の維持、確保を図り、一次医療の提供を行った。また、各診療所においては、総合診療を行うプライマリ・ケアを提供し、必要に応じて高度及び専門医療機関に紹介するなど、連携した医療の提供を行った。

【実績】日本海総合病院への紹介件数

| 区 分        | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------------|-------|-------|-------|
| 日本海八幡クリニック | 353件  | 321件  | 337件  |
| 松山診療所      | 77件   | 86件   | 80件   |
| 飛島診療所      | 5件    | 15件   | 15件   |

【実績】日本海総合病院以外への紹介件数

| 区分         | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------------|-------|-------|-------|
| 日本海八幡クリニック | 113件  | 123件  | 132件  |
| 松山診療所      | 37件   | 28件   | 22件   |
| 飛島診療所      | —     | —     | —     |

#### イ 高度医療機器の計画的な更新・整備（日本海総合病院）

高度専門医療等の医療機器の更新にあたっては、整備計画を策定し、それに従い整備を行った。財源としては、起債及び剰余金を活用した。

高度医療機器については、超電導磁気共鳴画像診断装置、手術用顕微鏡、心血管X線診断装置等、医療機器整備計画及び利用見込み並びに収支予測を行い、計画的に更新・整備を行った。

#### ウ 災害時や健康危機における医療協力（日本海総合病院）

- ① 新型コロナウイルス感染症の拡大により、例年実施している災害医療対応訓練（机上・実働訓練）については、実施できなかったが、動画配信による研修を行うなど、災害拠点病院として機能するよう、災害時の対応に備えた。

【実績】災害医療研修及び訓練

| 実施日       | 内 容                                 | 参加人数   |
|-----------|-------------------------------------|--------|
| 令和3年7月8日  | (災害医療研修会・動画配信)<br>災害医療の基礎とトリアージ     | 744名   |
| 毎月(※計12回) | (災害対応訓練)<br>オクレンジャーを活用した緊急連絡・安否確認訓練 | 1,296名 |
| 令和4年1月19日 | (災害医療講演会)<br>熊本地震に学ぶ急性期病院の災害対応      | 69名    |
| 令和4年3月9日  | (災害医療研修会)<br>衛星電話使用訓練               | 10名    |

災害時に必要な医療物資等について、医療物資等及び食料の備蓄を実施するとともに、燃料等の優先納入契約に関する協定を継続した。

【実績】医療物資等及び食料の備蓄(日本海総合病院)

| 年度    | 内 容                                          |
|-------|----------------------------------------------|
| 令和2年度 | 災害備蓄品カロリーメイトロングライフ(2本/60箱) 57ケース             |
| 令和3年度 | 白米40ケース・五目御飯20ケース・防災食1,000パック・野菜カレー1,020パック他 |

【実績】燃料等の優先納入契約に関する協定(日本海総合病院)

| 締結日      | 内 容                     |
|----------|-------------------------|
| 令和3年4月1日 | 災害時におけるA重油の優先供給に関する協定   |
| 令和3年4月1日 | 災害時におけるガソリン等の優先供給に関する協定 |

- ② 大規模災害発生時には、県の要請等によるDMAT(災害派遣医療チーム)等の現地派遣要請への備え、大規模地震時医療活動訓練や各種研修会に参加し、職員の技能維持等に取り組んだ。

SCU(航空搬送拠点臨時医療施設)の運営協力として、山形県所有のSCU医療資材について、日本海総合病院で保管と点検等を実施し、緊急時に備えた。

- ③ 地域住民の生命を脅かす新たな感染症や薬物・食中毒等の健康危機事象が発生したときは、関係機関との緊密な連携のもと迅速な対応を行った。

新型コロナウイルス感染症拡大により、関係機関と合同訓練等は実施できなかったが、ウェブ会議を通して、定期的に庄内保健所や地域の医療関係者、各自治体と感染症発生状況等の情報共有を行い、関係機関との連携体制を構築した。

山形県等の要請により、感染管理に精通した医師や看護師等で構成する感染症専門班等をクラスター発生施設に派遣し、感染管理助言等の支援を行った。

【実績】クラスター発生施設への感染症専門班等の派遣（日本海総合病院）

| 依頼元         | 派遣先                                           | 期間                 | 職種        | 延活動日数 | 活動内容                                     |
|-------------|-----------------------------------------------|--------------------|-----------|-------|------------------------------------------|
| 山形県         | 特別養護老人ホーム<br>(1施設)                            | 令和4年1月<br>15日～19日  | 医師        | 4日    | ・感染管理面からの<br>ゾーニング等に関すること                |
|             |                                               |                    | 感染管理認定看護師 | 5日    |                                          |
|             |                                               |                    | 事務職       | 2日    |                                          |
| 山形県<br>看護協会 | 特別養護老人ホーム<br>(1施設)                            | 令和4年1月<br>19日～25日  | 看護師       | 5日    | ・施設利用者の看護に関すること                          |
| 山形県         | 特別養護老人ホーム<br>(2施設)<br>小規模多機能型居宅介護事業所<br>(1施設) | 令和4年2月<br>8日～3月29日 | 感染管理認定看護師 | 3日    | ・ゾーニングの状況確認等<br>・ゾーニング及びPPE着脱等の感染防止対策指導等 |

目標である災害等に係る訓練及び研修について、Z o o mや動画配信によるeラーニングを活用し、目標値どおり実施することができた。

【目標】日本海総合病院

| 目標とする指標      | 目標値  | 令和3年度 |
|--------------|------|-------|
| 災害等に係る訓練及び研修 | 4回以上 | 4回    |

## エ 政策医療の実施(日本海総合病院)

- ① 第二種感染症指定医療機関として、新型コロナウイルス感染症接触者の検体採取及び感染者の診察を積極的に受入れるとともに、入院については、新型コロナウイルス感染症患者の専用病床を確保し、重点医療機関として患者の受入れを行った。

新型コロナウイルス感染症の透析治療患者を受入れるため、専用病床内に透析治療用の病室を整備し、迅速かつ的確に対応した。

新型コロナウイルス感染症拡大時には、酒田地区医師会と連携し、自宅療養に係る電話診療の運用フローを迅速に整備し、トリアージ診察の実施及び他のトリアージ診察医療機関との調整を行った。

【実績】新型コロナウイルス感染症患者の受入等

| 区 分                                        | 人数等    |
|--------------------------------------------|--------|
| 二類感染症患者入院診療加算延べ算定患者数<br>(新型コロナウイルス感染症患者除く) | 118名   |
| 新型コロナウイルス感染症に係る検査延べ人数                      | 6,403件 |
| 新型コロナウイルス感染症による延べ入院患者数                     | 3,336名 |
| (うち透析治療患者数)                                | 7名     |
| 自宅療養に係る開業医への紹介件数(電話診療)                     | 1,976名 |

- ② 認知症疾患医療センターとして、認知症患者の状況等に応じた専門医療相談、鑑別診断等を実施した。

【実績】認知症疾患医療センター相談件数

| 区 分    | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|--------|-------|-------|-------|
| 新規相談件数 | 472 件 | 315 件 | 442 件 |
| 継続相談件数 | 225 件 | 218 件 | 207 件 |

- ③ 精神疾患及び身体合併症を伴う精神疾患患者に対する精神医療提供体制の充実のための精神病床設置について、新型コロナウイルス感染症の動向等を鑑み、検討を保留することとした。

- ④ 脳死下臓器移植について、提供施設として山形県臓器移植推進機構の協力を得ながら、院内コーディネーター及び全職員が参加可能な研修会をeラーニングで実施した。

【実績】臓器移植研修会

| 実施日                     | 内 容                                                                     | 参加人数  |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| 令和４年２月２８日～<br>令和４年３月３１日 | 「臓器移植におけるSDGsを考える<br>～腎移植を受けた腎臓内科医による取り組み～」<br>講師：長野県佐久総合病院 腎臓内科 村上 穰 氏 | 549 名 |

目標である脳死判定シミュレーション等臓器提供に係る研修について、目標値を上回ることができた。

【目標】日本海総合病院

| 目標とする指標                | 目標値  | 令和３年度実績 |
|------------------------|------|---------|
| 脳死判定シミュレーション等臓器提供に係る研修 | １回以上 | １回      |

## (２)医療スタッフの確保及び資質向上

### ア 医療人材の確保・育成

- ① 高度専門医療等の安定的な提供を図るため、医師、薬剤師、看護師のほか医療職８職種の募集、職員採用試験を計画的に実施し、医療従事者の確保に努めた。採用実績は、看護師 35 名、医療技術者については計 17 名の職員を確保した。（医師、事務職除く）

【実績】採用者人数（令和3年度採用試験）

| 職 種    | 令和3年7月採用数 |
|--------|-----------|
| 臨床検査技師 | 1名        |

| 職 種   | 令和3年11月採用数 |
|-------|------------|
| 社会福祉士 | 1名         |

| 職 種               | 令和4年4月採用数 |
|-------------------|-----------|
| 初期臨床研修医・歯科医師臨床研修医 | 13名       |
| 薬剤師               | 1名        |
| 看護師               | 35名       |
| 診療放射線技師           | 2名        |
| 臨床検査技師            | 3名        |
| 理学療法士             | 2名        |
| 作業療法士             | 3名        |
| 言語聴覚士             | 1名        |
| 臨床工学技士            | 2名        |
| 社会福祉士             | 1名        |
| 計                 | 63名       |

- ② 医師の働き方改革の動向を踏まえ、特定行為管理委員会において、看護師の特定行為研修修了者を積極的に活用するための環境を整備し、医師の負担軽減を図った。

【実績】特定行為実施件数

| 特定行為                            | 件数   |
|---------------------------------|------|
| 侵襲的陽圧換気の設定の変更                   | 182件 |
| 人工呼吸器からの離脱                      | 82件  |
| 気管カニューレの交換                      | 3件   |
| 胃ろうカテーテル若しくは腸ろうカテーテル又は胃ろうボタンの交換 | 42件  |
| 膀胱ろうカテーテルの交換                    | 7件   |
| 褥瘡又は慢性創傷の治療における血流のない壊死組織の除去     | 3件   |
| 創傷に対する陰圧閉鎖療法                    | 3件   |
| 創部ドレーンの抜去                       | 2件   |
| 直接動脈穿刺法による採血                    | 1件   |
| 橈骨動脈ラインの確保                      | 129件 |
| 合計                              | 454件 |

- ③ 専門医制度の基幹病院として、研修実施可能な3診療科（内科、外科、産婦人科）の専門研修プログラムに基づき、後期臨床研修医（専攻医）を受け入れた。県内外の協力施設での研修やたすきがけ医の受入れ等、他施設との連携も行った。また、専攻医の専門研修については、基幹施設を中心に、他の県立病院を専門研修連携施設として実施するなど、初期臨床研修医及び専攻医を積極的に受入れ、医師の確保に努めた。

【実績】臨床研修医及び専攻医（レジデント）受入れ人数

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 67名   | 68名   | 68名   |

※内訳：臨床研修医 26名、専攻医（レジデント） 42名

- ④ 教育・研修体制の充実及び自己研鑽・研究のサポート体制の充実に努め、各職種の専門性の向上を図るため、eラーニングを利用した役職別研修や各部門独自で専門能力を高める研修を実施した。

- ⑤ 看護師及び助産師を育成・確保するため、看護師等修学資金貸与を継続して行い、新規貸与者5名を含む計15名に修学資金の貸与を実施し、貸与終了者4名が当機構職員として入職した。

【実績】看護師等修学資金の貸与

| 区 分 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-----|-------|-------|-------|
| 貸与者 | 16名   | 14名   | 15名   |
| 入職者 | 8名    | 4名    | 4名    |

- ⑥ 看護師の資質向上のため、認定看護師の新規取得のほか、特定行為、専門看護師研修者を育成した。

自施設で実施している特定行為研修（術中麻酔管理領域パッケージ）については2名受講。他施設で特定行為を含む認定看護師研修を受講した2名は、特定行為研修を修了した。

目標である各種看護師資格の取得者数及び特定行為研修修了者数について、目標値を大幅に上回ることができた。

【目標】法人全体

| 目標とする指標                                | 目標値     | 令和3年度実績 | 実績合計(期間中) |
|----------------------------------------|---------|---------|-----------|
| 特定行為研修修了者、専門看護師資格の新規取得者数又は認定看護師の新規取得者数 | 期間中5名以上 | 3名      | 7名        |
| 特定行為研修修了者                              | 期間中4名以上 | 2名      | 5名        |

## イ 事務職員の確保と専門性の向上

病院運営の高度化・複雑化に対応できる組織を作るため、2名の事務職員を採用し、各課に配置することで、他業務、他職種との連携体制を構築した。また、新規採用事務職員研修を実施し、病院運営の重要性を学んだ。

事務職員の専門性と資質の向上のため、事務職員資格取得支援制度を策定し、令和3年度は、診療情報管理士通信教育を6名受講を開始した。

## ウ 職員の勤務環境の改善

- ① 職員が健康を維持し、また、業務に専念できるよう定期健康診断を実施し、長期休業者（育休等）を除いた職員の受診率は100%であった。

ストレスチェックでは、より多くの職員が受検できるよう、受検方法を「紙一択」から「紙・ウェブ選択可」とし、91.1%と9割を超える職員が受検した。

ハラスメントの対策として、衛生委員会が主体となり、管理者向けのハラスメント防止研修会を実施した。

【実績】ハラスメント防止セミナー(日本海総合病院)

| 実施日       | 内容                                                   | 参加人数 |
|-----------|------------------------------------------------------|------|
| 令和3年10月8日 | 「職場のハラスメント防止について」<br>講師：山形県医療勤務環境改善支援センター<br>平山 達也 氏 | 60名  |

※医師職：部長級以上、看護職：副師長級以上、コメディカル：副技師長級以上、事務職：係長以上

- ② 介護や子育て等、家庭環境に配慮した支援及び医師のキャリアパスに配慮した医師短時間正職員制度や育児部分休業等の制度の活用を推進し、さらに院内保育所の24時間対応や病児・病後児保育の継続など、働きやすい環境づくりを進め、職員のワーク・ライフ・バランスの向上に努めた。

【実績】医師短時間職員制度等の利用状況

| 区分            | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|---------------|-------|-------|-------|
| 医師短時間         | 3名    | 2名    | 3名    |
| 育児部分休業        | 1名    | 0名    | 0名    |
| 育児短時間勤務       | 0名    | 0名    | 1名    |
| 育児時間          | 2名    | 5名    | 4名    |
| ベビーシッター等助成金   | 2名    | 1名    | 0名    |
| ハウスクリーニング等助成金 | 2名    | 3名    | 3名    |
| 屋外清掃作業助成金     | 0名    | 1名    | 1名    |

- ③ 病棟、外来及び文書作成に医師事務作業補助者（医事クラーク）を配置し、医師をはじめとする医療従事者の負担軽減を図った。

医療福祉相談室に逆紹介サポート窓口を設置し、逆紹介を希望する医師に代わって、社会福祉士が患者と逆紹介について相談するための面談を 215 件実施することで、医師の業務負担軽減を図り、効率的な業務遂行に努めた。

【実績】医事クラークの配置数

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 69 名  | 68 名  | 70 名  |

### （３）医療サービスの効果的な提供

#### ア 地域連携の推進

- ① 地域医療構想の実現及び地域包括ケアシステムの構築に向けて、地域医療連携推進法人「日本海ヘルスケアネット」への参画により、引き続き、人工透析の機能分担、地域フォーミュラリ、人事交流、急性期機能の集約化、看護管理者間の連携強化、訪問看護ステーションの在り方の検討等を行い、地域の医療機関及び介護、福祉施設等との連携を強化し、切れ目のないサービスの提供に努めた。

令和3年9月からアプリを活用し、日本海ヘルスケアネット内の病院や介護施設の空床状況を医師・看護師長用 i P h o n e で共有することで連携を強化した。

地域医療情報ネットワーク「ちようかいネット」をはじめとした I C T の活用などにより、山形県全域および秋田県との地域及び医療圏を超えた広域的な医療連携、「あきたハートフルネット」との診療情報の相互連携を継続的に行った。

- ② 地域の医療サービスを効果的に提供するため、連携協力医登録制度の活用などにより、かかりつけ医への紹介等連携を図った。

目標である紹介率及び逆紹介率について、目標値を大幅に上回ることができた。

【目標】日本海総合病院

| 目標とする指標 | 目標値   | 令和3年度実績 |
|---------|-------|---------|
| 紹介率     | 55%以上 | 62.4%   |
| 逆紹介率    | 75%以上 | 97.1%   |

#### イ 診療情報の共有化、地域連携クリティカルパスの活用

- ① 地域医療情報ネットワーク「ちようかいネット」の拡大や活用促進に主体的に取り組み、他の医療機関や薬局、介護・福祉施設等との診療情報の共有化の推進を図ったことから、前年度と比べ登録患者が 5,794 名増加した。

令和3年4月から酒田地区と鶴岡地区に分かれていた協議会を統合し、庄内医療情報ネットワーク協議会として地域医療情報ネットワーク「ちようかいネット」の運営を開始した。

【実績】登録患者数等

| 区分    | 令和元年度    | 令和２年度     | 令和３年度     |
|-------|----------|-----------|-----------|
| 登録患者数 | 43,789 名 | 49,337 施設 | 55,131 施設 |
| 開示施設数 | 8 施設     | 8 施設      | 8 施設      |
| 閲覧施設数 | 238 施設   | 234 施設    | 237 施設    |

- ② 効率的で適切な医療を提供するため、患者への負担軽減及び他の医療機関との機能分担を図りながら、地域連携クリティカルパスを継続して活用した。

地域連携クリティカルパスの運用により、他の医療・介護・福祉機関と連携し支援を行った。

【実績】地域連携クリティカルパス適用件数

| 区分          | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------------|-------|-------|-------|
| 大腸がん        | 7 件   | 22 件  | 24 件  |
| 乳がん         | 13 件  | 11 件  | 7 件   |
| 胃がん         | 13 件  | 18 件  | 15 件  |
| 大腿骨近位部骨折    | 120 件 | 100 件 | 102 件 |
| 脳卒中         | 218 件 | 178 件 | 183 件 |
| 心臓リハビリテーション | 169 件 | 99 件  | 98 件  |
| 前立腺がん       | 9 件   | 4 件   | 5 件   |

#### (4) 教育研修事業の充実

##### ア 庄内地域における医療水準の向上(日本海総合病院)

- ① 庄内地域における医療水準の向上に寄与するため、臨床研修医及び専攻医（レジデント）の受入れ並びに山形大学からのスチューデントドクター及び東北大学からの高次臨床修練生を継続して受け入れ、質の高い医療従事者の育成に努めた。

【実績】臨床研修医等の受入れ状況

| 区 分               | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------------------|-------|-------|-------|
| 臨床研修医             | 31 名  | 28 名  | 26 名  |
| 専攻医（レジデント）        | 36 名  | 40 名  | 42 名  |
| スチューデントドクター（山形大学） | 85 名  | 45 名  | 68 名  |
| 臨床医学修練生（東北大学）     | 1 名   | 3 名   | 1 名   |

酒田市立酒田看護専門学校の実習施設として看護師を育成するなど、質の高い医療従事者の育成に努めた。

【実績】酒田看護専門学校実習実績（日本海総合病院）

| 区 分   | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------|-------|-------|-------|
| 実習学生数 | 78 名  | 78 名  | 73 名  |

【実績】酒田看護専門学校実習実績（日本海酒田リハビリテーション病院）

| 区 分   | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------|-------|-------|-------|
| 実習学生数 | 24 名  | 26 名  | —     |

- ② 救急救命士の技能向上等が図れるよう、救急救命士養成課程の就業前研修、再教育実習、山形県消防学校救急科の病院実習を実施し、計 41 名の実習生の受入れを行った。

【実績】実習生受入人数

| 区 分   | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|-------|-------|---------|---------|
| 臨床実習  | 2 名   | 0 名     | 0 名     |
| 就業前研修 | 3 名   | 1 名     | 3 名     |
| 再教育実習 | 37 名  | 33 名    | 31 名    |
| 病院実習  | 5 名   | 10 名    | 7 名     |
| 計     | 47 名  | 44 名    | 41 名    |

## イ 住民意識の啓発活動(日本海総合病院)

住民の健康意識向上及びがんに関する知識、情報の普及啓発を目的とし、地域住民を対象に市民公開講座を開催した。令和 2 年度から延期された市民公開講座を、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から集合形式での開催とはせずに、録画した映像を YouTube 配信する形式で在宅医療に関する市民公開講座を実施した。

病院広報誌「あきほ」の活用等を通して、医療や健康に関する情報を発信し、啓発活動に努めた。

【実績】がん診療連携拠点病院公開講座 (YouTube 配信)

| 研修内容等                                                                                                              | 視聴回数  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 「ありがとう」と「さようなら」が一つになるとき<br>～在宅ホスピス医からのメッセージ～<br>講師：ふじ内科クリニック 院長 内藤 いづみ 氏<br>配信期間：令和 4 年 1 月 4 日から令和 4 年 2 月 28 日まで | 332 回 |

## 3 患者・住民の満足度の向上

- ① 来院者の意見等を取り入れ、院内環境等の快適性の向上、受付から会計までの在院時間の短縮等改善に努めた。また、入退院支援センターの活用により入院から退院まで包括的にサポートできる体制を整備した。

外来看護師や事務などの関係者が、受付から会計までの在院時間の短縮等を目的としたミーティングを定期的で開催し、業務フローの見直しや人員配置の変更など改善に努めた。入退院支援センターでは、令和 3 年 11 月から平日に加え、土曜日の退院時会計を開始し、退院時に医療費を支払いたいという患者や患者家族等の利便性を向上させた。

【実績】入退院支援加算（入院時支援加算有り）算定件数

| 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|-------|---------|---------|
| 262 件 | 2,317 件 | 2,457 件 |

※入退院支援センター：令和 2 年 2 月 17 日から運用開始

- ② ウェブサイト及び広報誌等を通じ、それぞれの病院や診療所の役割等に関する情報を分かりやすく提供するため、ホームページでの病院情報の発信や病院広報誌「あきほ」の発行により、地域住民に分かりやすく、かつ幅広い情報発信を行った。

ホームページについては、令和3年7月に日本海総合病院ホームページをリニューアルし、表示方法の統一、患者向け・医療従事者関係向けの情報整理等を行い、より分かりやすく、見やすい内容に変更した。翌月には、病院機構及び日本海酒田リハビリテーション病院ホームページも同様にリニューアルを行った。

目標である病院広報誌発行回数について、目標値どおり発行することができた。

【目標】法人全体

| 目標とする指標   | 目標値 | 令和3年度実績 |
|-----------|-----|---------|
| 病院広報誌発行回数 | 4回  | 4回      |

#### 4 法令等の遵守と情報公開の推進

- ① 職員研修において、法令及び倫理綱領並びに業務執行等におけるコンプライアンスの内容を周知するとともに、法令遵守、職務遂行を就業規則に規定し院内イントラネットでも常時周知するなど、職員に対して周知徹底に取り組んだ。

- ② 医療情報の開示について、山形県情報公開条例及び山形県個人情報保護条例に基づき、県の機関に準じて適切に行った。

【実績】診療情報提供申出件数（日本海総合病院）

| 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|-------|-------|-------|
| 40件   | 43件   | 59件   |

文書管理についても、山形県公文書等管理条例に基づき、県の機関に準じて保存・廃棄等適切に対応した。

- ③ 適切な情報管理や情報セキュリティ対策の強化を図るため、地域医療情報ネットワーク「ちようかいネット」に新規参加する介護事業者及び新たに利用開始するユーザーに対し、セキュリティ研修会を実施した。

【実績】ちようかいネットセキュリティ研修会

| 対象者           | 参加状況 |
|---------------|------|
| 新規に参加した介護事業者等 | 18名  |

#### 5 医療安全対策の充実・強化

住民に信頼される安全で安心な医療を提供するため、医療安全対策及び院内感染対策に関する研修を行い、診療プロセス全体におけるリスクマネジメントの強化を図った。

【実績】医療安全研修会（日本海総合病院）

| 開催日       | 研修内容等                                                    | 参加人数   |
|-----------|----------------------------------------------------------|--------|
| 令和3年8月26日 | 第1回医療安全全体研修会<br>『静脈血栓塞栓症の実際と予防対策』<br>診療部 循環器内科部長 近江 晃樹 氏 | 1,146名 |
| 令和3年10月1日 | 第2回医療安全全体研修会<br>『院内自殺対策のための基礎知識』<br>診療部 精神科部長 澁谷 譲 氏     | 1,152名 |

【実績】院内感染対策研修会（日本海総合病院）

| 開催日                                 | 研修内容等                                                                                                                                                                        | 参加人数   |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 令和3年11月15日<br>(集合研修)                | 第1回院内感染対策研修会<br>『VREを含めた薬剤耐性菌の動向と抗菌剤の<br>適正使用について』<br>講師：国立感染症研究所薬剤耐性研究センター<br>第一室長 鈴木 里和 氏                                                                                  | 122名   |
| 令和4年3月14日<br>～令和4年4月30日<br>(eラーニング) | 第2回院内感染対策研修会<br>『抗菌薬を大事にしよう！AMRに立ち向かうために①』<br>講師：国際国立医療研究センター国際感染症センター<br>国際感染症対策室医長 忽那 賢志 氏<br>『こんなときどうする？確定前から始める感染対策④<br>～薬剤耐性菌編～』<br>講師：箕面市立病院 感染制御部<br>感染管理認定看護師 四宮 聡 氏 | 1,042名 |

【実績】医療安全研修会（日本海酒田リハビリテーション病院）

| 開催日                     | 研修内容等                                     | 参加人数 |
|-------------------------|-------------------------------------------|------|
| 令和3年8月4日<br>令和3年8月18日   | 第1回医療安全研修会・動画配信<br>多職種で取り組む転倒・転落、ヒヤリハット防止 | 138名 |
| 令和3年12月8日<br>令和3年12月15日 | 第2回医療安全研修会・動画配信<br>医療ガスを安全に使用する為に         | 98名  |

【実績】院内感染対策研修会（日本海酒田リハビリテーション病院）

| 開催日                                    | 研修内容等                                               | 参加人数 |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|
| 令和3年7月7日<br>令和3年7月14日<br>令和3年7月21日     | 第1回院内感染対策研修会・動画配信<br>感染経路別予防策<br>～院内全体で取り組む感染対策の基礎～ | 112名 |
| 令和3年11月11日<br>令和3年11月17日<br>令和3年11月24日 | 第2回院内感染対策研修会・動画配信<br>接触感染予防策<br>～院内全体で取り組む感染対策～     | 109名 |

目標である医療安全対策及び院内感染対策に係る研修について、目標値どおり実施することができた。

【目標】日本海総合病院、日本海酒田リハビリテーション病院

| 目標とする指標             | 目標値  | 令和3年度実績    |    |
|---------------------|------|------------|----|
| 医療安全対策及び院内感染対策に係る研修 | 4回以上 | 日本海総合病院    | 4回 |
|                     |      | 日本酒田リハビリ病院 | 4回 |

## 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

### 1 組織マネジメントの強化、災害発生時の業務継続性の確保

- ① 運営委員会、診療部代表者会議、業務改善委員会、経営会議等を定期的に開催し、内部統制の推進を図った。

自律性のある効率的な業務運営を行うため、内部による医療費未収金集金業務及び給与の支給状況に係る会計監査を実施した。

目標である内部監査について、目標値どおり実施することができた。

【目標】法人全体

| 目標とする指標 | 目標値   | 令和3年度 |
|---------|-------|-------|
| 内部監査    | 2項目以上 | 2項目   |

- ② 災害発生時等において、非常時の業務マネジメント体制を整備しておくとともに、BCP（業務継続計画）に基づき業務の継続性を確保できるよう、災害対策マニュアルの見直しを行った。

### 2 診療体制の強化、人員配置の弾力的運用

医療需要の変化に迅速かつ的確に対応するため、定期的な人事異動により適材適所の配置に努めるとともに、診療体制の適正化を図った。

医師短時間正職員制度を利用することで、医師がキャリアを中断することなく安心して意欲的に勤務できるよう努めるなど、多様な勤務形態の活用を図った。

感染対策部門、診療録管理部門などに専門性の高い職員を配置し、効果的な業務運営を行った。

### 3 業務の効率化、職員の意欲向上

- ① 各種委員会等において、業務プロセスの見直しや課題等への対応を適切に行い、業務の効率化に努めた。

【実績】業務改善委員会（日本海総合病院）

| 区 分  | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------|-------|-------|-------|
| 新規提案 | 36件   | 23件   | 33件   |
| 終了   | 29件   | 16件   | 27件   |

各業務において連携、機能分化の推進に努め、手術室においては、特定看護師を配置、麻酔アシスタント制度により臨床工学技士2名を活用し、タスクシフトを推進した。

- ② 職員の能力や経験を適切に評価し、昇任に反映させ意欲向上を図るとともに、将来の病院経営を担う人材を育成するため、医療職100名、事務職5名を昇任させ、リーダーシップを発揮できる人材の育成を行った。

## 4 経営基盤の安定化

### (1) 収入の確保

- ① 診療報酬改定等をはじめ各種制度の変化に迅速に対応するため、新たな施設基準の取得や見直しを行い、増収を図った。

日本海総合病院ではDPC係数等に対する分析及び評価を適切に行い、令和4年度もDPC特定病院群が適用となった。また、収益の確保を図るため、経営会議にて要件の確認及び報告、院内の関係部署との連携、データ解析や運用改善を行った。

| 区 分            | 金 額         |
|----------------|-------------|
| 新規施設基準取得による増収額 | 5,544,400 円 |

目標であるDPC特定病院群の維持について、目標値どおり適用することができた。

#### 【目標】法人全体

| 目標とする指標    | 目標値   | 令和3年度実績 |
|------------|-------|---------|
| DPC特定病院群適用 | 期間中継続 | 適用      |

- ② 入退院支援センターでの退院時会計を可能にしたことで、即日発行された会計書（平日）のうち月平均62.3%が当日中に回収された。また、土曜日に退院する患者についても令和3年12月11日より退院時会計を開始し、未収金の発生防止に努めた。

未収金が発生した際は、督促・催告状の発行に加え分納納入や集金の対応、弁護士法人への委託によって、早期回収に努めた。

### (2) 費用の抑制

医療を取り巻く環境の変化や患者動向に対応し、給与水準や職員配置の適正化、業務の委託等により人件費の適正化に努め、材料費についても、収益の状況を把握しながら費用削減に努めた。また、医薬品については、地域フォーミュラリの推進を図り、後発医薬品の使用促進に努めた。

#### 【実績】費用に係る比率

| 区 分                    | 職員給与費 | 材料費   | うち薬品費 |
|------------------------|-------|-------|-------|
|                        |       |       |       |
| 日本海総合病院<br>(法人管理部を含む。) | 44.1% | 29.1% | 16.9% |
| 日本海酒田リハビリ病院            | 78.1% | 2.0%  | 0.9%  |
| 日本海八幡クリニック等診療所         | 55.6% | 10.6% | 9.2%  |
| 病院機構全体                 | 46.1% | 27.4% | 15.9% |

目標である後発医薬品数量シェア率について、日本海総合病院、日本海酒田リハビリテーション病院とも目標値を上回ることができた。

【目標】日本海総合病院、日本海酒田リハビリテーション病院

| 目標とする指標     | 目標値   | 令和3年度実績     |     |
|-------------|-------|-------------|-----|
| 後発医薬品数量シェア率 | 80%以上 | 日本海総合病院     | 90% |
|             |       | 日本海酒田リハビリ病院 | 94% |

### 第3 予算（人件費の見積りを含む。）、収支及び資金計画

効率的かつ効果的な経営を持続するため、運営委員会や経営会議等において、各職員へ経営状況の情報共有等を図った。

適切な資金計画に基づき、法人全体の資金収支の均衡や短期借入金の抑制を図った。

目標である経常収支比率及び営業収支比率の目標値を上回ることができた。

【目標】法人全体

| 目標とする指標 | 目標値    | 令和3年度実績 |
|---------|--------|---------|
| 経常収支比率  | 100%以上 | 104.6%  |
| 営業収支比率  | 100%以上 | 104.2%  |

別表 1 予算及び決算

(単位：百万円)

| 区分      | 予算額<br>(当 初) | 決算額    | 差額<br>(決算 - 予算) |
|---------|--------------|--------|-----------------|
| 収 入     | 24,794       | 26,335 | 1,541           |
| 営業収益    | 22,559       | 22,979 | 420             |
| 医業収入    | 21,124       | 21,597 | 473             |
| 運営費負担金  | 1,435        | 1,382  | △53             |
| 営業外収益   | 224          | 1,358  | 1,134           |
| 運営費負担金等 | 81           | 77     | △4              |
| その他     | 143          | 1,281  | 1,138           |
| 資本収入    | 2,001        | 1,983  | △18             |
| 運営費負担金等 | 1,042        | 1,042  | 0               |
| 補助金     | 35           | 52     | 17              |
| 長期借入金   | 918          | 884    | △34             |
| その他     | 6            | 5      | △1              |
| その他の収入  | 10           | 14     | 4               |

(単位：百万円)

| 区分       | 予算額<br>(当 初) | 決算額    | 差額<br>(決算 - 予算) |
|----------|--------------|--------|-----------------|
| 支 出      | 24,670       | 25,214 | 544             |
| 営業費用     | 21,084       | 22,009 | 925             |
| 医業費用     | 20,891       | 21,815 | 924             |
| 給与費      | 10,537       | 10,997 | 460             |
| 材料費      | 6,616        | 7,092  | 476             |
| 経費       | 3,607        | 3,669  | 62              |
| 研究研修費    | 131          | 57     | △74             |
| 一般管理費    | 193          | 195    | 2               |
| 営業外費用    | 175          | 165    | △10             |
| 資本支出     | 3,410        | 3,039  | △371            |
| 建設改良費    | 1,544        | 1,173  | △371            |
| 長期借入金返還金 | 1,857        | 1,856  | △1              |
| 修学資金貸付   | 9            | 9      | 0               |
| その他の費用   | 1            | 1      | 0               |

※項目毎に端数処理をしているため、合計額が一致しない項目がある。

別表 2 収支計画

(単位：百万円)

| 区 分          | 予算額<br>( 当 初 ) | 決算額    | 差額<br>(決算 - 予算) |
|--------------|----------------|--------|-----------------|
| 収 入          | 23,316         | 24,873 | 1,557           |
| 営業収益         | 23,078         | 23,505 | 427             |
| 医業収益         | 21,082         | 21,553 | 471             |
| 運営費負担金収益     | 1,435          | 1,382  | △53             |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 561            | 570    | 9               |
| 営業外収益        | 228            | 1,355  | 1,127           |
| 運営費負担金収益     | 81             | 77     | △4              |
| その他医業外収益     | 147            | 1,278  | 1,131           |
| その他の収入       | 10             | 13     | 3               |
| 支 出          | 23,243         | 23,773 | 530             |
| 営業費用         | 21,990         | 22,559 | 569             |
| 医業費用         | 21,812         | 22,387 | 575             |
| 一般管理費        | 178            | 172    | △6              |
| 営業外費用        | 1,209          | 1,202  | △7              |
| その他の費用       | 44             | 12     | △32             |
| 純 利 益        | 73             | 1,100  | 1,027           |

別表 3 資金計画

(単位：百万円)

| 区 分                     | 予算額<br>( 当 初 ) | 決算額    | 差額<br>(決算 - 予算) |
|-------------------------|----------------|--------|-----------------|
| 資金収入                    | 37,281         | 43,425 | 6,144           |
| 業務活動による収入               | 22,828         | 24,754 | 1,926           |
| 診療業務による収入               | 21,124         | 21,548 | 424             |
| 運営費負担金による収入             | 1,516          | 1,444  | △72             |
| 補助金等収入                  | 104            | 1,630  | 1,526           |
| その他の業務活動による収入           | 84             | 132    | 48              |
| 投資活動による収入               | 6,606          | 10,304 | 3,698           |
| 有価証券の売却による収入            | 2,000          | 2,000  | 0               |
| 運営費負担金による収入             | 0              | 1,042  | 1,042           |
| 補助金等収入                  | 0              | 55     | 55              |
| 定期預金の払出による収入            | 4,600          | 7,200  | 2,600           |
| 奨学金の返還による収入             | 5              | 5      | 0               |
| その他の投資活動による収入           | 1              | 2      | 1               |
| 財務活動による収入               | 1,960          | 884    | △1,076          |
| 長期借入による収入               | 918            | 884    | △34             |
| 金銭出資の受入による収入            | 1,042          | 0      | △1,042          |
| 前年度からの繰越金               | 5,887          | 7,483  | 1,596           |
| 資金支出                    | 31,095         | 37,112 | 6,017           |
| 業務活動による支出               | 21,084         | 21,721 | 637             |
| 給与費支出                   | 10,537         | 10,604 | 67              |
| 材料費支出                   | 6,616          | 7,081  | 465             |
| その他の業務活動による支出           | 3,931          | 4,036  | 105             |
| 投資活動による支出               | 8,154          | 13,534 | 5,380           |
| 有形固定資産の取得による支出          | 1,544          | 1,265  | △279            |
| 無形固定資産の取得による支出          | 0              | 8      | 8               |
| 有価証券の取得による支出            | 2,000          | 3,151  | 1,151           |
| 定期預金の預入による支出            | 4,600          | 9,100  | 4,500           |
| 奨学金の貸付による支出             | 9              | 9      | 0               |
| その他の投資活動による支出           | 1              | 1      | 0               |
| 財務活動による支出               | 1,857          | 1,857  | 0               |
| 長期借入の返済による支出            | 1,172          | 1,172  | 0               |
| 移行前地方債償還債務等の<br>償還による支出 | 685            | 685    | 0               |
| 翌年度への繰越金                | 6,186          | 6,313  | 127             |

## 第4 短期借入金の限度額

短期借入金の実績なし

## 第5 剰余金の使途

決算剰余金については、建設改良積立金に充当し、将来の施設整備及び医療機器の整備に備えた。

## 第6 料金に関する事項

### 1 使用料及び手数料

#### (1) 法令等に基づき算定する使用料及び手数料

料金の額は、計画に記載の基準等の規定により算定した額を徴収した。

#### (2) その他の使用料及び手数料

計画に記載の契約等による額とした。

### 2 使用料及び手数料の減免

該当なし

## 第7 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

### 1 医療機器・施設整備に関する事項

① 医療機器については、費用対効果、地域の医療需要、他機関との機能分化、医療技術の進展等総合的に判断し、心臓超音波診断装置、透析供給システム、腹腔用手術システムの更新や、手術器具等の整備をし、適切な医療の確保に努めた。

② 施設整備について、中長期計画に従い、緊急度が高い設備の修繕工事を行った。

#### 【実績】主な修繕工事

| 工事名            | 契約額(千円) | 概要                              |
|----------------|---------|---------------------------------|
| 空調機ユニット更新工事    | 39,600  | 耐用年数の超過及び塩害により劣化している空調機の更新      |
| 空調自動制御装置更新工事   | 110,000 | 耐用年数の超過及び部品供給が終了している空調自動制御装置の更新 |
| ファンコイルユニット更新工事 | 6,820   | 耐用年数の超過により劣化しているファインコイルユニットの更新  |

日本海酒田リハビリテーション病院での医療機器・施設整備等はなかった。

日本海八幡クリニック等診療所については、診療機能の維持、地域での需要、費用対効果等を総合的に判断し、血圧脈波測定装置を更新した。また、松山診療所では、医事会計システムの更新と電子カルテを導入し、診療の効率化を図った。

③ 地域の医療ニーズに対応するため、新型コロナウイルス感染症における重点医療機関として積極的な感染症患者の受入れと院内感染防止を図り、新型コロナウイルス感染症患者の専用病棟 41 床（うち重症者用病床 8 床）を設置し、診療提供体制等の整備を行った。また、令和 3 年 8 月より酒田市からの依頼を受け、新型コロナウイルスワクチン個別接種を実施した。

④ 地域の医療ニーズに対応するため、新型コロナウイルス感染症における重点医療機関として積極的な感染症患者の受入れと院内感染防止を図り、新型コロナウイルス感染症患者の専用病棟 41 床（うち重症者用病床 8 床）を設置し、診療提供体制等の整備を行った。また、令和 3 年 8 月より酒田市からの依頼を受け、新型コロナウイルスワクチン個別接種を実施した。

【実績】新型コロナウイルスワクチン個別接種実施数

| 区 分              | 1 回目    | 2 回目    | 3 回目    |
|------------------|---------|---------|---------|
| 日本海総合病院          | 1,525 名 | 1,518 名 | 374 名   |
| 日本海酒田リハビリテーション病院 | 83 名    | 92 名    | —       |
| 日本海八幡クリニック       | 1,720 名 | 1,673 名 | 1,368 名 |
| 松山診療所            | 298 名   | 247 名   | 349 名   |
| 飛島診療所            | 141 名   | 142 名   | —       |

④ 高額な医療機器・施設整備の更新及び整備について、償還等の負担を十分に考慮し、中長期的な整備計画のもとに行い、計画どおりの更新・整備が実施できた。

【医療機器・施設整備の計画】（単位：百万円）

| 区 分   | 実 績   | 財 源               |
|-------|-------|-------------------|
| 資本支出  |       |                   |
| 建設改良費 | 1,173 | 設立団体からの<br>長期借入金等 |
| 施設整備  | 328   |                   |
| 医療機器等 | 845   |                   |

## 2 積立金の使途

前中期目標期間の繰越積立金については、施設の整備・修繕、医療機器の購入等に充てた。

## 3 その他法人の業務運営に関する事項

① 酒田市・公益財団法人やまがた健康推進機構および診療所等との連携、機能分担のもと、がん検診をはじめ地域の検診実施体制の充実を図った。

酒田市が実施している「内視鏡ドック」のうち、胸部CT、上部内視鏡検査、下部内視鏡検査を受託し、実施した。酒田市の内視鏡ドックと併せ、「PET/CT検査」の受診促進のため、市民に周知した。

【実績】 検診等

| 区 分         | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-------------|-------|-------|-------|
| 内視鏡ドック      | 93 件  | 80 件  | 78 件  |
| P E T／C T検診 | 47 件  | 53 件  | 46 件  |

酒田市のふるさと納税ドックは、新型コロナウイルス感染拡大で延期となっていた令和元年度申込の患者１名実施した。

【実績】 ふるさと納税

| 区 分             | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|-----------------|-------|-------|-------|
| １泊２日（ドック）       | ０件    | ０件    | １件    |
| ２泊３日（ドック、P E T） | ０件    | ０件    | ０件    |
| P E T／C T（半日）   | ０件    | ０件    | ０件    |

- ② 病児・病後児保育事業を酒田市から受託し、「庄内北部定住自立圏形成協定」により三川町、庄内町及び遊佐町に在住の乳幼児等も受け入れる体制を整え、日曜日、祝日、年末年始休業(12／29～１／３)を除き、通年で事業を継続して実施した。

【実績】 病児・病後児保育次号延べ利用者数

| 区 分     | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|---------|-------|-------|-------|
| 利用者数    | 395 名 | 292 名 | 542 名 |
| うち職員利用数 | 95 名  | 153 名 | 235 名 |

病児・病後児保育について、定員９名とし、当日予約の受入れや事前に医療機関の診察を受けていない利用者の受診付添いサービス及び保育園等からの病児送迎サービスを実施した。

【実績】 受診付添サービス等利用者

| 区 分      | 令和元年度 | 令和２年度 | 令和３年度 |
|----------|-------|-------|-------|
| 受診付添サービス | 6 名   | 3 名   | 3 名   |
| 病児送迎サービス | 2 名   | 0 名   | 1 名   |

※令和元年度からサービス開始